

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 北京丰泰中心零废弃商业社区示范项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期 (不超过 2 年) : 2023 年 12 月至 2025 年 12 月 31 日

Budget: 1. Requested from UNDP GEF SGP (local currency, not exceeding 300,000CNY) :

预算: 从 UNDP GEF 小额赠款申请的经费 (不超过等值 30 万人民币) : 300,000 元

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金 (人民币) 和伙伴关系 (不一定要给予现金, 给予政策、专家、场地等的支持都是伙伴关系)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京绿研公益发展中心		24,000
北京市东城区天坛街道办事处		6,000 (人员和政策支持)
北京市东城区天坛街道东晓市社区居委会		6,000 (人员和政策支持)
北京世纪昌运商贸有限公司 (大楼物业)		76,000 (人员和场地支持)
北京计鹏信息咨询有限公司 (大楼商户)		12,000 (物料和活动传播支持)
北京瑞吉咖啡有限公司 (大楼商户)		12,000 (物料和活动传播支持)
北京险峰长天公益基金会		20,000 (专家、平台支持)
洛克菲勒兄弟基金会		20,000 (专家、平台支持)

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 476,000 元

Project Characters 项目特征

Project theory (Tick one) 项目主题 (右键点击“属性”可电子打勾)	Project category (Tick one or more) 项目的社会包容性 (打勾)	
<input checked="" type="checkbox"/> zero waste community demonstration project 零废弃社区项目	<input type="checkbox"/> 两类	Project dealing with all categories domestic waste through a systematic approach 全品类垃圾系统性循环的项目
	<input checked="" type="checkbox"/> 三类 <input type="checkbox"/> 四类	<input checked="" type="checkbox"/> Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in zero waste community development 增强女性在零废弃社区中的领导力和赋能女性参与零废弃社区发展的项目

About the Applicant: 申请机构简介

Name of Organization 机构名称:北京绿研公益发展中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52110000MJ0159598U

Date of Founding 成立日期: 2012 年 4 月 7 日

Number of members 机构人数: 全职人员 25 名, 兼职人员 6 名。

Person in Charge 负责人: 郭虹宇

Bank information: 银行信息: 开户行 中国民生银行股份有限公司北京东单支行 银行开户许可证核准号 J1000181243603 帐号 698290840 账户名称 北京绿研公益发展中心

Coordinator 联系人: 徐嘉忆

Address 地址: 北京市东城区珠市口东大街 2 号 515 室

Phone 电话: 15201164034

Fax 传真: 无

E-Mail 电子信箱: jjayi@ghub.org

Organization Website 机构网站: https://www.ghub.org.cn

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 朱源 **Title 职务** 资深环境专家 **organization 机构** 生态环境部对外合作与交流中心 **telephone 电话** 13810991903
email 邮箱 zhuyuan83@126.com
2. **Name 姓名** 刘艺玮 **Title 职务** 资助经理 **organization 机构** 北京险峰长天公益基金会 **telephone 电话** 18599261610 **email 邮箱** yiwei@xianfeng.org

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

北京绿研公益发展中心 (简称“绿研”) 成立于 2012 年, 并于 2016 年在北京市民政局登记注册, 是国内在气候变化、海洋、塑料污染、生物多样性和绿色金融领域最活跃、研究最扎实的公益组织之一。目前, 绿研已获得联合国经社理事会咨商地位、联合国环境署观察员身份和世界自然保护联盟会员资格。

近年来, 绿研不仅擅长在前沿议题下撰写深度分析政策报告, 更以促进跨界对话与讨论和行业整体发展、参与推动国际环境治理进程为己任。绿研实施了涉及气候、海洋、生物多样性、绿色金融等前沿议题的诸多项目, 如“绿色金融支持国家公园发展”“双碳目标下的能源转型”和“蓝色金融实践与海洋产业投融资”等。同时, 绿研联合众多伙伴机构积极参与并构建相关知识网络平台, 如“一带一路绿色发展平台”、“中国金融学会绿色金融专业委员会”和“中国民间气候变化行动网络”等, 积极推动跨界交流。此外, 绿研陆续推出“中国气候快讯”、“绿色聚焦·中国与世界”和“地球札记”等多份传播产品, 为业内专家、伙伴机构提供前沿跨界资讯。

