

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 黄山九龙峰社会公益型保护地周边大同村社区生物多样性保护与可持续利用项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期 (不超过 2 年) : 2024/03/31—2026/3/31

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000) :

预算: 从 GEF 小额赠款计划申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金) : 359450 元 (5 万美金, 汇率按照 7.189 折算)

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金 (人民币) 和伙伴关系

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
黄山市黄山区绿满江淮自然保护中心	90000	101550 元 (提供专业人力支持 84000 元, 提供办公耗费用和耗材费 17550 元)
黄山市黄山九龙峰自然保护区管理站		76000 元 (1) 提供 24 个月的办公场地、水电网络) (2) 项目支持, 支持外出培训、社区共管、生态旅游、自然教育
深圳市桃花源生态保护基金会		16000 元 (提供外部专家支持 8 次 16000 元)
宏村镇大同村村两委及村民		55000 元 (提供当地行政协调、人力、场地等, 提供青梅种植人力支持)
海豚自然		20000 元 (课程开发支持)

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 718000 元

Project Characters 项目特征		
Geographic area (Tick one) 地理区域 (右键点击“属性”可电子打勾)	Project theory /focal area (Tick one) 项目主题/重点领域 (打勾)	Social inclusive (Tick one) 项目的社会包容性 (打勾)
<input type="checkbox"/> Alpine Canyons in Three Parallel Rivers area 滇西北三江并流地区高山峡谷景观 (云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的8个县66个乡)	<input checked="" type="checkbox"/> Conservation and sustainable use of Biodiversity (including Terrestrial and Marine biodiversity) 生物多样性保护和可持续利用 (包括陆地和海洋生物多样性)	<input type="checkbox"/> Women-led project 女性领导的项目
<input type="checkbox"/> Alpine grassland and wetland landscape in Sanjiangyuan region 三江源高寒草地湿地景观 (青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和黄南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇)		<input checked="" type="checkbox"/> Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in biodiversity conservation and sustainable use 增强女性在生物多样性保护和可持续利用中的领导力和赋能女性的项目
<input type="checkbox"/> Tropical Coastline landscape of the Beibu Gulf 北部湾热带海岸带景观 (广西壮族自治区的北海市、钦州市、防城港市, 广东省湛江市和海南省的儋州市等行政区, 共9区8县4(县级)市, 包括243乡镇)	<input type="checkbox"/> Supporting NGOs' capacity building and networking in the field of biodiversity 支持NGO在生物多样性领域的能力建设 and 网络建设	<input checked="" type="checkbox"/> Project enhancing community governance capacity and improving community livelihood 增强社区治理能力和提高社区生计的项目
<input checked="" type="checkbox"/> Others 其它		<input checked="" type="checkbox"/> Project engaging ethnic minority, youth and people with disabilities 少数民族、青年、残障人士参与的项目

About the Applicant: 申请机构简介

Name of Organization 机构名称: 黄山市黄山区绿满江淮自然保护中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52341003MJB303027X

Date of Founding 成立日期: 2018/01/12

Number of members 机构人数: 全职人员 11 名, 兼职人员 8 名。

Person in Charge 负责人: 周翔

Bank information: 银行信息:

开户行 中国银行股份有限公司太平支行 银行开户许可证核准号 J3710002788001 帐号 179746678018

账户名称 黄山市黄山区绿满江淮自然保护中心

Coordinator 联系人: 周翔

Address 地址: 安徽省黄山市黄山区焦村镇九龙峰保护区管理站

Phone 电话: 13365799753

Fax 传真: 无

E-Mail 电子信箱: zhouxiaang017@163.com

Organization Website 机构网站: www.green-anhui.org.cn

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 田犁 **Title 职务** 副总裁, 社区工作主管 **organization 机构** 深圳市桃花源生态保护基金会

telephone

电话 13908066850 **email 邮箱** tf@pfi.org.cn

2. Name 姓名 陈晓春 Title 职务 主任 organization 机构 黄山市黄山九龙峰自然保护区管理站
话 18955946887 email 邮箱 673792729@qq.com

telephone 电

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

绿满江淮是安徽第一家民间环保组织，成立于 2003 年 9 月 24 日。机构使命：通过生态保护的直接行动、环境倡导、公众环境教育和项目示范，促进人与生态环境的可持续发展。目前机构涉及污染防治、生态保护两大版块工作，有合肥、黄山两个办公室。机构五次荣获福特汽车环保奖，2012 年荣获 UNDP 和中华环保基金会联合颁发的“优秀环保公益项目”。2021 年荣获黄山市民政局表彰“脱贫攻坚行动先进单位”，2022 年荣获生态环境部“2022 年中国生物多样性保护优秀案例”。

2018 年，桃花源生态保护基金会、绿满江淮与黄山区人民政府共同签订《安徽黄山九龙峰省级自然保护区委托管理协议书》，获得九龙峰 50 年委托管理权，建成由政府监督、社会组织管理，实施全生态系统保护的九龙峰自然保护区。2018 年 1 月 12 日并共同发起成立黄山市黄山区绿满江淮自然保护中心（民非，以下简称黄山绿满江淮），负责具体委托管理执行工作。2018 年 5 月，黄山绿满江淮又和蚂蚁集团合作成立了第一个蚂蚁森林保护地——洋湖保护地，共有 806 万网友捐赠了碳能量。

从 2018 年开始，黄山绿满江淮开始执行了黄山九龙峰、蚂蚁森林洋湖保护地两块保护地的委托管理执行；除此之外还在 2019 年就开始了社区共管工作，在九龙峰上岭村开展采野茶的社区共管，于 2020 年成立安徽省第一个社区保护地——宏村镇大同村社区保护地。黄山绿满江淮通过地方政府与安徽林业局、黄山 GEF 项目办、浙江仙居国家公园管委会分别执行了自然保护区能力提升、社区共管、自然教育、咨询服务等近 20 个自然保护区项目。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

一、机构在自然保护地管理的经验: 绿满江淮在地方政府签署了 50 年的委托管理协议, 黄山绿满江淮作为九龙峰保护地委托管理执行单位, 目前已经开展了 5 年的自然保护地管理, 有着丰富的生物多样性保护、社区共管等工作经验;

二、项目团队经验丰富, 且驻扎当地: 团队负责人周翔有 18 年以上的保护工作经验, 当地有完善的项目执行团队人员, 均为黄山本地人, 便于项目和社区的连接和联动;

三、良好的地方政府关系: 因为开展委托管理, 和黄山当地林业局、民政局、镇政府、村委会有着非常密切的合作关系, 并且在大同村开展项目, 当地村委会、九龙峰保护区管理站都将作为项目组成员参与项目实施;

四、GEF 项目实施经验丰富: 作为在地机构, 多次参与 GEF 项目, 机构先后执行过 6 个 GEF 子项目, 分别是黄山 GEF 生物多样性保护与可持续利用项目的 4 个子项目, 中国国家公园 GEF 仙居试点-特许经营与环境教育示范与项目、安徽 GEF 湿地自然保护地能力建设项目; 特别是黄山 GEF 项目办对我们工作进行表彰“黄山 GEF 项目最佳实施团队”;

五、社区保护的经验丰富: 机构目前从 2019 年就开始社区工作, 我们在九龙峰保护区周边实施社区走访建档的工作, 三年来, 针对 1264 户百姓进行走访和建档, 对大同村展开社区走访与社区调研, 社区基本每一户都建立档案; 在 2020 年帮助大同村成立了宏村大同社区保护地, 并建立巡护队每天针对大同社区开展巡护工作;

六、社区充分的参与: 2020 年, 我们在大同村成立了宏村大同社区保护地, 并建立了 6 人的巡护队, 三年来, 社区巡护队巡护 2 万多公里, 阻止打猎非法采集活动 127 次; 在溪流开展了增殖放流, 老百姓对于保护的支持度达到逐年提升, 2022 年达 85% 以上, 另外大同村的书记王辉明也参与到项目组里面, 社区的巡护队、社区联络户也将会充分参与本项目;

七、社区自组织和周边社会企业的参与: 目前两个试点村的项目, 分别都有当地试点村的社区自组织的支持, 分别有大同社区巡护队、上岭村强村公司黄山乡下田农旅发展有限公司; 此外还有黄山当地的社会企业黄山七约米酒、黄山五丰源生态农业发展有限公司、黟县青梅酒业等参与到项目中, 给予项目支持;

