

项目建议书表格 Project Proposal Form

**Project Title:**

项目名称：四川省小金县夹金村“探索社区旅游支持社区保护行动”试点项目

**Project start and end date (not exceeding 2 years):**

项目起止日期（不超过 2 年）：2023 年 11 月 1 日—2024 年 12 月 31 日

**Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding \$50000) :**

预算：从 GEF 小额赠款计划申请的经费（人民币，不超过等值 5 万美金）：350000 元

**2. Co-financing (local currency) and partnership:**

配套资金（人民币）和伙伴关系

| Donor/local partner<br>出资方/当地合作伙伴 | In cash 现金 | In kind 非现金                 |
|-----------------------------------|------------|-----------------------------|
| 夹金村村两委及村民                         |            | 50000 元（提供当地行政协调、劳动力、物资配套等） |
|                                   |            |                             |

**3. Total project cost (local currency) : 项目总经费（人民币）：400000 元**

| Project Characters 项目特征   |  |   |
|---|--|---|
| Geographic area (Tick one)<br>地理区域 (右键点击“属性”可电子打勾)  | Project theory /focal area (Tick one)<br>项目主题/重点领域 (打勾)  | Social inclusive (Tick one)<br>项目的社会包容性 (打勾)  |
| <input type="checkbox"/> Alpine Canyons in Three Parallel Rivers area 滇西北三江并流地区高山峡谷景观 (云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的8个县66个乡)                                      | <input checked="" type="checkbox"/> Conservation and sustainable use of Biodiversity (including Terrestrial and Marine biodiversity)<br>生物多样性保护和可持续利用 (包括陆地和海洋生物多样性) | <input checked="" type="checkbox"/> Women-led project<br>女性领导的项目  |
| <input type="checkbox"/> Alpine grassland and wetland landscape in Sanjiangyuan region 三江源高寒草地湿地景观 (青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和黄南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇) |  | <input checked="" type="checkbox"/> Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in biodiversity conservation and sustainable use<br>增强女性在生物多样性保护和可持续利用中的领导力和赋能女性的项目 |
| <input type="checkbox"/> Tropical Coastline landscape of the Beibu Gulf 北部湾热带海岸带景观 (广西壮族自治区的北海市、钦州市、防城港市, 广东省湛江市和海南省的儋州市等行政区, 共9区8县4(县级)市, 包括243乡镇)           | <input type="checkbox"/> Supporting NGOs' capacity building and networking in the field of biodiversity<br>支持NGO在生物多样性领域的能力建设 and 网络建设                               | <input checked="" type="checkbox"/> Project enhancing community governance capacity and improving community livelihood<br>增强社区治理能力和提高社区生计的项目  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Others<br>其它  |  | <input checked="" type="checkbox"/> Project engaging ethnic minority, youth and people with disabilities<br>少数民族、青年、残障人士参与的项目   |

**About the Proponent: 申请者简介**

**Name of Organization 机构名称:** 成都蜀光社区发展能力建设中心

**Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:** 52510100572278868L

**Date of Founding 成立日期:** 2003 年 9 月

**Number of members 机构人数:** 全职人员 7 名, 兼职人员 8 名。

**Person in Charge 负责人:** 韩伟

**Bank information: 银行信息:** 开户行 中国建设银行股份有限公司成都第七支行; 银行开户许可证核准号 J6510037616801;

帐号 51001479008051513850; 账户名称: 成都蜀光社区发展能力建设中心

**Coordinator 联系人:** 谭铁棱

**Address 地址:** 四川省成都市武侯区南浦西路 1 号彩虹花园 2-1-4A 室

**Phone 电话:** 028-85554698, 18981955969

**Fax 传真:** 028-85554698

**E-Mail 电子信箱:** sc\_rural@163.com

**Organization Website 机构网站:**

**References (two people from other organization who know your organization well)**

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名:** 凌林; **Title 职务:** 秘书长; **organization 机构:** 四川省绿化基金会;  
**telephone 电话:** 13908034774; **email 邮箱:** llingsgf@dingtalk.com
2. **Name 姓名:** 范隆庆; **Title 职务:** 首席技术顾问; **organization 机构:** UNDP-GEF 四川项目办公室;  
**telephone 电话:** 18981993630; **email 邮箱:** fanlongqing@sina.com

**Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):**

成都蜀光社区发展能力建设中心 (简称蜀光) 是一家本土社会发展组织 (NGO), 以“推动社区团结合作、共建共管共享和谐家园”为宗旨。蜀光前身是‘四川蜀光社区发展咨询服务中心’, 于 2003 年成立, 当时是工商注册。成都市开展社会组织管理试点后, 蜀光于 2011 年 4 月通过民政注册, 成为中国西部地区首批无行政主管部门的民办非组织之一。

蜀光以农村扶贫与发展为主要工作领域, 以“能力建设”与“推广应用参与式方法”为主要策略, 十余年来积极投身中国农村发展, 承担实施了一系列的农村发展项目。自成立以来, 蜀光实施了 80 多个各类项目, 主要涉及的领域包括: 社会组织与政府合作扶贫; 社区自然资源可持续管理利用; 社区治理; 社会组织能力建设; 发展项目评估与咨询服务。

**Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:**

一是建立社区参与式项目执行能力的经验。在扶贫和社区发展项目中, 建立社区管理小组, 通过引导、协助和培训, 推动社区逐渐学习和形成执行参与式项目活动的的能力。如, 社区自主管理社区发展基金、社区自主建设和维护扶贫工程等。有参与式项目执行能力的社区在防疫中明显更积极努力, 在社区防疫中发挥了更好的作用。在四川省小金县, 蜀光推动建立的、稳定运行 12 年以上的村一级的社区发展基金会 27 个以上。