2022 年，在执行“中国社会组织走出去能力建设”项目下，绿研与万科公益基金会签署了零废弃倡议，自此开启了制度化、创新化、全机构参与并有专人负责“零废弃”之旅。绿研通过零废弃场景的打造、写进员工手册的零废弃制度和零废弃基金的运作，实现了废弃物的有效管理。绿研基于机构场地的零废弃实践除了万科公益基金的充分肯定之外，也接待了英国驻华使馆和德国海因里希·伯尔基金会等机构就机构零废弃建设、打造绿色办公场景的参访，并作为零废弃优秀案例受邀在北京市公益领域社服机构第五联合委员会的党建活动中进行分享。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

2022 年，北京绿研公益发展中心（简称“绿研”）开展零废弃办公实践，针对机构现状设置了一系列的零废弃构想并将其实践于日常办公当中。首先，绿研对办公场所进行了空间改造。基于办公空间的实际情况以及垃圾产生的数量和类别，在办公室内部放置合理数量的分类垃圾桶，并在指定区域设立可回收废弃物和危险废弃物暂存点，满足员工在垃圾分类以及垃圾资源化利用方面的需求。与此同时，绿研还积极发挥办公室内部公共空间的作用，结合员工闲置物品的实际情况定期在办公室内举办“旧物互换市集”，以进一步达到从源头上减少垃圾产生量的作用。绿研还会收集其他机构和个人丢弃的植物和种子，在万科公益基金会等机构的堆肥支持下，实现了绿植再生，并赠送给来访伙伴传播绿色。其次，绿研向员工阐述践行零废弃行为的重要性以及必要性，并鼓励员工绿色低碳消费。通过设计完善的《零废弃倡议自主贡献指引》，用于引导员工在自愿基础上为其办公期间非必要消费行为的碳排放和环境成本付费。基于此，创新性地设立“零废弃基金”，并编纂《零废弃基金管理办法》，负责该基金的管理与运营，并将其应用于购买碳汇产品、绿电和日常垃圾分类管理事宜。绿研开展零废弃实践的 6 个月以来，机构员工参与各类活动的综合比例达到 100%。通过对垃圾分类知识的宣讲，垃圾分类的参与率达到 90%以上，垃圾分类的正确率达到 75%以上。在办公室内设置的废弃物暂存点共收集可回收废弃物 20 公斤，有害废弃物 5 公斤。“旧物互换市集”共举行 2 次，旧衣物、旧书籍等旧物得到循环再利用，从源头上减少了 10 公斤左右的固体废弃物进入垃圾后端处理。绿研员工通过《零废弃倡议自主贡献指引》为“零废弃基金”筹得共 500 余元的资金，用于践行双碳目标。绿研将零废弃实践的全过程归纳并总结，形成一套系统的、可落地的、可持续的零废弃社区建设方案。为其他同类型的商业社区的零废弃实践提供可落地的行动方案和管理机制。

2023 年，绿研基于在实践和反思中启动塑料污染防治项目，从塑料对生物多样性所造成的影响，塑料所产生的碳排放以及解决塑料污染的方案等多维度关注塑料议题的进展，并基于此积极推动社区当中塑料废弃物的管理。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

姓名	性别	职务	职责
徐嘉忆	女	项目总负责人	负责项目整体统筹规划、基线调研设计、企业对接、质量控制及评估
张红	女	项目总监	负责项目所需的政社资源对接，社区活动策划，零废弃基金的管理
杨海涛	男	项目专员	负责项目基线调研，相关知识产品撰写，活动执行
鄧素君	女	项目专员	负责项目旧物市集、废弃植物再生活动实施
姜雪原	女	项目专员	负责零废弃实践指引等知识产品撰写
王艳红	女	财务专员	负责项目相关财务管理、零废弃基金的日程运营
薛一	女	传播总监	负责项目整体传播事务、统筹传播产品
李明辉	男	传播专员	负责项目相关知识产品的传播工作