八、外界的广泛关注和支支持: 九龙峰目前是福特汽车环保奖推荐的生态旅游线路, 并且是腾讯、阿里、诺诗兰、艾高等 20 多个企业的公益基地, 每年也有近 5000 人参与自然教育和生态旅游活动, 可以推动公众参与到大同村的社区生态旅游中去。

黄山绿满江淮已经开展过的项目：

1. 社会公益型保护地和社区保护地项目类（资助单位：桃花源生态保护基金会、蚂蚁森林、上海联劝公益基金会，2018-至今）

- (1) 黄山九龙峰省级自然保护区委托管理：将黄山九龙峰省级自然保护区交给社会组织黄山绿满江淮自然保护中心开展委托管理，开展保护工作，成为**华东第一个社会公益型保护地**；
- (2) 蚂蚁森林黄山洋湖保护地：将黄山林场 10 平方公里建成蚂蚁森林开展自然保护，成为**中国第一个蚂蚁森林自然保护地**；
- (3) 一元共建公益保护地项目：推动公众参与，通过 200 万网友的支持，募集到 253 万资金支持开展九龙峰保护区周边社区开展生态保护、自然教育、社区替代经济等工作。特别在世界文化遗产地宏村镇大同村组建社区巡护队，推动成立了大同社区保护地，建立了**安徽第一个社区保护地**；

2. 黄山生物多样性保护与可持续利用项目类（资助单位：黄山 GEF 项目办，2019-2022）

- (4) 黄山九龙峰社区共管示范项目：在九龙峰开展社区共管示范，建立大同、上岭 2 个社区保护地，组建社区巡护队，针对采野茶开展社区共管等工作。
- (5) 黄山九龙峰保护区动物监测项目：在黄山九龙峰保护区利用红外相机展开动物监测，针对哺乳动物展开本底调查工作。
- (6) 黄山九龙峰环境教育示范项目：围绕九龙峰保护地开发适合在试点村使用的环境教育课程、提供相应的培训、建立以保护地为体系的环境教育合作示范项目。

3. 自然保护地能力建设项目类（资助单位：安徽 GEF、黄山 GEF、仙居 GEF 项目，2017-2023）

- (7) 黄山自然保护区能力建设项目：针对黄山市 18 个自然保护地开展能力建设培训、考察；共举办 6 次培训，460 人次参与活动，有效提升了自然保护地管理能力。
- (8) 安徽湿地保护地能力建设子项目：绿满江淮组织“加强安徽省湿地保护地体系管理有效性项目工作人员接管和执行能力培训”项目。该项目历时 3 年，共举办 5 期培训班，累计 400 余名湿地保护工作者受益，提高了安徽省湿地主管部门官员、湿地自然保护区和国家湿地公园管理人员湿地监测与管理能力。
- (9) 国家公园体制机制创新项目仙居试点：在仙居国家公园（试点）开展试点村特许经营模式现状的调研与实施路径的研究；编制特许经营模式示范项目的方案并提供技术支持，协助试点村实施。设计可在试点村推行的环境教育示范项目，包括开发适合在试点村使用的环境教育课程、提供相应的培训、协助建立扩大志愿者参与的环境教育合作示范项目。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

姓名	性别	单位/ 职务	本项目的职责
周翔	男	黄山绿满江淮主任	负责本项目的实施、报告、评估等各项工作
杜明辉	男	黄山绿满江淮项目经理	作为项目助理协助落实和大同村的保护和替代生计工作
杨义茹	女	黄山绿满江淮传播与公众活动	参与到项目的传播、公众等活动
张文华	男	黄山绿满江淮出纳	项目出纳、行政，负责项目财务报告和财务管理工作
王辉明	男	黟县宏村镇大同村村委书记	作为项目试点村的书记，参与可持续生计的工作
韩盛华	男	黟县宏村镇大同村村委副书记	作为大同分管社区巡护队的书记，参与社区巡护队的工作
朱永生	男	黟县宏村大同村社区巡护队队长	作为社区巡护队队长，参与社区保护和青梅种植的示范
项目协助支持人员			
陈晓春	男	黄山九龙峰保护区管理站站长	作为政府的代表，协调保护区及其相关单位的关系
张铮	男	桃花源生态保护基金会 项目主任	作为合作伙伴，参与大同村的社区保护地的指导工作
韩笑	女	深圳桃花香电子商务有限公司	建立及城乡链接渠道的维护
邵如意	女	黟县七约米酒总经理	协助大同村青梅种植的销售工作

1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

黟县宏村镇大同村（经纬度：117.99785 ， 30.01957 ）于 2008 年由源溪、民主、大同三个行政村合并成立，北面与黄山区九龙峰省级自然保护区接壤，东与塔川村相邻，西与雉山村交界，南连世界文化遗产地—宏村，距宏村景区不到 1 公里，距黟县县城约 14 公里。村辖区面积约 22 平方公里，水田 1200 亩，山林（含竹子）27130 亩，茶园 1200 亩，下辖 13 个村民组，户籍人口 425 户 1252 人，常住人口 956 人。

村“两委”班子由 6 人组成，平均年龄 46 岁，实行“书记、主任一肩挑”，设副书记 1 名，支委 5 人组成，村委 3 人，（女性 3 人），大专及以上学历 3 人。

No. of households: 425 No. of population: 1252 Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户：425 户 项目点人数：1252 项目点民族或宗教组成：汉

Annual average income/person:

项目点人均年收入：20,000 元

No. of participating Male 658 No. of participating Female 594 No. of participating children 159