二是推动社区开展自然资源可持续管理的经验。通过协调和推动, 促使一些陷入自然资源退化困境的草原牧区和集体林社区得到恢复, 利用当地知识和传统文化, 对草场、集体林和老种子进行可持续保护和管理。如利用本土知识识别草场质量, 结合限制牲畜养殖数量恢复传统的草场轮牧管理、开展社区草场监测等。在四川省的藏、羌、彝民族地区, 蜀光推动建立的、持续运作 15 年以上的社区草场管理小组和社区集体林管理小组有 5 个以上。

三是推动妇女参与社区公共事物管理的经验。在蜀光执行的发展项目中, 比较关注妇女的参与, 推动妇女积极参与社区公共事务管理, 大多数社区管理小组都有妇女成员, 推动妇女在社区公共事务管理中发出声音和参与决策。在汶川地震灾后重建过程中, 建立过 2 个妇女管理小组, 由妇女小组管理运作的社区发展基金一直有效运作至今。

四是协助社区开发环境友好型旅游的经验。蜀光在 5 个民族边远村推动社区开展了环境友好型的社区旅游活动, 通过成立社区旅游兴趣小组, 兴趣小组带领社区自主开展社区旅游资源调查和梳理, 在外部专家的协助下设计和实施旅游活动方案, 开展旅游接待活动, 将社区旅游活动作为社区生计多元化的重要组成部分, 在保护与改善生态环境的同时实现社区受益。

五是社区能力建设的经验。在长期的社区工作中，蜀光积累起丰富的社区能力建设经验。包括强化社区主体地位，形成公平公正有效的社区做事风格，陪伴社区在治理与管理中成长，注意形成社区组织的可持续运行机制等。蜀光推动建立的社区管理机制和社区管理小组都具有有效运行时间长的特点。

**Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)**

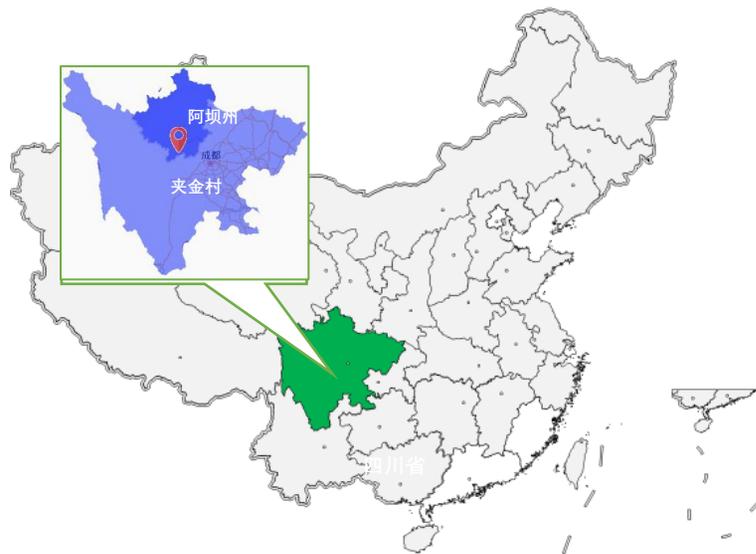
项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

| 姓名  | 性别 | 单位                         | 职务/角色                  |
|-----|----|----------------------------|------------------------|
| 谭铁棱 | 男  | 成都蜀光社区发展能力建设中心             | 项目负责人                  |
| 杜玲  | 女  | 成都蜀光社区发展能力建设中心             | 与当地政府联系和协调             |
| 韩伟  | 男  | 成都蜀光社区发展能力建设中心             | 支持社区能力建设和旅游活动设计开展的总体设计 |
| 梁灏  | 男  | 成都蜀光社区发展能力建设中心<br>四川省社会科学院 | 支持兴趣小组组建及内部制度建设        |
| 唐新  | 男  | 成都蜀光社区发展能力建设中心<br>四川省社会科学院 | 支持社区旅游资源梳理中传统文化和习俗部分   |
| 潘翥峰 | 男  | 成都蜀光社区发展能力建设中心             | 支持社区旅游资源梳理中生物多样性相关部分   |
| 李慧涓 | 女  | 成都蜀光社区发展能力建设中心             | 支持能力建设活动和旅游活动设计        |
| 余婷婷 | 女  | 成都蜀光社区发展能力建设中心             | 支持能力建设活动和旅游活动招募及开展     |
| 刘永陶 | 女  | 成都蜀光社区发展能力建设中心             | 行政及财务负责人               |

**1. Targeted Location and Population :**(Briefly Describe location, **coordinates (longitude and latitude)** ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, **经纬度**, 地理信息和目标人群生活状况, **请另加一页附上项目点在中国的位置地图。**）

小金县位于青藏高原东部边缘、第二级台阶和第三级台阶的过渡地带，县域内多山，且山势陡峭，地表起伏较大，自然环境脆弱。夹金村（经纬度大致为  $30^{\circ} 56' 10'' \text{ N}$ ,  $102^{\circ} 38' 42'' \text{ E}$ ）位于小金县南部的夹金山腹地，海拔 2700 米到 4200 米。村民以嘉绒藏族为主，生计方式为半农半牧的形态，种植的农作物主要有土豆、玉米、豌豆和油菜，近年来也开始尝试种植玫瑰、中药材等经济作物；放牧的牲畜以牦牛为主。此外，采集野生菌类、野菜也是村民（特别是妇女）重要的现金收入来源。在精准脱贫攻坚政策的支持下，夹金村于 2017 年脱贫。