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置,经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

项目点丰泰中心位于北京市东城区珠市口东大街 2 号楼，坐标为：经度 116.42319 ,纬度 39.89877。

丰泰中心隶属于北京市东城区天坛街道东晓市社区，是一栋综合性的甲级写字楼，同时也代表着目前全国二、三线城市的主要写字楼规模。丰泰中心紧邻北京地铁5号线，交通便利，周边办公楼宇、居民小区众多。丰泰中心楼内约有25家机构入驻，既有企事业单位，也有私营企业和社会组织，入驻机构涵盖了金融、商贸、咨询、教培、传播、食品、卫生、养老等多个工作领域。部分入驻机构仅在楼内办公，剩余部分入驻机构则兼顾办公和对外服务。目前，丰泰中心楼内办公群体以及对外服务人群可涵盖老、中、青全年龄段，楼内日均人流量达到1000人以上。

根据《北京市生活垃圾管理条例》的要求，丰泰中心在楼内每层都设置了分类投放垃圾桶，并安排专人对垃圾分类的具体情况进行监督。截止2022年，丰泰中心楼内垃圾分类参与率达到60%以上，垃圾分类准确率达到50%以上。同时，楼内有超过40%的商户通过开展垃圾分类知识宣讲、减少提供一次性用品等方式，积极践行零废弃理念。基于此，为绿研将零废弃实践从机构内部拓展至整个丰泰中心奠定了硬件和软件的基础。

丰泰中心所处的东晓市社区及其周边地区，约有15栋商务写字楼。这些商务写字楼在服务人群的类型、商业业态的分布等方面与丰泰中心具有相似性。因此，基于丰泰中心的零废弃社区实践方案可用于其它同类型的商业社区当中。

No. of households: _____ **No. of population:** _____ **Ethnic/Religious representation** _____