参与项目的男性人数：658 人 参与项目的女性人数：594 人 参与项目的儿童人数：159 人

No. of participating households: 225

参加项目的家庭数量：225 户



黄山九龙峰省级自然保护区

中国32个生物多样性保护优先区域

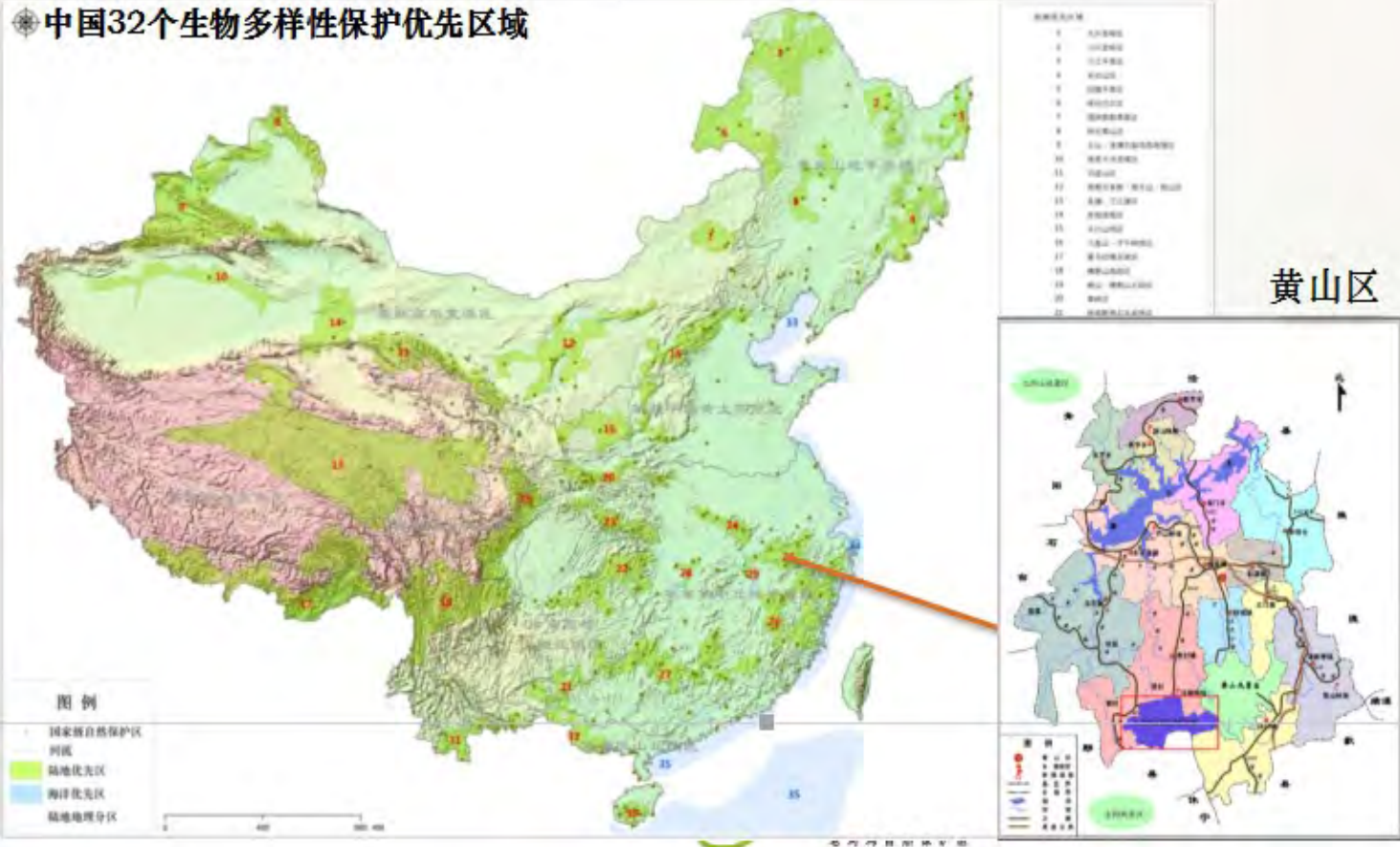
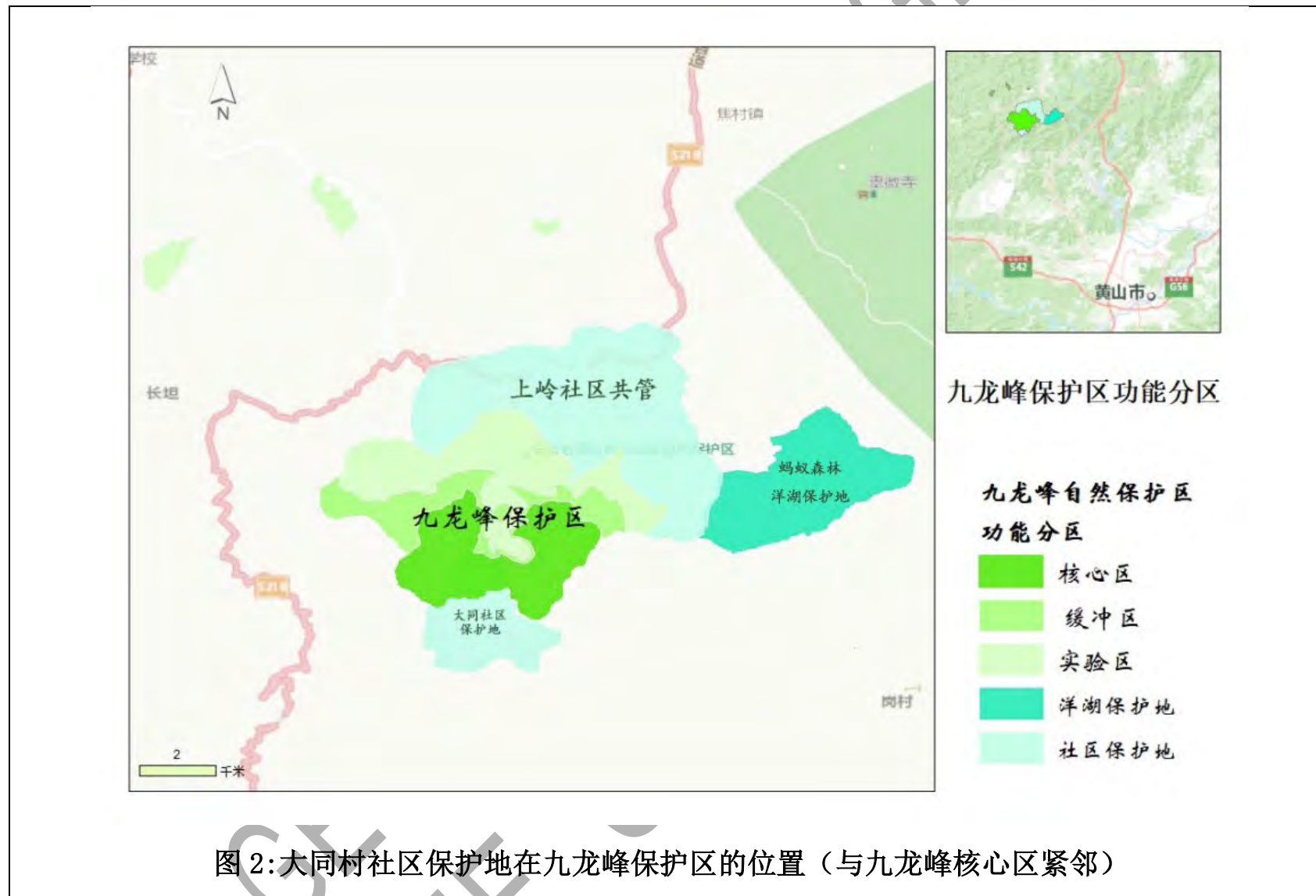


图 1:项目点的地图



2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

2.1 建立大同社区保护地成立的背景

社区保护地为大同社区保护地，位于黄山九龙峰省级自然保护区南门，保护地为森林生态系统的保护地，保护面积为 1330 公顷。主要保护亚热带常绿阔叶林，保护物种有：华南梅花鹿、黑麂、中华穿山甲、豹猫、中华鬃羚等 29 种国家一二级保护动物。

黄山九龙峰省级自然保护区位于黄山区，其保护区的核心区位于殷溪岭山脉，与黟县宏村镇大同村接壤，无任何屏障。八九十年代，大同村百姓经常到九龙峰挖笋、扒桂皮、偷树木。大同村的村民还与九龙峰的职工发生过械斗。

2018 年黄山九龙峰保护区委托管理之后，我们在山上安置了 60 台红外相机，监测到有猎狗和打猎人从宏村镇大同村的放心进入黄山九龙峰保护区核心区打猎。通过和宏村镇林业派出所周正航所长和大同村委会王辉明书记共同辨别下，正是大同村的老猎户。因为没有发现盗猎的赃物，宏村林业派出所和大同村村委只是对其帮助批评教育。

2019 年，绿满江淮邀请九龙峰周边的黄山区焦村镇上岭村、汤刘村；以及黟县宏村镇的大同村，前往四川老河沟保护区、关坝社区保护地、新驿社区保护地、白水江国家级保护区参观考察。通过考察激发出，黟县大同社区保护地村委会对其的保护和可持续利用的兴趣。

2019 年底，绿满江淮用了半年的时间，对大同村的源溪和民主三个村组展开社区调查、社区走访，包括开展社区大事记、社区季节例。分析出社区关键人物，识别来自社区的威胁。

2020年，大同村以增殖放流石斑鱼为切入点，大同村委会召开村民代表大会，修订村的新村规民约，确定在大同村建立了社区保护地，九龙峰保护地和大同村签订了协议保护。大同村村委会在民主和源溪两个村民组招募共6名护林员，组建社区巡护队。



九龙峰保护区的核心区与黔县大同村相接，2019年红外相机拍摄到猎人和猎狗进入九龙峰核心区打猎

2.2 在地的人员配置以及村里两委对社区巡护队的支持意见

大同村两委非常重视大同社区保护地的工作，建立以大同村王辉明书记为首的领导小组，并且积极帮助协调宏村镇林业派出所、林业执法大队、农水局执法大队等有关单位。社区巡护队目前共有 6 位社区巡护员，每位成员均来自宏村镇大同村源溪、民主三个村民组。其中社区巡护队队长朱永生为民主村民组二十多年的老队长，在村里面非常有威望。另外大同村委会在村口，利用宏村水源地的值班室作为哨卡的检查站，开展入区检查。

2.3 建立大同社区保护地和组建大同社区巡护队的意义

(1) **保护价值极高**：大同社区保护地位于九龙峰保护区核心区接壤的后山，是大片常绿阔叶林，天然次生林。在 2021-2022 年的大同社区保护地的红外相机监测过程中，发现国家一级保护动物黑麂、中华穿山甲、华南梅花鹿、白颈长尾雉；国家二级保护动物中华鬃羚、黄喉貂、白鹇、藏酋猴、猕猴等 35 种国家一二级保护动物。此外，该处也是国家一级水源保护地，新安江-钱塘江的源头之一，世界文化遗产宏村的水源地。