**相关环境和社会经济状况的基线信息**（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

### **(1) 总体情况**

夹金村约有耕地面积 720 亩，集体林地面积 1700 亩，草场面积 11 万亩，村内有上万亩国有林地（国家森林公园）。社区的主要收入来源是放牧、林下采集和外出务工。其中放牧和采集活动以妇女为主，外出务工以男性为主。夹金村的草场按国家政策要求分到了各家各户，但村民仍延续原有的习惯共同使用，联户经营。近年来，由于牲畜养殖数量增加，草畜矛盾突出，草场退化严重。夹金村的森林面积广，林下采集野生菌和野菜是当地妇女的主要现金收入来源。夹金村距四姑娘山景区较近，村民有一些外出打工的机会，打工收入占家庭收入的三分之一左右。国家的精准扶贫项目极大地改善了夹金村的基础设施和人居环境等。今年以来，大量游客来到了四姑娘山景区及周边地区，夹金村也有少量农户开始提供旅游住宿，更多的农户也有意向或开始准备开展旅游接待活动，当地农户如何能够在保护和生计发展中找到链接，村民还没有进行整体的思考和讨论。

### **(2) 过去所获得的赠款与合作伙伴**

落实精准扶贫政策的过程中（2015-2017 年），夹金村获得政府扶贫资金 400 多万元，主要用于基础设施建设、村容村貌和人居环境改善。其中有 50 万元作为全村产业发展资金，入股邻村玫瑰厂，每年全村共返利 3 万元，作为村集体经济收入。2008 年政府投入灾后重建资金 32 万元建立夹金村社区发展基金，邀请成都蜀光社区发展能力建设中心（蜀光）提供能力建设和技术支持，协助社区建立社区管理机构、自主管理能力和管理机制。目前社区发展基金的本金已经达到 43.6 万元，累计循环给农户提供贷款 360 万元，累计 620 户农户受益。迄今，夹金村社区发展基金会还在有效持续运行。

2021 年至 2022 年，蜀光在全球环境基金小额赠款计划中国项目的支持下，在夹金村开展了“四川小金县夹金村社区自然资源可持续管理及能力提升项目”，建立了 1 个妇女羊肚菌可持续采集小组和 2 个草场管理小组，推动夹金村开展了可持续野生菌采集、可持续草场管理利用活动、市场链接和社区能力提升活动，有效提升了夹金村生计的稳定性和自然资源的社区自主管理能力。

此外，夹金村基本没有得到过其他的外部支持，蜀光可以算作夹金村最主要外部合作伙伴。

#### **• Main problems and needs 主要问题和需求**

新冠疫情管控政策结束后，夹金山社区保护地的生物多样性依然面临巨大的挑战。一是放牧导致的草地退化和沙化对生物多样性的负面影响；二是逐渐增多的游客为生物多样性保护带来的威胁；三是社区保护行动的开展需要更多持续的财务支持；四是村民发展生产增加收入的强烈意愿与生物多样性保护的矛盾。

➤ **放牧导致的草地退化和沙化对生物多样性的负面影响**

牦牛养殖是目前夹金山村最重要的生计来源，也是当地社区保护地与生物多样性最大的挑战。目前夹金山村放牧的牦牛已经导致草场出现了明显的沙化和退化现象。经过全球环境基金小额赠款计划中国项目（2021-2022年）的开展，蜀光支持村民修建了边界围栏并制定了放牧制度，阻止了外村牲畜进入本村，减少了草场上牲畜的总数量，在一定程度上缓解了草场面临的生态压力，延缓了草场沙化与退化的速度，但未来社区保护地的生物多样性仍将持续受到放牧行为的负面影响。

➤ **新增的游客对生物多样性保护存在潜在威胁**

夹金山村作为著名的红色旅游地点，以及所在夹金山区域优美独特的自然环境，当地政府和村民一直有发展旅游的意愿。随着基础设施的不断完善（道路和隧道修建），未来会有越来越多的游客到来。而随着新增的游客到来而可能产生的诸如森林防火、植被破坏、垃圾处理、入侵物种等问题则成为了夹金山社区保护地生物多样性未来需要面对的潜在威胁。根据实地调研，2023年就新增了很多游客自驾来到了夹金山村，部分问题已经初见端倪。

➤ **社区持续开展保护行动需要更多元的财务支撑**

推动在地社区自主开展保护行动是生物多样性保护更加有效的做法。2021-2022年，在全球环境基金小额赠款计划中国项目的支持下，村民开展了系列自然资源可持续管理利用的探索和保护行动，成立了草场及妇女采集管理小组，建立了针对草场可持续管理利用和野生菌可持续采集的社区保护制度，村民对生物多样性保护的意识有所提高。目前社区的保护行动还在持续开展，需要在社区内部建立起更多元的财务来源渠道来解决社区保护行动所需的财务的可持续问题。

➤ **村民对于发展生产和增加收入的强烈需求与生物多样性保护的矛盾**

随着经济的不断发展，以及夹金村乡村振兴的规划要求，许多村民都期待通过扩大生产规模或开展旅游接待来获得更多收入。目前，夹金村的生产生活仍非常依赖当地自然环境和资源，不合适的生计来源方式容易造成当地环境和生物多样性的破坏。因此，提升村民对生物多样性保护的认识，支持村民开展更有利于生物多样性保护的发展方式，协助村民有序开发和利用生物多样性资源，将有助于缓解村民发展需求与生物多样性之间的矛盾。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