项目点有多少商户：25户/375户（周边辐射区） 项目点人数：1500人 项目点民族或宗教组成：汉族

Annual average income/person: _____

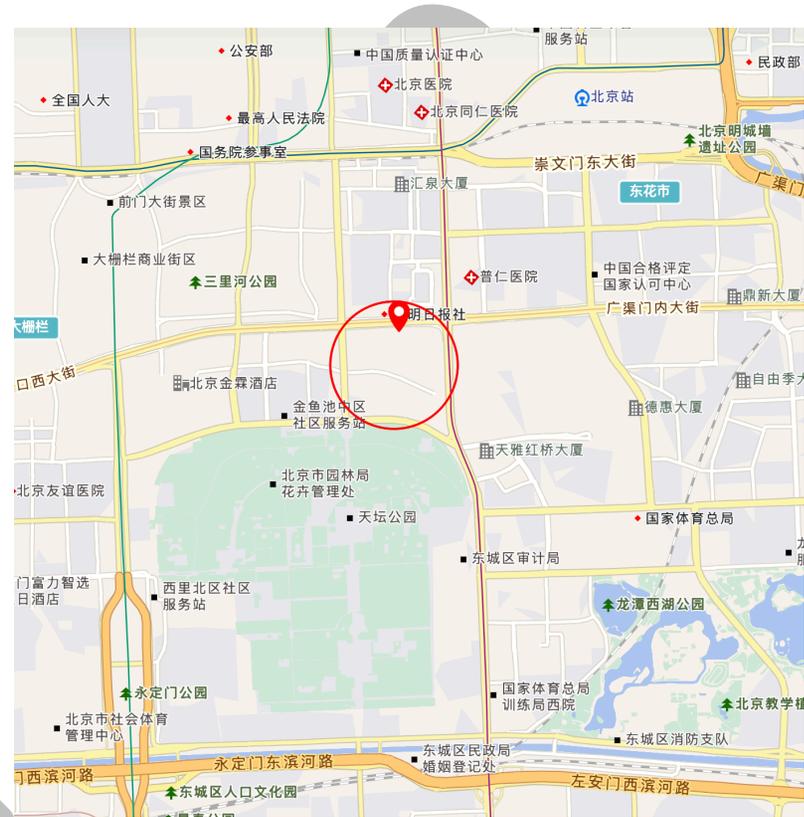
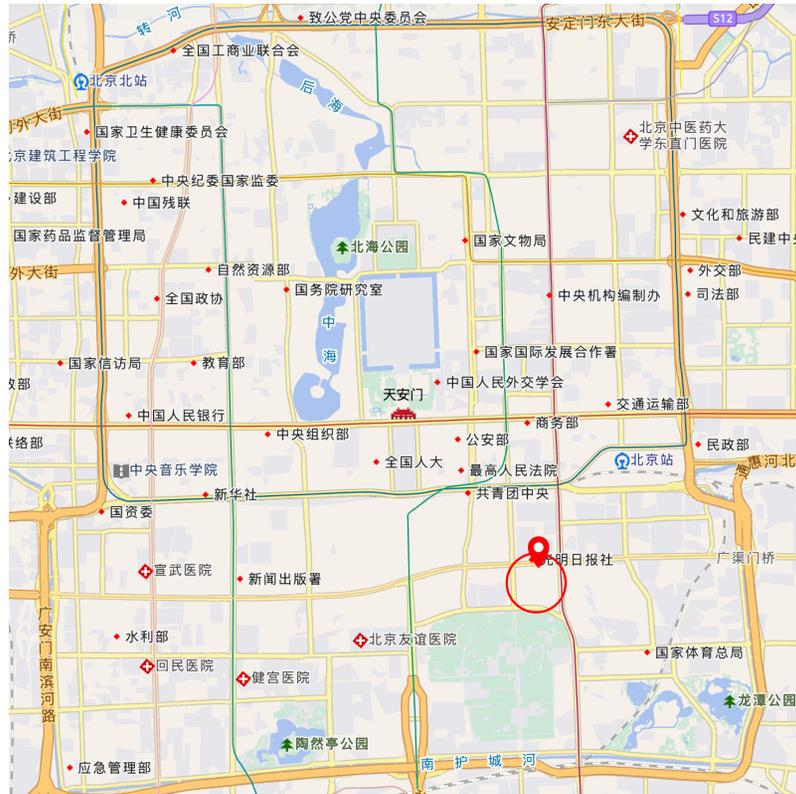
项目点人均年收入：92040元（2022年）

No. of participating Male _____ **No. of participating Female** _____ **No. of participating children** _____

参与项目的男性人数：720人 参与项目的女性人数：780人 参与项目的儿童人数：300人

No. of participating households: _____

参加项目的商户数量：23户



2. Introduction: 背景介绍

- Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

自上世纪以来，气候变化问题日趋严重，各国对此高度重视，并陆续签订《联合国气候变化框架公约》、《京都议定书》和《巴黎协定》，希望通过共同采取行动积极应对气候变化。作为气候行动的积极推动者和坚定践行者，中国始终高度重视应对气候变化工作，并于2020年9月提出将力争于2030年前实现碳达峰，2060年前实现碳中和。随后，中国各级政府及相关部门逐步明确了“碳达峰、碳中和”的行动方案和时间节点。作为实现“双碳”目标的重要组成部分，废弃物的有效管理正受到越来越多的关注。中国政府也在不断完善有效管理废弃物、践行零废弃理念的政策环境和制度支持。2017年3月，国家发改委、住建部发布《生活垃圾分类制度实施方案》，要求在全国46个城市先行实施生活垃圾强制分类，这也意味着垃圾分类从自愿自觉进入法治规范。2019年印发《“无废城市”建设试点工作方案》，推进城市废弃物管理理念更新。2020年修订《固体废物污染环境防治法》，明确提出办公场所应当使用有利于保护环境的产品、设备和设施，减少使用一次性办公用品。