(2) **地理位置重要**：大同村源溪、民主、排岭三个村组与黄山九龙峰省级自然保护区核心区殷溪岭接壤，最高处海拔殷溪岭、九龙头 1000 米以上，虽然不是自然保护区，但是由于和黄山九龙峰省级自然保护区接壤，野生动物经常跑到大同村去。另外该区域紧靠世界文化遗产宏村，是宏村的自然保护的屏障，另外与世界自然与文化双遗产黄山也不远。大同村社区保护地由大同村源溪、民主、排岭的三个村组的山场共同组成，面积为 2 万亩。

(3) 设立巡护队的意义：①从 2018-2020 年的监测数据，每年都有人从大同到九龙峰保护区打猎、挖中草药、捉棘胸蛙；近五年拍摄到人为干扰近 50 多次。②从黄山九龙峰保护区的基地前往大同村开车要近 1 个半小时，非常不方便。因为是另外一个县，九龙峰保护区当地的黄山区执法部门也无法跨界执法。九龙峰保护区的也无法跨界到隔壁县设立检查站。③当地的山场都是老百姓的集体林，推动当地社区赋能，建立社区巡护队的意义重大。从 2020 年建立大同社区保护地至今，每年能够堵住来自九龙峰后山大同村以及外界的威胁 40 多次，人为干扰包括，钓鱼、下地笼、捞虾、采挖中草药、打猎、驴友等；社区宣传减少猎狗 5 条。社区巡护队目前每季度 7 条巡护路线，每月组织巡护 4 次，使用智能巡护手机记录；社区保护地值班有固定人员，做好入区管理登记；晚上水库河道巡护不定时由队长安排。



2.4 以青梅种植作为可持续利用的推广的意义

大同村都属丘陵和山区地貌，当地原本种植经济作物香榧、玉米、竹笋等。由于这两年野猪泛滥，老百姓种植的香榧和玉米也多次被野生动植损害。香榧的根是肉质根，野猪特别喜欢吃。很多种了几年的香榧都被野猪毁坏，虽然大同社区保护地和绿满江淮开展多次保护宣传，但是社区百姓对野生动物保护还是有不少意见。

大同村其他村民组经过多年的实验，未加工过的青梅比较涩，在当地试点种植，野生动物，野猪和猴子都不会对其损害，能真正帮助山区农民脱贫致富。

在大同村委会的请求下，部分老百姓也转达了希望九龙峰能够帮助发展生计的需求。我们希望借助全球环境基金小额赠款项目的力量，帮助大同村实现村民实现可持续发展的需求。

2.5 GEF-SGP 的赠款的使用说明

为了更为专业的发展，2023 年桃花源和绿满江淮在黄山九龙峰保护地的工作做了分割，目前有 2 个社会组织开展工作。其中桃花源生态保护基金会成立的黄山九龙峰自然保护中心专注在黄山九龙峰自然保护区内部开展保护，桃花源的资金主要用于保护区的运营、巡护等相关工作。

黄山绿满江淮自然保护中心将致力于社区保护、社区发展、自然保护地的能力建设，目前绿满江淮从 2023 年开始需要独立筹资，桃花源的资金将只用于九龙峰保护区内部的工作。另外大同村位于黟县，不在政府合作的项目框架之内，所以在大同社区保护地的预算需要绿满江淮进行独立筹资。GEF-SGP 赠款将独立使用在大同社区保护地上，不会用在黄山九龙峰保护区内。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

(一) **保护行政执法难以触达：**黟县大同社区保护地因紧紧靠近黄山九龙峰保护区核心区，盗猎、非法进入保护区情况严重。另外属于 2 个区县，黄山区不能前往黟县开展行政执法，且路途较远。所以社区保护地是开展社区赋能，依托当地社区居民参与是一个重要的方式。

(二) **周围社区在保护地存在传统资源利用行为：**例如采野茶、采药、挖笋等，更甚出现进核心区打猎、捉棘胸蛙等行为。

(三) **保护区周边社区众多，路口众多，人为干扰较大：**九龙峰周边社区众多，共有涉及 2 个县 3 个镇，15 个行政村约 2 万人口；九龙峰的核心区与黟县接壤，具体和大同村、泗溪村、雉山村三个行政村接壤；因为路口众多，保护区很难管理；需要建立保护区外围扩展区，通过社区共管，在各个路口发展社区联络户，带动社区居民帮助保护区守住来自外界的威胁。

(四) **老百姓需要替代生计的途径：**因受保护区保护政策影响，村庄居民可利用自然资源急剧下降，采笋、采药和采石耳等生计活动受到严重约束，当地居民收入大幅下降；此外紧靠保护区核心区，野猪、小鹿、猴子会下到大同村等周边村庄破坏老百

姓的庄稼，香榧、玉米、山芋等大面积减产；年轻人大部分外出务工，村里大部分是老年人，缺少生计的途径，急需找到适当途径提高居民收入，同时减少对保护区的人为干扰，提高生境质量，促进生物多样性保护。

(五) 保护地面积较小，野生动物的栖息地破碎化：目前九龙峰保护区与蚂蚁森林洋湖保护地被多个行政村所分割，通过建立社区保护地和协议保护，连通了自然保护地，扩大保护面积；目前保护地从开始 27 平方公里，扩大到现在的 72 平方公里。保护地的主要保护对象是亚热带常绿阔叶林、溪流生态系统；具体的保护物种是黑麂、中华穿山甲、白颈长尾雉、大鲵、平胸龟所代表的华东的国家一二级保护野生动物；保护地破碎和面积较小导致问题和弊端是，不足以这些野生动物的栖息地。另外大同社区保护地、蚂蚁森林洋湖保护地的建立，建立了生态廊道，连接了九龙峰、黄山风景区、黟县等区域成为更大的生态系统。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

一、基本原理：项目就是在大同社区走访的基础上，了解和熟悉周边社区，帮助社区居民驱离野生动物肇事；通过社区赋能，孵化和培育社区环保自组织（特指培育以大同巡护队所代表的社区环保力量）；开展社区共管与协议保护，建立和巩固社区保护地，扩大保护面积，推动社区百姓参与到保护中来；与此同时，回应社区百姓对于发展和生计的需求，通过可持续生态种植、社区生态旅游和自然教育的方式，探索改善居民生计和保护生态的双赢途径，推动生物多样性保护和社区可持续发展，促进人与自然和谐共生。

二、具体工作解决方案内容：

1. 社区基础工作：

- (1) 社区走访：**积极开展社区访谈，对大同村完善社区数据库，建立三个名单（联络人、重点户、商贩），定期宣传回访；
- (2) 建立良好的社区关系：**利用社区现有公益活动——“好邻居”公益计划，针对野生动物肇事展开一些防护工作，减少社区百姓对野生动物保护的反对，联合大同村村委会和巡护队开展公益活动，建立与社区良好的关系，为开展社区共管打下良好的社区基础；（备注：好邻居公益项目，并不是指现有的项目，而是围绕九龙峰，我们长期开展的针对社区的公益活

动，冠以“好邻居。2019-2023年期间已经开展，健康元慢性病扶贫，引入药企捐赠100万的药品，覆盖了保护区周边的乡镇近3000多人。因为保护区和周边社区毒蛇较多，我们开展“蛇伤急救培训”，免费发放蛇药200多份。）

2. 社区共管与协议保护工作：

- (3) **社区赋能、社区自组织的培养：**在社区建立妇女小组，巩固和完善大同社区巡护队，组织当地的社区自组织开展外出考察、技能培训、帮助机制建立，提升当地社区环保自组织成长；协助大同社区保护地向联合国环境署下辖的原住民与社区保护地系统（ICCA）进行申请注册，获得更多的社会认可；
- (4) **社区共管或协议保护：**资助大同社区保护地，提升大同社区保护地巡护强度和质量，增加红外相机物种监测，与九龙峰巡护队定期开展联合巡护；组织社区巡护队经常走村入户，提升大同社区百姓对于保护的满意度；

3. 社区替代生计项目：

- (5) **建立青梅公益种植基地：**利用村集体土地，和老百姓茶园开展林下种植（套种），在政府支持下，与外地企业签订青梅收购协议，通过企业预下订单、农户接单种植、政府服务指导、公司收购销售的模式进行运作。一头连着企业车间，一头延伸到田间地头。通过公益资金助力社区，设计的青梅基地可达到适度规模经营，让村集体增加收入，让村民体会“梅”好生活。
- (6) **社区自然教育和生态旅游：**围绕大同村开展自然教育，推动社区导赏员机制，通过自然教育带来更多外界人员的到访，提供民宿和用餐，老百姓用工，带动销售农产品等方式让社区参与，增加百姓的收入。