为了更好地支持夹金村开展保护行动保护当地生物多样性，缓解生物多样性保护面临的威胁，同时回应村民发展的需求，推动夹金村探索基于生物多样性保护的社区旅游是有效且可行的方案。一方面，可以尝试为村民开拓新的收入来源增加收入，多元化的生计来源渠道有利于减轻村民对社区保护地资源的依赖，缓解生物多样性保护面临的威胁；另一方面，在旅游收入中提取部分资金用于支持社区保护行动，持续支持有利于生物多样性保护活动的开展。

本项目将支持和协助夹金村利用本地生物多样性资源和特色，自主学习、开发和实践有利于生物多样性保护的社区旅游。主要活动包括：推动夹金村学习和理解基于生物多样性保护的社区旅游的概念和特点；组建社区旅游兴趣小组；协助社区梳理自己的旅游资源；开发社区旅游行动方案；尝试开展社区旅游接待测试活动。另外，希望通过本项目的实施，在提升村民的旅游接待能力的同时，初步建立起旅游收益反馈社区生物多样性保护行动的机制。本项目将具体开展以下三个方面的活动：

- **推动社区梳理旅游资源，提升社区对生物多样性的认识**

通过推动社区开展的自然文化旅游资源盘点，思考和讨论有哪些可以贡献于旅游活动的生物多样性资源，建立起旅游活动与生物多样性的联系，提升社区对生物多样性和生物多样性保护的认识。具体开展的活动有：开展社区宣传动员，向村民介绍项目的关键信息，收集村民对项目的期待以及对旅游的理解和看法；在妇女可持续采集小组和草场管理小组的基础上，组建社区旅游兴趣小组；提供社区旅游和生物多样性的培训，向村民介绍相关的概念和做法。组织开展参访交流活动，实地了解、观察和交流社区旅游的开展方式；推动兴趣小组带领村民开展社区旅游自然文化资源梳理，收集和整理相关信息，为社区旅游做好准备。其中，与生物多样性相关的旅游资源梳理可能包括：用社区平面图收集当地生态系统类型和范围、自然景观或特殊的动植物，用历史大事记收集不同时期农作物、采集物和养殖情况，用季节历收集不同时期生产活动和涉及的自然资源，用自然资源利用图收集当地农户生产生活用到的自然资源，用物种多功能图收集特定物种的利用情况，用品种对比图收集相似物种间不同品种的特征，用美食图收集当地可食用植物及做法，收集当地民族文化、宗教信仰和传统节日中与自然环境或物种相关的信息，收集

当地建筑与材料的情况，收集当地灾害情况等，具体内容将在项目过程中与兴趣小组和村民协商确定，这些内容都将被用于旅游活动和产品的设计。

➤ **协助社区开发和实施社区旅游方案**

基于梳理出的旅游资源，讨论在旅游活动中如何有效利用和保护当地生物多样性资源，协助和推动旅游兴趣小组带领村民共同协商和讨论夹金村社区旅游方案和利益反馈社区保护行动的方案。方案包括：夹金村旅游公约、社区旅游建设/改造计划、旅游活动设计、旅游路线规划、旅游产品设计、利益分配及支持社区保护行动机制等，方案中具体的内容和涉及的区域，将由兴趣小组和村民共同讨论确定，旅游活动开展的区域及周边区域也将由兴趣小组进行管理和维护。协助夹金村按照方案开展社区旅游准备、建设或改造行动。推动夹金村按照社区旅游方案开展旅游接待测试活动。

➤ **建立起当地社区开展生物多样性保护行动的财务持续能力和自主管理能力**

推动旅游开发兴趣小组制定公益金提取和使用方案，将提取的公益金用于支持开展生物多样性保护行动，建立起当地社区开展生物多样性保护行动的财务持续能力和自主管理能力。推动兴趣小组开展参与式评估，回顾项目开展过程，总结经验教训，并制定改善计划。根据参与式评估的内容，撰写项目总结。

**1. Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 组建了夹金村认可的、基于生物多样性保护的社区旅游开发兴趣小组并建立内部管理制度；兴趣小组学会设计基于生物多样性保护的社区旅游方案。
2. 兴趣小组制定了夹金村认可的基于生物多样性保护的社区旅游方案；兴趣小组能够通过开展社区旅游活动获得收入；开展旅游活动涉及的区域及周区域得到有效管理和维护。
3. 建立起旅游收益反馈社区保护行动的制度；草场保护获得旅游收益的支持并开展了行动（支持草场管理小组在约 3 万亩的草场实施）；野生菌可持续采集获得旅游收益的支持并开展了行动（支持妇女野生菌可持续采集小组在约 500 亩的林下采集区域）。

### 3. Project contribution to the following indicators 项目对下列指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate 请在方框内选出一个或多个适合的选项（右键点击“属性”可电子勾选）。

#### 3.1 核心指标（生物多样性保护和可持续利用）

1) Area of landscapes under improved management to benefit biodiversity (hectares)

通过改善管理使生物多样性受益的陆地景观面积（公顷）（活动 2 中，社区旅游方案中开展旅游活动涉及的区域；活动 3 中，开展 2 次生物多样性保护行动涉及的约 3 万亩草场和 500 亩林下采集区域）