作为中国的首都，北京早在2009年就发布了《北京市生活垃圾“零废弃”管理办法》和《北京市生活垃圾“零废弃”试点单位管理标准》的试行征求意见稿，提出从源头采取有效措施避免和减少垃圾产生，并对产生后的垃圾妥善分类回收处理，提高垃圾减量化率和资源化率，最终达到避免减少、物尽其用，实现垃圾“零废弃”的目标。随后，北京在2011年和2020年先后通过和修订了《北京市生活垃圾管理条例》，规定单位和个人应当依法履行生活垃圾产生者的责任，减少生活垃圾产生，承担生活垃圾分类义务。条例实施以来，北京市东城区在党建引领下，扎实开展垃圾分类工作，积极动员居民群众积极参与到垃圾分类当中。其中，项目点丰泰中心所在的天坛街道，在充分征集民意基础上，经过数轮撤桶并站，完成180处桶站的规范化建设，已建成12个垃圾分类驿站、11个大件垃圾暂存点和23个装修垃圾暂存点，建设并投入使用垃圾分类排放登记系统和再生资源回收系统。

中国的商业社区可大致分为综合性商业社区与专业性商业社区两大类。项目点丰泰中心在东城区的商业社区当中非常具有代表性，其作为综合性商业社区是最为常见且占比最大的商业社区类型，其他商业社区的类型都大多是由此变型而来。同时，丰泰中心作为甲级商务写字楼，楼内约有25家机构入驻，既有企事业单位，也有私营企业和社会组织，入驻机构涵盖了金融、商贸、咨询、教培、传播、食品、卫生、养老等多个工作领域。部分入驻机构仅在楼内办公，剩余部分入驻机构则兼顾办公和对外服务。目前，丰泰中心楼内办公群体以及对外服务人群可涵盖老、中、青全年龄段，楼内日均人流量达到1000人以上。作为综合性商业社区，丰泰中心入驻机构中的大部分员工在此度过了他们一天中至少三分之一的时间，满足了他们在社区内办公的各种需要。同时，丰泰中心丰富的业态也辐射至周边社区居民，为

其提供学习、生活、娱乐等方面的便利。丰泰中心所处的东晓市社区及其周边地区，约有 15 栋商务写字楼。这些商务写字楼在服务人群的类型、商业业态的分布等方面与丰泰中心具有一定相似性。此外，丰泰中心这样混合商业类型的社区在有城市天际线管理的东城区和广大二三线城市为主流类型。因此，基于丰泰中心的零废弃社区实践方案从商业社区类型、功能性和所在区域都具有一定代表性，可用于其它同类型的商业社区当中。

作为入驻机构，北京绿研公益发展中心自 2022 年起开始从零废弃场景打造和零废弃机制建设两方面切入开展零废弃实践。在实现机构内废弃物有效管理的同时，得到了万科公益基金会的充分肯定，并接待了英国驻华使馆和德国海因里希·伯尔基金会等外部机构就机构零废弃建设、打造绿色办公场景的参访，且作为零废弃优秀案例受邀在党建活动中进行分享。此外，绿研将零废弃实践进行归纳并总结，形成了一套集“零废弃场景打造”和“零废弃机制建设”于一体的具有可复制性的零废弃实践指引方案。本项目希望基于丰泰中心这样更大尺度的实践，不断迭代商业社区的零废弃实践指引方案，为其他同类型的商业社区的零废弃实践提供可落地的行动方案和管理机制。

• **Main problems and needs 主要问题和需求**

项目组针对北京市东城区相关商业社区进行了前期调研，发现商业社区在零废弃行动落地方面目前存在以下主要问题和需求：

问题一：商业社区内垃圾产生量大，垃圾分类的参与率和准确率低，社区废弃物的后端管理压力大。

商业社区内业态丰富，人员众多，日均产生垃圾量的基数十分庞大。以丰泰中心为例，月均产生垃圾量约为 15 吨左右，大致可分为其他垃圾、可回收垃圾和有害垃圾三大类，占比约为 80%、15%和 5%（餐饮类商户所产生的厨余垃圾由其通过自有渠道进行回收处理）。目前，丰泰中心的前段垃圾分类主要依靠投放者自觉分类和物业二次分类的方式进行，后端处理则是由天坛街道办事处委托相应具有资质的回收企业来进行处理。巨大的垃圾量给物业的废弃物有效管理带来了可观的挑战。同时，商业社区内的业态以及人员构成的复杂性，社区内人员的流动性，加大了垃圾分类和减量宣传倡导的工作难度，进而导致社区内垃圾分类参与率和准确率较低，社区内物业不得不额外安排人手进行二次分类，大大增加了物业的相关成本。