黄山九龙峰社会公益型 保护地周边大同村社区 生物多样性保护与可持 续利用项目

社区基础工作

- 社区走访：完成大同村社区走访建档，重点户的宣传工作；
- 社区好邻居项目：针对野生动物肇事，开展相关工作，针对大同村困难户帮扶等活动

社区共管、协议保护（大同村）

- 社区赋能，发展社区联络户，孵化、培育社区环保自组织的成长，建立社区巡护队；完成大同村社区保护地（ICCA）注册
- 巩固大同社区保护地，支持大同社区巡护队开展巡护，并开展红外相机监测工作

替代生计示范（大同村）

- 青梅巾帼公益种植基地 —— 大同村200亩青梅种植基地
- 社区自然教育、生态旅游
 - 社区导赏员、安全员培训班
 - 自然教育课程开发

三、以青梅种植作为可持续利用项目——带动周边社区乡村振兴，使百姓更加支持保护工作

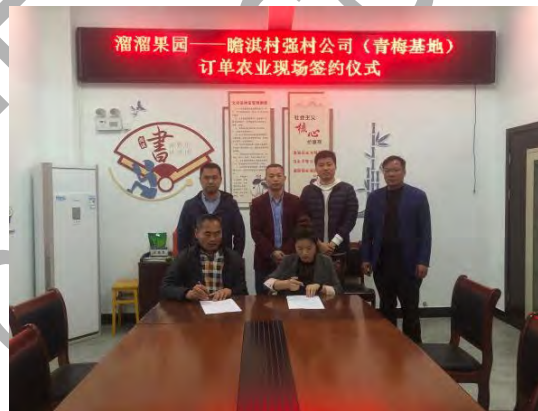
大同村都属丘陵和山区地貌，当地原本种植经济作物香榧、玉米、竹笋等。由于这两年野猪泛滥，老百姓种植的香榧和玉米也多次被野生动植损害。香榧的根是肉质根，野猪特别喜欢吃。很多种了几年的香榧都被野猪毁坏，虽然大同社区保护地和绿满江淮开展多次保护宣传，但是社区百姓对野生动物保护还是有不少意见。

大同村其他村民组经过经过多年的实验，未加工过的青梅比较涩，在当地试点种植，野生动物，野猪和猴子都不会对其损害，能真正帮助山区农民脱贫致富。在大同村委会的请求下，部分老百姓也转达了希望九龙峰能够帮助发展生计的需求。我们希望借助全球环境基金小额赠款项目的力量，帮助大同村实现村民实现可持续发展的需求。

老百姓有发展意愿，但是很难统一组织，两个村协商后，准备以公司（当地强村公司黄山乡下田农旅发展有限公司）+农户的形式进行合作。具体以强村公司作为项目落地执行方来实施，老百姓提供土地入股的形式来合作。合作有受益后，还将部分的受益捐赠给当地开展社区保护工作。



大同村的王辉明书记在介绍目前的青梅种植



黄山瞻淇村作为黄山市最大的青梅种植基地，本次为青梅种植种苗提供方

目前黄山当地试点的每亩青梅套种平均收益约在 4000-5000 元。此外黄山地方政府也协助与芜湖溜溜果园集团签订了长期青梅收购协议，通过企业预下订单、农户接单种植、政府服务指导、公司收购销售的模式进行运作。一头连着企业车间，一头延伸到田间地头。

宏村大同村计划与九龙峰接壤的源溪、民主村民组开展青梅种植，项目计划种植面积 150 亩；种植计划：利用房前屋后茶园地套种 2 年青梅苗，计划在源溪茶园地套种 60 亩，半源茶园地套种 60 亩，山外片茶园地套种 80 亩（套种每亩 20 棵苗）。

青梅种植三年开始挂果，四年开始高产，套种每亩预计产量 200 斤，200 亩青梅采收可达 4 万公斤，按 4—5 元/公斤收购价计算，产值 20 万元。在采摘季节可提供近 30 个临时务工和日常维护岗位，人均增收 2000 元。通过衔接资金赋能助力，设计的青

山公益青梅基地可以达到了适度规模经营，小青梅成致富果，让村集体增加收入，让村民体会“梅”好生活。除了政府介绍的上门收购企业之外，因大同村靠着黄山风景区、宏村两个 5A 级景区，宏村当地企业生产的青梅干也可以在风景区销售；另外七约米酒也答应将青梅来酿造青梅酒用于销售。



黄山毛峰茶园
里面套装青梅



青梅
(宏村当地的特色)



青梅酒
(宏村当地的特色)

四、在大同社区保护地发展社区自然教育和生态旅游的意义

九龙峰自然保护地虽然靠着黄山和宏村 2 个世界文化遗产、5A 级风景名胜区，但是处于“灯下黑”，在委托管理之前几乎访客的来访。通过 5 年的委托管理，绿满江淮依托九龙峰保护区丰富的生态资源、良好的区位优势和周边的旅游资源，开展面向青少年、企业员工、亲子家庭的自然教育和生态体验线路；带动了周边社区替代经济，培养青少年的保护意识。截止 2023 年 7 月，已经开展近 85 个自然教育团，共有近 1 万多外界访客到访，合作企业包括阿里巴巴、诺诗兰、蚂蚁森林、腾讯、艾高等 23 家企业。该工作入选 **2021 年福特汽车环保奖-生态旅游路线奖**。

5 年来带动农户销售茶叶、土特产、民宿住宿、提供劳务用工近 420 万的收入，平均每户增收 1 万元。黄山绿满江淮被黄山市民政局表彰为“**2021 年助理脱贫攻坚行动先进单位**”。

大同社区保护地离宏村景区只有 2 公里，我们将九龙峰开展自然教育的经验带到大同村社区保护地，未来开展自然教育、生态旅游将更容易获客，带动更多大同村社区百姓从中受益。通过社区导赏员、社区安全员，提供民宿和用餐，并带动销售农产品等方式让社区参与。



福特汽车公司、支付宝亲子团等 85 个自然教育团来九龙峰开展环保公益活动

• **Anticipated results/outcomes 预期成果**（我做了合并和文字调整，请确认）

- 1、通过社区访谈、开展好邻居公益和安装野生动物驱离装置，提升大同村的村民对生物多样性特别是野生动植物保护的意识，对保护工作的支持率达到 90%。
- 2、大同社区保护地自我管理和社区共管能力提升，社区自组织制度和工作机制建设完善，大同社区保护地获得 UNEP 下辖的原住民与社区保护地系统（ICCA）注册成功，获得更多的社会认可；有效保护森林生态系统达到 1330 公顷；通过巡护和宣传减少人为威胁，大同村的打猎、非法采集、非法进入核心区等人为了干扰降低在 5 次/年以下。
- 3、150 亩的青梅公益种植基地建设完成，带动 10 名社区女性的参与种植青梅 3000 棵。通过替代经济青梅的种植，三年后青梅挂果，每户预期带来增收 2000 元。
- 4、通过开发和推广大同村的生态旅游线路，每年增加 100 名旅游者和访客，提升社区百姓的经济收益。

5、总结《自然保护地社区共管指南——九龙峰最佳实践》1份，并共享到其他保护地社区。

3. Project contribution to the following indicators 项目对下列指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate 请在方框内选出一个或多个适合的选项（右键点击“属性”可电子勾选）。

3.1 核心指标（生物多样性保护和可持续利用）

1) Area of landscapes under improved management to benefit biodiversity (hectares)

通过改善管理使生物多样性受益的陆地景观面积（公顷）（保护地森林生态系统达到 1330 公顷）

2) Area of landscapes under sustainable land management in production systems (hectares)

采用可持续管理的生产系统（农、林、牧业）的景观面积（公顷）

3) Marine protected areas under improved management effectiveness through community participation (hectares)

通过社区参与，得到有效管理的海洋保护地的面积（公顷）

4) Area of marine habitat under improved practices to benefit biodiversity (excluding PAs)