2) Area of landscapes under sustainable land management in production systems (hectares)

采用可持续管理的生产系统（农、林、牧业）的景观面积（公顷）（活动 3 中，旅游收益支持可持续采集活动贡献于约 500 亩的林下采集区域的持续管理）

3) Marine protected areas under improved management effectiveness through community participation (hectares)

通过社区参与，得到有效管理的海洋保护地的面积（公顷）

4) Area of marine habitat under improved practices to benefit biodiversity (excluding PAs)

通过开展对生物多样性有利的实践，得到保护的海洋栖息地（保护地以外，如社区保护地）的面积（公顷）

5) Number of Protected Areas (PAs) under improved management effectiveness

得到有效管理的保护地的数量（活动 2 中制定社区旅游方案，将涉及旅游活动开展的区域纳入了有效管理）

6) Number and Hectares of ICCAs strengthened and recognized

得到加强和认可的社区保护地的数量和面积（公顷）（活动 3 中，通过旅游收益支持草场管理活动和可持续采集活动，增强了原有约 3 万亩草场和 500 亩林下采集区域的社区保护地）

7) Number of sustainably produced biodiversity and agrobiodiversity products

采取可持续方式生产的生物多样性产品和农业生物多样性产品的数量（活动 3 中，通过旅游收益支持可持续采集活动，约 500 亩的林下采集区域的野生菌以可持续方式采集）

8) Number of significant species with maintained or improved conservation status

维持和保护状况得到改善的重要物种的数量

### 3.2 社会经济利益指标（生物多样性保护和可持续利用）

1) Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

分性别统计的直接项目受益人数

2) Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

分性别统计的间接项目受益人数（活动 2 中，社区旅游建设、改造和准备活动中，在旅游活动相关区域有生计活动的村民；活动 3 中，在约 3 万亩草场和 500 亩林下采集区域进行放牧或林下采集的村民）

3) Number of direct beneficiaries with improved livelihoods and well-being

生计和福祉得到改善的直接受益人数量（活动 2 中，社区旅游建设、改造和准备活动中直接得到资金或改造活动支持的村民；开展旅游测试活动中，直接获得收益的村民；活动 3 中，开展生物多样性保护活动获得资金支持的村民；旅游收益支持草场管理活动和可持续采集活动获得资金支持的村民）

4) Contributing to equal access to and control of natural resources of women and men

项目贡献于男女平等的获取和管理自然资源（活动 2 中，社区旅游方案由妇女为主的兴趣小组牵头制定，最终方案由村民共同确定；活动 3 中，旅游收益反馈保护行动的机制由妇女为主的兴趣小组牵头制定，最终方案由村民共同确定）

5) Improving the participation and decision-making of women in natural resource governance

项目促进女性在自然资源治理中的参与和决策（活动 1 中，旅游开发兴趣小组的组建以妇女为主；活动 2 中，社区旅游方案由妇女为主的兴趣小组牵头制定；活动 3 中，旅游收益反馈保护行动的机制由妇女为主的兴趣小组牵头制定）

6) targeting socio-economic benefits and services for women

项目致力于为女性提供社会经济利益和服务（活动 1 中，旅游开发兴趣小组的组建以妇女为主；活动 2 中，开展旅游测试活动将由兴趣小组牵头开展；活动 3 中，旅游收益支持可持续采集活动，由妇女可持续采集小组负责开展）

**3.3 NGO 能力建设和网络建设指标**

1) Number of NGO with capacities built or developed

得到能力建设和发展的社会组织数量

2) Direct NGO beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

分性别统计的直接社会组织受益人数

3) Indirect NGO beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

分性别统计的间接社会组织受益人数

**4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)**

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1) 推动社区学习和理解生物多样性保护与社区旅游之间的关系，协助社区梳理自然文化旅游资源，提升社区对生物多样性的认识；
- 2) 推动社区制定和实施基于生物多样性保护的社区旅游行动方案，提升社区旅游接待能力；
- 3) 初步建立起社区开展生物多样性保护行动的财务持续能力和社区保护地的自主管理能力。

**Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP.**

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

| Proposed activities to achieve the objectives<br>为达成目标而建议的活动   | Anticipated results<br>预期的成果                                       | Indicators<br>衡量指标  |
|--|--|---|
| <p><b>Activity 1.</b><br/><b>项目活动 1:</b><br/>开展社区宣传动员，建立旅游开发兴趣小组，进行培训与交流互动，梳理社区旅游资源</p> <p><b>活动 1.1: 开展宣传动员，组建兴趣小组</b><br/>通过小组访谈、个人访谈、社区会议等方式，向村民介绍项目的关键信息。由村两委组织召开村民会议，以村民认可的方式组建社区旅游兴趣小组。</p> <p><b>活动 1.2: 开展旅游知识培训</b><br/>向村民介绍社区旅游、生物多样性保护等相关知识、概念和案例，初步讨论本村开展社区旅游可能的做法、资源和需要做的准备等。</p> <p><b>活动 1.3: 进行交流参访活动</b></p> | <p>组建了夹金村认可的、基于生物多样性的社区旅游开发兴趣小组并建立了内部管理制度；<br/>兴趣小组学会设计社区旅游方案。</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 开展 1 次社区宣传动员（预计有 80 人参与,占全体村民户数的 70%）</li> <li>2. 进行了入户调查和小组访谈（预计入户 25 户，小组访谈 2 次）</li> <li>3. 召开了组建兴趣小组的村民会议</li> <li>4. 1 个以妇女为主的旅游开发兴趣小组成立，主要核心成员 5 人以上。</li> <li>5. 兴趣小组内部管理制度制定和发布</li> <li>6. 2 次旅游相关知识培训（培训人数预计 20 人左右，男女比例大致 1:1）</li> <li>7. 1 次参访学习活动（计划参访村民能自主开展社区旅游、自然研学或自然教育等活动的村庄。计划参访四川关坝村和广西马海村，预计兴趣小组的 5-10 个成员参与）</li> <li>8. 2 次社区旅游资源梳理活动完成（预计每次参与人数 20 人左右，男女比例大致 1:1）</li> <li>9. 收集和整理完成夹金村的旅游资源清单或资料报告 1 份</li> </ol> |

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>选择以村民为主导、利用当地自然文化和生物多样性开展旅游的村庄，带领兴趣小组成员外出进行参访和交流。</p> <p><b>活动 1.4：推动社区开展社区旅游资源梳理</b><br/>推动社区旅游兴趣小组带领村民利用可视化工具收集当地可用于旅游的各类资源，包括传统文化、自然景观和生物多样性等资源。</p>   |   |  |
| <p><b>Activity 2.</b><br/><b>项目活动 2：</b><br/><b>讨论和制定夹金村社区旅游方案，开展社区旅游建设、改造和准备活动，进行旅游接待活动测试</b></p> <p><b>活动 2.1：推动社区讨论制定环境友好型社区旅游方案</b></p> <p>在旅游资源清单的基础上，推动兴趣小组带领村民讨论制定社区旅游方案，其中可能包括：夹金村旅游公约、社区旅游建设和改造方案、旅游路线和活动设计、可能的旅游产品、利益分配方案和支持社区生物多样性的机制等。</p> <p><b>活动 2.2：协助社区开展社区旅游建设、改造和准备活动</b></p> | <p>兴趣小组制定了夹金村认可的社区旅游方案；<br/>兴趣小组自主开展社区旅游活动并获得收入；<br/>开展旅游活动涉及的区域及周边得到有效管理和维护。</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 确定了夹金村环境友好型社区旅游方案 1 份（包括约束村民和游客在社区保护地的旅游行为等）</li> <li>2. 方案在村内进行了公示（至少公示 7 天，80%村民知晓公示内容）</li> <li>3. 形成了社区旅游建设、改造和准备清单</li> <li>4. 建设、改造和准备活动记录清单</li> <li>5. 开展了社区旅游建设、改造和准备活动（可能包括增添标识标牌、厕所和垃圾处理改造、徒步路线的规划和改造、准备野餐地点和设备、购置民族服饰等，具体内容与村民讨论后确定）</li> <li>6. 成功开展至少 2 次由社区自主设计和实施的旅游接待测试活动（预计村民参与人数 10 人左右，游客 15 人以上）</li> </ol> |

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>按照方案开展相关活动，并在实施过程中根据实际情况不断修改和完善方案和活动。</p> <p><b>活动 2.3： 支持社区开展旅游接待测试活动</b></p> <p>邀请或招募外部游客到夹金村旅游，收集和记录游客反馈信息，思考和讨论未来改善措施。</p>  |   |  |
| <p><b>Activity 3.</b></p> <p><b>项目活动 3：</b></p> <p><b>开系列社区能力建设活动，强化社区保护行动财务持续机制，提升社区自主管理能力展</b></p> <p><b>活动 3.1： 开展社区系列能力建设活动，提升社区保护行动财务持续能力和自主管理能力</b></p> <p>推动社区旅游兴趣小组带领村民讨论制定公益金提取及使用方案，开展有利于当地生物多样性保护的社区行动。</p> <p><b>活动 3.2： 参与式评估</b></p> <p>组织村民回顾已经开展的项目活动，讨论和分析成功的经验和可以改善的做法。</p> <p><b>活动 3.3： 项目总结</b></p> | <p>建立起旅游收益反馈社区保护行动的制度；</p> <p>草场保护获得旅游收益的支持并开展了行动，1次草场保护行动，草场保护3万亩；</p> <p>野生菌可持续采集获得旅游收益的支持并开展了行动，妇女可持续采集小组在约500亩的林下开展1次野生菌可持续采集；</p> <p>回顾和完善社区旅游方案和旅游收益反馈社区保护行动方案。</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 制定旅游收益反馈保护行动的机制方案1份并进行了公示；</li> <li>2. 旅游收益支持开展1次草场保护行动，由草场管理小组在约3万亩的草场内实施；</li> <li>3. 旅游收益支持开展了1次野生菌可持续采集行动或推广，由妇女可持续采集小组在约500亩的林下采集区域实施；</li> <li>4. 开展2次生物多样性保护行动的照片记录、参与人名单；</li> <li>5. 开展1次参与式评估；</li> <li>6. 兴趣小组结合评估结果完善和修改社区旅游方案；</li> <li>7. 完善旅游收益反馈社区保护行动方案；</li> <li>8. 撰写项目总结报告。</li> </ol> |