通过开展对生物多样性有利的实践，得到保护的海洋栖息地（保护地以外，如社区保护地）的面积（公顷）

5) Number of Protected Areas (PAs) under improved management effectiveness

得到有效管理的保护地的数量（2个：大同社区保护地、黄山九龙峰保护地后山）

6) Number and Hectares of ICCAs strengthened and recognized

得到加强和认可的社区保护地的数量和面积（公顷）

7) Number of sustainably produced biodiversity and agrobiodiversity products

采取可持续方式生产的生物多样性产品和农业生物多样性产品的数量（青梅生态种植和增殖放流石斑鱼）

8) Number of significant species with maintained or improved conservation status

维持和保护状况得到改善的重要物种的数量（4种，大同社区保护地发现华南梅花鹿、黑鹿、中华鬣羚、豹猫等国家一二级级动物）

3.2 社会经济利益指标（生物多样性保护和可持续利用）

1) Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

分性别统计的直接项目受益人数

2) Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

分性别统计的间接项目受益人数

3) Number of direct beneficiaries with improved livelihoods and well-being

生计和福祉得到改善的直接受益人数量

4) Contributing to equal access to and control of natural resources of women and men

项目贡献于男女平等的获取和管理自然资源

5) Improving the participation and decision-making of women in natural resource governance

项目促进女性在自然资源治理中的参与和决策（鼓励女性参与青梅种植、组建妇女小组）

6) targeting socio-economic benefits and services for women

项目致力于为女性提供社会经济利益和服务（鼓励女性通过青梅种植获得收益）

3.3 NGO 能力建设和网络建设指标

1) Number of NGO with capacities built or developed

得到能力建设和发展的社会组织数量

2) Direct NGO beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

分性别统计的直接社会组织受益人数

3) Indirect NGO beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

分性别统计的间接社会组织受益人数

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?) 项目的特定目标

(你可以考虑: 这个项目想改变什么? 项目结束后会有什么不同? 参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变?)

- 1) 提升对大同村原住民关于生物多样性保护的知识和意识, 开展 100 户村民的社区访谈, 并建立社区访谈数据库; 通过协助老百姓防止野生动物肇事, 提升社区支持度达到 90%以上;
- 2) 提高大同社区保护地的保护和巡护强度, 有效保护森林生态系统达到 1330 公顷, 杜绝砍伐天然林和盗猎, 帮助守住黄山九龙峰省级自然保护区的后山; 守护大同的溪流保护, 保护钱塘江上游、宏村镇的水源地, 溪山类的石斑鱼、棘胸蛙等蛙类和鱼类得以有效的保护, 种群数量明显提升; 提升大同社区保护地的自我管理能力, 通过协助大同社区保护地向联合国环境署下辖的原住民与社区保护地系统 (ICCA) 进行申请注册, 获得更多的社会认可;
- 3) 通过种植青梅种植园, 带动妇女参与, 促进社区农户的经济收入;
- 4) 通过帮助大同村开发自然教育和生态旅游的课, 开展社区导赏员和安全员培训班, 带动百姓成为社区导赏员, 提升社区农户经济收入;
- 5) 通过梳理社区共管、协议保护的内容, 编撰《自然保护地社区共管指南——九龙峰保护区最佳实践》, 推广其他保护地。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP.

注: 在设计项目活动时, 请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展, 不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

<p>Proposed activities to achieve the objectives</p> <p>为达成目标而建议的活动</p>	<p>Anticipated results</p> <p>预期的成果</p>	<p>Indicators</p> <p>衡量指标</p>
<p>Activity 1.</p> <p>项目活动</p> <p>1.1 针对九龙峰保护地周边社区开展社区访谈；</p> <p>1.2 社区好邻居项目：调研大同村社区需求，有针对性的开展社区帮扶和社区文化活动 4 次；</p> <p>1.3 针对大同村百姓提供驱离野生动物的装置</p>	<p>通过社区访谈、开展好邻居公益和安装野生动物驱离装置，大同村的村民对生物多样性特别是野生动植物保护的意识得到提升。</p> <p>村民对野生动植物保护工作的支持率达到 90%。</p>	<p>1.1 两年完成九龙峰后山大同村、泗溪村 100 户社区访谈，形成 100 户村民的访谈日志 50 篇；</p> <p>1.2 社区 4 次帮扶活动和社区文化活动，社区百姓参与超过 100 人次（女性不少于 40 人）；</p> <p>1.3 老百姓农作物受来野生动物影响降低 50%（访谈日志结果对比）</p> <p>1.4 老百姓满意度达 90%（访谈日志结果对比）</p> <p>1.5 驱离野生动物的装置发放和安装到 40 户村民</p>
<p>Activity 2.</p> <p>项目活动</p> <p>2.1 通过协助大同社区保护地向联合国环境署 ICCA 提交申请，提升大同村委会和大同社区保护地的能力建设，完善制度，定期与九龙峰保护区定期召开月度会议，开展联合巡护和社区访谈；</p>	<p>大同社区保护地自我管理和社区共管能力提升，社区自组织制度和工作机制建设完善，大同社区保护地获得 UNEP 下辖的原住民与社区保护地系统（ICCA）注册，获得更多的社会认可；</p>	<p>2.1 大同社区保护地 ICCA 注册申请提交；</p> <p>2.2 社区巡护队的制度和章程 1 套完善并实施；</p> <p>2.3 组织 5 名社区骨干外出考察培训，至少保证 1 名女性参与；</p> <p>2.4 工作记录台账、巡护系统里面的巡护记录（5 名社区巡护队员每日巡河 2 次，每月巡山 4 次，联合巡护 1 次，10 台红外相机物种监测记录）；</p>

<p>2.2.1 组织外出培训 1 次，提升团队的积极性；</p> <p>2.2.2 邀请外部社区保护专家，针对社区保护地开展 2 次能力建设培训与会议；</p> <p>2.2.3 大同社区巡护队开展巡护、协助科研监测工作（5 名社区巡护队员每日巡河 2 次，每月巡山 4 次，联合巡护 1 次，10 台红外相机物种监测）；</p>	<p>有效保护森林生态系统达到 1330 公顷；</p> <p>通过巡护和宣传减少人为威胁，大同村的打猎、非法采集、非法进入核心区等人为干扰降低在 5 次/年以下。</p>	<p>2.5 社区防火联防联控协议，防火演练的记录；</p> <p>2.6 通过监控人为干扰的红外相机监测来自南部威胁小于 3 次/年；</p> <p>2.7 针对社区保护地开展 2 次能力建设培训会议（参加人数 20 人）</p> <p>2.8 有效保护森林生态系统达到 1330 公顷。</p>
<p>Activity 3.</p> <p>项目活动</p> <p>3.1 组织妇女环保小组、大同村合作社前往考察青梅种植基地，妇女环保小组参与到巾帼青梅公益基地的建立，10 名女性参与到青梅种植的管理，选择 150 亩茶园参与青梅套种；</p> <p>3.2 150 亩茶园套种青梅项目实施，种植 3000 株青梅</p> <p>3.3 组织 2 次以上青梅、茶叶种植培训；</p> <p>3.4 组织保护地农产品展销会活动 1 次，邀请桃花制、七约米酒等企业参访展销会，</p>	<p>10 名社区村民女性参与种植 3000 棵青梅，建立 150 亩的青梅公益种植基地；</p> <p>替代经济青梅的种植，三年后青梅挂果，80 户每户预期带来增收 2000 元。</p>	<p>3.1 妇女小组参与活动的台账，青梅巾帼公益基地树牌</p> <p>3.2 150 亩茶园套种青梅, 3000 株青梅 90%成活</p> <p>3.3 2 次青梅茶叶种植培训，80 人次参与（男女比例达到 5 : 3）；</p> <p>3.4.1 组织大同保护地农产品展销会 1 次，参与者不低于 30 人，展销会游客的数量超过 1000 人；</p> <p>3.4.2 建立保护地农产品与城市社群链接的渠道（比如通过社区支持农业的网络、杭州虫鸣岛社区小店等网络），形成合作意向书至少一份；</p>
<p>Activity 4.</p> <p>项目活动</p> <p>4.1 帮助大同村开展 2 次社区导赏员、安全员培训班；</p>	<p>通过开发和推广大同村的生态旅游线路，每年增加</p>	<p>4.1 组织 2 次大同村社区导赏员、安全员培训班，培训人数不少于 20 人（女性不少于 6 名）</p>

<p>4.2 开发 4 条生态旅游线路，纳入到所有的九龙峰自然教育和生态旅游线路；</p> <p>4.3 开发自然教育课程 4 套；</p>	<p>100 名旅游者和访客，提升社区百姓的经济收益。</p>	<p>4.2 开发 4 条生态旅游线路（包含 1 个大的生态体验线路导赏牌+5 个小的导赏牌+7 公里的步道修建）， 2 年有不少于 200 人次游客。</p> <p>4.3 开发自然教育课程 4 套</p> <p>4.4 20 名社区导赏员和安全员上岗，每年增加不少于 1000 元/人的收入。</p>
<p>Activity 5.</p> <p>项目活动</p> <p>5.1 梳理结果，召开 1 次研讨会，进行项目执行效果评估与推广传播。</p> <p>5.2 梳理社区共管、协议保护的内容，编撰《自然保护地社区共管指南——九龙峰保护区最佳实践》</p>	<p>总结《自然保护地社区共管指南——九龙峰最佳实践》1 份，并共享到其他保护地</p>	<p>形成项目自我评价报告 1 份；</p> <p>研讨会 1 次，实践报告向黟县林业局、黄山林业局、九龙峰保护区等相关管理部门汇报和提交，参与人数不少于 40 人，媒体报道 2-3 家；</p> <p>项目开展小视频的宣传， 制作 6 期关于青梅技术、项目宣传小视频</p> <p>5.2 社区共管指南手册编辑印刷成册并分发给 20 个自然保护区。</p>

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称:黄山九龙峰社会公益型保护地周边大同村社区生物多样性保护与可持续利用项目
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 黄山市黄山区绿满江淮自然保护中心	
<p>Brief Description of General Objective of Project:</p> <p>简要描述项目的总体目标:项目在大同社区走访的基础上，了解和熟悉周边社区，帮助社区居民驱离野生动物肇事；通过社区赋能，孵化和培育社区环保自组织；开展社区共管与协议保护，建立和巩固社区保护地，扩大保护面积，推动社区百姓参与到保护中来；与此同时，回应社区百</p>	

<p>姓对于发展和生计的需求，通过可持续生态种植、社区生态旅游和自然教育的方式，探索改善居民生计和保护生态的双赢途径，推动生物多样性保护和社区可持续发展，促进人与自然和谐共生。</p>										
<p>Project theory (e.g., Conservation and sustainable use of Biodiversity, NGOs' capacity building and networking etc.) 项目主题(如生物多样性保护和持续利用、NGO 能力建设和网络建设等) 生物多样性保护和持续利用</p>							<p>Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日): 2024年4月1日至2026年3月31日</p>			
<p>Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 (请参考表 3 的指标，设定相关目标)： 通过提升对大同村原住民的了解和理解，开展 100 户村民的社区访谈，并建立社区访谈数据库；通过协助老百姓防止野生动物肇事，提升社区支持度达到 90%以上；</p>										
<p>List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标</p>				<p>Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间 (按月或季度)</p>						
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2024 2 季度	2024 3 季度	2024 4 季度	2025 1 季度	2025 2 季度	2025 3 季度	2025 4 季度	2026 1 季度
1.1 社区走访	绿满江淮+桃花源+大同社区保护地	九龙峰南部 100 户社区走访建档	√	√	√	√	√	√	√	
1.2 开展社区公益活动 4 次	绿满江淮+大同社区保护地	4 次社区公益和帮扶活动覆盖 100 人次			√	√	√		√	
1.3 给大同村居民提供驱离野生动物肇事的装置	绿满江淮+桃花源+保护站+大同社区保护地	给 40 户居民提供驱离野生动物肇事的装置		√	√			√	√	
<p>Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2 (请参考表 3 的指标，设定相关目标)：</p>										

提高大同社区保护地的保护和巡护强度，有效保护森林生态系统达到 1330 公顷的森林，杜绝砍伐天然林和盗猎，帮助守住黄山九龙峰省级保护区的后山；守护大同的溪流保护，保护钱塘江上游、宏村镇的水源地，溪山类的石斑鱼、棘胸蛙等蛙类和鱼类得以有效的保护，种群数量明显提升；提升大同社区保护地的自我管理能力，通过协助大同社区保护地向联合国环境署下辖的原住民与社区保护地系统（ICCA）申请注册，获得更多的社会认可。

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2024 2 季度	2024 3 季度	2024 4 季度	2025 1 季度	2025 2 季度	2025 3 季度	2025 4 季度	2026 1 季度
2.1 协助大同社区保护地社区保护地系统（ICCA）注册	绿满江淮+大同村委会	指导大同社区保护地（ICCA）提交申请		√	√	√	√			
2.2.1 组织 1 次社区保护地外出培训	绿满江淮+桃花源+大同村委会	5 名社区骨干参与外出考察			√	√				
2.2.2 邀请外部专家开展 2 次培训	绿满江淮+桃花源+大同村委会	2 次培训，覆盖 20 人				√			√	
2.3 大同巡护队常规巡护、保护工作	绿满江淮+大同村委会	1330 公顷的社区保护地（森林）得到有效保护	√	√	√	√	√	√	√	√
2.4 推动大同妇女环保小组的成立，举行 4 次培训		10 户女性参与青梅种植管理；	√	√	√	√	√	√	√	√

Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 3（请参考表 3 的指标，设定相关目标）：

通过种植青梅种植园，带动妇女参与，促进社区农户的经济收入；

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2024 2 季度	2024 3 季度	2024 4 季度	2025 1 季度	2025 2 季度	2025 3 季度	2025 4 季度	2026 1 季度
3.1 组织妇女环保小组、大同村合作社参与青梅考察基地考察	绿满江淮+大同村委会	5 人参与考察，然后动员 80 名居民参与青梅种植，其中包括 10 名妇女	√	√						
3.2 150 亩 3000 株青梅套种，80 户以上百姓参与	绿满江淮+大同村委会	3000 株青梅 90%种植成功，80 户以上百姓参与	√	√		√	√			
3.3 组织 2 次青梅、茶叶种植培训	绿满江淮+大同村委会	80 人次以上百姓参与培训，至少 30 人掌握青梅种植修枝技术	√			√	√			
3.4 组织保护地农产品展销会 1 次	绿满江淮+大同村委会	展销会不低于 30 人；合作意向书至少一份；					√	√		

Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 4（请参考表 3 的指标，设定相关目标）：

通过帮助大同村开发自然教育和生态旅游的课，开展社区导赏员和安全员培训班，带动百姓成为社区导赏员，提升社区农户经济收入；

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2024 2 季度	2024 3 季度	2024 4 季度	2025 1 季度	2025 2 季度	2025 3 季度	2025 4 季度	2026 1 季度
4.1 2 次社区导赏员安全员培训班；	绿满江淮+桃花源	20 人参与培训		√		√	√			
4.2 开发 4 条生态旅游路线，纳入到九龙	绿满江淮	4 条线路和导赏图 1 个大的生态体验线路导赏牌+5 个小的	√	√	√	√				

峰自然教育和生态旅游线路中去;		导赏牌+7 公里的步道修建								
4.3 开发自然教育课程 4 套;	绿满江淮	4 套自然教育课程, 不少于 200 人访客,	√	√	√					
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 5 (请参考表 3 的指标, 设定相关目标): 通过梳理社区共管、协议保护的内容, 编撰《自然保护地社区共管指南——九龙峰保护区最佳实践》, 推广其他保护地,										
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2024 2 季度	2024 3 季度	2024 4 季度	2025 1 季度	2025 2 季度	2025 3 季度	2025 4 季度	2026 1 季度
5.1 召开 1 次研讨会, 项目执行效果评估与推广传播	绿满江淮+桃花源+保护站+大同社区保护地	研讨会报告集, 15 人参加; 媒体报道 2-3 次								√
5.2.1 开展小视频的制作来发布, 推动项目宣传 5.2.2 编撰《自然保护地社区共管指南——九龙峰保护区最佳实践》	绿满江淮+桃花源+保护站+大同社区保护地	项目开展小视频的宣 传, 制作 6 期关于 青梅技术、项目宣传 小视频 社区共管指南手册编 辑印刷成册发放给安 徽 20 个保护地							√	√
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率							
			2024 2 季度	2024 3 季度	2024 4 季度	2025 1 季度	2025 2 季度	2025 3 季度	2025 4 季度	2026 1 季度

Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	周翔		√		√		√		√
Progress Reports 进展报告	杜明辉		√		√		√		√

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

本项目通过对九龙峰自然保护区核心区建立外围扩展区，巩固大同社区保护地，开展生物多样性保护和可持续利用；引导社区村民参与保护与可持续发展工作，给予实际的经费资助；并形成实际利益的社区组织——大同社区巡护队、大同妇女环保小组；培养村民的保护意识，提高村民的生产能力。主要行动计划为：