## 5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

|  |   |  |
|--|---|--|
| Project Number:  | Project Name 项目名称: <u>四川省小金县夹金村“探索社区旅游支持社区保护行动”</u> 试点项目                            |  |
| Name of Grant Recipient 受款单位名称: <u>成都蜀光社区发展能力建设中心</u>  |   |  |
| Brief Description of General Objective of Project:<br>简要描述项目的总体目标:<br><br><p>本项目希望推动夹金村学习和理解生物多样性保护与社区旅游之间的关系, 协助社区梳理自然文化旅游资源, 提升社区对生物多样性的认识, 并在此基础上, 推动社区制定和实施基于生物多样性保护的社区旅游行动方案, 提升社区旅游接待能力, 推动夹金村将部分旅游收入用于支持开展生物多样性保护行动, 建立起社区开展生物多样性保护行动的财务持续能力和社区保护地的自主管理能力, 为缓解当地生物多样性面临的威胁做出贡献。</p> |   |  |
| Project theory (e.g., Conservation and sustainable use of Biodiversity, NGOs' capacity building and networking etc.)<br>生物多样性保护和持续利用   | Project Start and End Dates:<br>项目起止日期(请精确到日):<br>2023 年 11 月 01 日—2024 年 12 月 31 日 |  |
| Brief Description of Specific Objective #1:<br>简要说明特定目标 1: <u>推动社区学习和理解生物多样性保护与社区旅游之间的关系, 协助社区梳理自然文化旅游资源, 提升社区对生物多样性的认识</u>  |   |  |
| List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome.  | Duration of Activity in Months (or Quarters)<br>活动开展的时间 (按季度)                       |  |





|  |                          |   |          |          |          |          |          |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------|---|----------|----------|----------|----------|----------|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>开展了社区旅游建设、改造和准备活动（可能包括增添标识标牌、厕所和垃圾处理改造、徒步路线的规划和改造、准备野餐地点和设备、购置民族服饰等，具体内容与村民讨论后确定）</li> </ul> |          |          |          |          |          |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.3 支持社区开展旅游接待测试活动   | 兴趣小组+村民+蜀光               | <ul style="list-style-type: none"> <li>成功开展至少 2 次由社区自主设计和实施的旅游接待测试活动（预计村民参与人数 10 人左右，游客 15 人以上）</li> </ul>                          |          |          | √        | √        | √        |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <p><b>Brief Description of Specific Objective #3:</b></p> <p>简要说明特定目标 3：初步建立起社区开展生物多样性保护行动的财务持续能力和社区保护地的自主管理能力</p> |                          |   |          |          |          |          |          |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Activity</b>  | <b>Responsible Party</b> | <b>Indicator</b>  | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.1 开展社区系列能力建设活动，提升社区保护行动财务  | 兴趣小组+村两委+蜀光              | <ul style="list-style-type: none"> <li>制定旅游收益反馈保护行动的机制方案 1</li> </ul>   |          |          | √        |          | √        |  |  |  |  |  |  |  |  |

|             |             |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------|-------------|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|
| 持续能力和自主管理能力 |             | <p>份并进行了公示；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 旅游收益支持开展 1 次草场保护行动，由草场管理小组在约 3 万亩的草场内实施；</li> <li>● 旅游收益支持开展了 1 次野生菌可持续采集行动或推广，由妇女可持续采集小组在约 500 亩的林下采集区域实施；</li> <li>● 开展 2 次生物多样性保护行动的照片记录、参与人名单；</li> </ul> |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2 参与式评估   | 兴趣小组+村两委+蜀光 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 开展 1 次参与式评估</li> <li>● 兴趣小组结合评估结果完善和修改社区旅游方案</li> </ul>   |  |  |  |  | √ |  |  |  |  |  |  |  |

|  |     |  |  |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|-----|--|--|---|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>完善旅游收益反馈社区保护行动方案</li> </ul> |  |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.3 项目总结   | 蜀光  | <ul style="list-style-type: none"> <li>撰写项目总结报告</li> </ul>         |  |   |   |   | √ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Indicate persons responsible for monitoring and progress reports:<br>说明负责项目监督和进展报告的人 |     |  | Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率 |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Monitoring and Record-Keeping 监督和存档  | 谭铁棱 |  | √  | √ | √ | √ | √ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Progress Reports 进展报告  | 谭铁棱 |  |  |   | √ |   | √ |  |  |  |  |  |  |  |  |

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。 This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

**6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划**

本项目将支持夹金村开展社区主导的环境友好型社区旅游探索和尝试，当地村民可以了解、观察和参与项目的整个过程，在传统种养殖业以及简单提供旅游住宿以外，向村民提供了更多的生计来源方式和渠道。同时，部分深入参与的村民能够获得部分来自于旅游方面的收入，使生计来源更加多样化。而旅游收入中提取的公益金，将用于社区保护地的管理和维护，村民的传统生计如牦牛养殖，也能获得间接的帮助。

**7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)**

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估)

本项目将通过社区主导的环境友好型社区旅游探索和尝试, 促进村民学习、设计和开展社区旅游活动, 改善民族地区农村社区的旅游接待能力和自主管理能力。主要的做法是:

- (1) 项目设计中有部分到村资金完全由社区根据项目目标安排使用, 蜀光高度关注建立社区的拥有感和主人翁地位。
- (2) 社区能够做的, 尽量推动社区做, 蜀光只是协调、协助和陪伴的角色。
- (3) 注意在关键环节的社区参与, 包括社区识别面临的问题, 社区讨论研究和确定解决的办法, 社区制定和实施行动方案, 社区评价自己的项目是否成功等。
- (4) 注意推动社区养成协商达成共识, 然后采取集体行动的习惯, 形成和保持长期的社区参与激情, 提升社区参与的可持续性。

**8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)**

知识管理（描述如何计划获取, 分享和传播通过项目实施所得到的知识, 经验教训, 最佳实践)

最终将以案例报告的形式作为对外分享的知识产品, 呈现本项目的过程和做法、产出和成效、主要发现和经验等, 分享和传播方式包括以下几种:

- (1) 总结项目案例, 通过社区保护和乡村振兴的相关研讨会和论坛, 扩散项目发现和项目经验。

(2) 把项目总结报告和经验成果用于社会组织能力建设。

(3) 把一些关键发现和具体做法总结成宣传文稿，在合适的社会媒介中发布，扩大项目成果和项目知识的社会影响。

(4) 利用合作伙伴的宣传渠道向社会进行知识扩散。

**9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people** (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

(1) 项目村的村民绝大多数是藏族，实施项目有利于帮助村民探索以社区旅游作为替代升级的路径，改善村民的收入条件和可持续发展能力；

(2) 本项目是一个以女性为主体的社区项目。依托上一期项目组建的妇女小组，推动妇女更多地参与生计改善活动，在注重环境和生态保护的同时，有利于强化妇女的家庭地位和社会地位，并且使家庭中老人和儿童受益。

(3) 本项目将推动在旅游接待收入中提取一定比例的社区公益金，主要用于支持妇女主导的社区公益和社区保护行动，既能够增加妇女参与社区公共事务管理的机会，又能够为社区弱势群体提供更多的帮助。

**10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

| Risk factors/ problems 风险因素/问题 | Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法 |
|--------------------------------|---|
|--------------------------------|---|

- 1) 自然灾害的风险。项目社区所在区域自然灾害频发，泥石流、滑坡可能造成交通中断，甚至可能影响旅游安全。
- 2) 周边村庄的竞争。夹金村周边也有想要开展旅游的村子，今后可能会分流游客。
- 3) 村内的不良竞争

- 1) 推动项目社区积极考虑自然灾害可能造成的影响，按照不同时间、灾害类型和范围进行分析，为旅游活动和游客安全做好相应的准备。
- 2) 协助项目社区紧抓本地特色开发社区旅游方案，同时，针对自然教育、深度体验等不同方向设计旅游活动，有针对性地招募游客。
- 3) 充分尊重农户意愿，推动和协助兴趣小组与村民共同协商，在环境友好、良性竞争等重要原则上达成共识，共同构建起有利于夹金村旅游整体发展的环境。

### **11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性**

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

社区参与机会越多，得到的授权越充分，外部的陪伴越合适，项目成果越具有持续性。本项目主要从以下三个方面来建立项目成果的可持续性：

#### **1. 社区自组织的可持续性**



| <b>1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)</b>   |  |        |        |  |       |  |  |  |  |
|--|--|--------|--------|--|-------|--|--|--|--|
| Manpower/labor 人工/劳力                             |  | 115200 | 115200 |  |       |  |  |  |  |
| Training/Seminar/ Workshops, etc.<br>培训/讨论会/研讨会等 |  |        |        |  |       |  |  |  |  |
| Contracts 分包合同                                   |  | 130000 | 80000  |  | 50000 |  |  |  |  |
| Equipment/Furniture 设备                           |  |        |        |  |       |  |  |  |  |
| Others<br>其他                                     | Travel/lodging/meal<br>交通食宿                  | 123280 | 123280 |  |       |  |  |  |  |
|  | Outreach and knowledge management<br>宣传和知识管理 | 2000   | 2000   |  |       |  |  |  |  |
| Miscellaneous 杂费                                 |  | 1000   | 1000   |  |       |  |  |  |  |
| <b>Subtotal 小计 (1)</b>                           |  | 371480 | 321480 |  | 50000 |  |  |  |  |
| <b>2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)</b>            |  |        |        |  |       |  |  |  |  |
| 项目管理费  |  | 28520  | 28520  |  |       |  |  |  |  |
| <b>Subtotal 小计 (2)</b>                           |  | 28520  | 28520  |  |       |  |  |  |  |
| <b>Total (1) + (2) 合计</b>                        |  | 400000 | 350000 |  | 50000 |  |  |  |  |

**Note:** This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

**Projected expenditures under UNDP fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出 (不含配套资金)**

| Expenditure Category 支出类别 | Year 1, [local currency]<br>第1年 (人民币) | Year 2, [local currency]<br>第2年 (人民币) | Total, [local currency]<br>合计 (人民币) | US\$ (please leave for NC final calculation)<br>美元 (请留空, 由国家) | % Total of UNDP fund<br>占UNDP资金总预算的% |
|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------------------|
|                           |                                       |                                       |                                     |   |                                      |

|   |  |        |       |        | 协调员最终<br>计算) |
|---|--|--------|-------|--------|--------------|
| Manpower/labor 人工/劳力                              |  | 90000  | 25200 | 115200 | 32.91%       |
| Training/Seminar/ Workshops, etc.<br>培训/讨论会 /研讨会等 |  | 0      | 0     | 0      | 0            |
| Contracts 分包合同                                    |  | 80000  | 0     | 80000  | 22.86%       |
| Equipment/Furniture 设备                            |  | 0      | 0     |        | 0            |
| Others<br>其他                                      | Travel/lodging/meal<br>交通食宿                  | 106000 | 17280 | 123280 | 35.22%       |
|   | Outreach and knowledge<br>management 宣传和知识管理 |        | 2000  | 2000   | 0.57%        |
| Miscellaneous 杂费                                  |  | 800    | 200   | 1000   | 0.29%        |
| Administrative cost 行政管理开支                        |  | 14260  | 14260 | 28520  | 8.15%        |
| Total 合计  |  | 291060 | 58940 | 350000 | 100%         |