- (1) 引导村民参与参加保护区-社区共管小组计划和相关建设活动，并帮助村民提供驱离野生动物肇事设备，让老百姓免受损失，无形中也是提高当地人生计，增加收入，改善生计；
- (2) 对大同社区保护地提供 12 万元资助，根据保护成效给予奖励资金，让老百姓从保护中有受益；
- (3) 建立 150 亩巾帼青梅公益基地，提供 3000 株青梅苗种植，帮助对接相应的青梅收购企业，形成长期的产业，长效改善村民生计；
- (4) 帮助建立保护地农产品展销会活动，推动社区合作社和强村公司开展社区保护地农产品销售活动，帮助老百姓销售部分农产品；

- (5) 利用靠近宏村 5A 级景区，帮助大同村开发自然教育和生态旅游，带动访客参访社区，带动更多大同村百姓从中受益。通过社区导赏员、社区安全员，提供民宿和用餐，带动销售农产品等方式让社区参与；从而让社区从中受益；
- (6) 利用桃花源基金会、上海联劝公益基金会等合作机构渠道，帮助对接公益资源，从社区发展、扶贫济困方面，让社区从中受益。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

本项目推进的活动均是围绕社区村委、村民所展开，具体为：

(1) **项目规划和设计阶段：**吸纳村民参加保护区-社区共管小组，并保证女性村民参与比例，大同社区保护地从 2020 年成立后，就在村委会的领导的队长负责制开展；本项目的规划和设计阶段就有大同村委会和巡护队的参与；关于青梅种植项目就是大同村委会王辉明书记和巡护队队长朱永生提出的项目内容；

(2) **项目实施阶段，**基本都是需要都是由村民参与的，包括社区巡护队开展生物多样性保护巡护、开展驱离野生动物肇事的活动、建立妇女环保小组开展巾帼青梅种植小组等，包括青梅种植、生态旅游、社区导赏员、社区安全员等主要劳动力、相关人员基本上为大同村的村民，由村民完成整体生产工作，提高村民生产能力，并保证其间女性村民参与比例。绿满江淮负责技术支持和协助工作、对接资源、活动监督等工作；引导村民发展线上线下销售渠道，由村民完成整条销售渠道的连接，绿满江淮进行协调、协助。

(3) **项目的监督与评估：**本项目执行情况定期在社区张榜公示，让社区知情并参与监督；在机构公众号上对项目重要内容及活动进行发布。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

- (1) 组织社区精英前往青梅种植基地参加考察，并邀请技术员给予培训；将青梅种植技术全过程，包括种植、修枝、除草、除虫、防止极端天气等过程，拍摄成小视频通过大同社区群播放，让社区村民了解种植过程，以便社区回去学习、总结和实践；
- (2) 我们特别重视能力建设和培训，我们将对项目工作人员、项目志愿者，社区组织等进行10次以上的能力建设活动。通过能力建设，达到分享和传播项目的经验。
- (3) 召开 1 次研讨会，一方面通过专家帮助汇总和总结项目的经验和成果，另一方面扩散主要发现，主要经验；
- (4) 制作《自然保护地社区共管指南——以九龙峰保护区最佳实践》手册50本，发放给安徽省的自然保护地；
- (5) 利用合作伙伴桃花源生态保护基金会、蚂蚁森林、上海联劝公益基金会等宣传渠道向社会进行知识扩散；

(6) 利用黄山GEF项目办、安徽湿地GEF项目办、全球环境基金中国国家公园体制机制创新项目仙居试点项目办合作伙伴的渠道，在GEF系统里传播经验；

(7) 把项目总结报告和经验成果宣传材料提交到相关政府部门，扩大宣传。

(8) 把一些关键发现和具体做法总结成推文，在合适的社会媒介中发布，扩大项目成果和项目知识的社会影响。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

(1) **原住民的参与和赋能：**项目选定的黄山市是安徽省GDP最低的一个市，而项目点大同村也是当地最贫困的一个山区村；当项目实施可以提升原住民的参与和经济的收入；通过大同社区巡护队的赋能，开展培训和能力建设，并与九龙峰巡护队、绿满江淮联合开展巡护、红外相机监测、社区访谈工作；通过生态种植带动社区百姓受益，

(2) **女性参与和赋能：**本项目要建立妇女环保种植小组，并建立巾帼青梅公益基地，带动10名以上妇女参与种植青梅，在农产品生产部分强调女性村民参与，维持和增加社区女性村民收入的可持续性，强化妇女的家庭地位和社会地位，赋权女性村民在自然资源治理中更多参与和决策机会。

(3) 青年参与和赋能：本次活动将邀请本地青年、包括当地大学生利用寒暑假的机会参与到社区保护、生态种植中来，并通过积极选拔和邀请青年人参与到社区保护地的建设中来；

(4) 残障人士的参与和赋能：本项目结合上海联劝公益基金会开展社区发展工作，主要针对社区残障人士，开展帮扶工作，提升其生计能力。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1). 青梅种植有一定技术问题，当地人缺乏专业的技术人次，可能生产状况不好； 2). 青梅种植出来销售有问题，卖不掉	1) 选择社区精英和妇女代表前往青梅基地学习考察，另外邀请技术人员开展青梅种植培训现场教学；并将青梅培训的内容，录制成小视频，在社区群里面发放； 2) 本次选择黄山当地政府推荐的芜湖溜溜果园集团作为青梅收购方，另外联系对接黟县七约米酒作为合作方，其作为青梅酒的原材料；

3) . 社区巡护队、社区自组织的能力不足以开展社区共管与替代生计工作;	3) 通过社区访谈选拔出 2 个试点村的社区精英, 组织外出学习考察、培训, 带动社区自组织、社区巡护队的能力提升, 对社区关键精英重点开展专项社区走访, 提升其工作能力;
4) . 自然教育的社区导赏员、解说员人员能力不足	4) 培养优秀的社区导赏员, 开展社区导赏员培训班; 针对安全员的培训全部参与红十字应急急救培训, 并有针对性的开展相关培训。此外邀请外界的自然教育机构, 带动社区导赏员、安全员的工作。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前, 实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后, 项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况, 考虑确保项目成功和维持项目影响的因素, 并相应的加以说明。
(请从资金、人员、机制的保障几方面说明)

本项目的持续性表现在:

(1) **资金的可持续:** 本项目团队本身选择了桃花源生态保护基金会作为合作伙伴。桃花源生态保护基金会作为中国自然保护地头部的基金会, 有着丰富的自然保护经验, 其理事会由著名的企业家马云、马化腾等60多位企业家组成。因为九龙峰自然保护区本身由桃花源、黄山绿满江淮委托管理, 桃花源必会提供资源开展社区保护工作。此外, 绿满江淮和上海联劝公益基金会合作众筹工作, 在支付宝公益平台开展众筹, 上线“一元共建公益保护地”, 目前有230万网友的资助, 未来会持续支持大同社区保护地。另外我们也积极推动大同村村委会向上争取资金, 大同保护有成效(黄山首次发现野生华南梅花鹿); 2022年, 黟县人民政府资助50万元提供给大同村开展生态环境改造, 并开展生态保护工作。

Contracts 分包合同		110000	15000			90000	5000			
Equipment/Furniture 设备		85000	50000		10000		25000			
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	136000	101000				2000		25000	8000
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	102000	63000				25000		14000	
Miscellaneous 杂费		17000	11000						6000	
Subtotal 小计 (1)		610000	324000		55000	90000	60000		45000	36000
2、Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)										
申请机构人员补贴		24000	12000				12000			
项目财务管理 (外包)		24000	12000				12000			
办公室租金和水电网络费用		36000	5000						31000	
办公用品和耗材费		24000	6450				17550			
Subtotal 小计 (2)		108000	35450				41550		31000	
Total (1) + (2) 合计		718000	359450		55000	90000	101550		76000	36000

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出 (不含配套资金)

Expenditure Category 支出类别	Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币) (如有)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留 空, 由国家 协调员最终 计算)	% Total of UNDP fund 占UNDP资 金总预算 的%

Manpower/labor 人工/劳力		30000	27000	57000	16%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		14000	13000	27000	8%
Contracts 分包合同			15000	15000	14%
Equipment/Furniture 设备		40000	10000	50000	14%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	50000	51000	101000	28%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	26000	37000	63000	18%
Miscellaneous 杂费		5500	5500	11000	3%
Administrative cost 行政管理开支		17725	17725	35450	10%
Total 合计		183225	176225	359450	100%