问题二：商业社区内有实施零废弃实践的需求，且部分商业社区已经开始实践，但尚未形成系统的、可落地的、可持续的零废弃社区建设方案。

目前，部分商业社区已经开展了一些零废弃实践行动，但大多只是在单一场景中进行实践，并未形成系统性的商业社区零废弃建设方案。同时，部分企业也针对自身办公楼宇开展了零废弃办公的实践和经验梳理，但相关方案在应用于业态较为复杂的商业社区时具有一定的局限性。最后，我们发现部分商业社区的零废弃行动方案没有调动各环节的利益相关方，试图仅依靠外部力量和资金推动，其未能有效激发商业社区内部力量且未形成自我完善机制，使得方案可持续性受到了很大地挑战。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

- 1.以丰泰中心为试点，打造一个零废弃商业社区示范点。**

- 1.1 建立 1 套有针对性的垃圾分类减量的宣传倡导机制。基于详细的废弃物管理台账，联合物业对废弃物管理环节当中表现不佳的部分商户进行重点的宣传教育，从而使垃圾分类参与率达到 90%、垃圾分类准确率达到 75%，资源回收率达到 70%。

- 1.2 设立 1 支自愿性零废弃基金，制定 1 套自愿性零废弃基金管理制度，组建 1 个由街道、物业、商户、绿电/碳汇购买平台等利益相关方代表组成的自愿性零废弃基金管理委员会，推动丰泰中心至少 70%商户参与零废弃基金的运营中。

- 1.3 落地基于丰泰中心办公业态、商业业态和公共空间 3 类不同业态空间的零废弃示范场景建设方案，推动楼内更多同类型业态的商户的零废弃空间打造提供参照。

- 1.4 与相关线上闲置交易平台合作，推动丰泰中心至少 70%的楼内人员参与其中，促进闲置资源流转。

- 1.5 组织周期性线下旧物市集，在项目周期内举办 4 次旧物市集，推动丰泰中心楼内人员重复参与频率达到 50%以上。

- 2.形成一套零废弃商业社区建设方案，推动区域内同类型社区开展零废弃社区建设。**

- 2.1 梳理和总结实践经验，形成 1 套涵盖零废弃场景打造和零废弃机制建设等方面的零废弃商业社区建设方案。

- 2.2 串联丰泰中心楼内公共空间、商业门店、办公空间等不同业态零废弃示范空间，形成 1 条零废弃商业社区参观路线。

- 2.3 借助街道、社区等平台，开展 3 次零废弃商业社区建设方案宣介会，向东城区和北京市其他同类型的商业社区分享零废弃社区建设经验。

- 2.4 通过北京绿研公益发展中心以及合作伙伴的国际平台和网络，分享以丰泰中心零废弃商业社区建设为案例，讲好双碳目标下的中国故事。

● **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1.联合商业社区的物业和各利益相关方，借助废弃物管理的台账，发现废弃物管理的宣传倡导的薄弱环节，采取有针对性的应对措施，包括不同业态的零废弃空间的建设、零废弃基金的管理与运营、闲置物品交易/交换平台的打造等，从而有效提升垃圾分类的参与率、准确率和减量率，进而减轻垃圾后端管理环节的压力。

2.通过梳理总结经验，形成零废弃商业社区建设方案，打造一条串联不同业态零废弃示范空间的参观路线，系统地、立体地呈现零废弃商业社区的实践案例。

3. Project contribution to the following portfolio outputs and indicators 项目对下列产出和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（右键点击“属性”可电子勾选）。

3.1 Zero waste community model established through multi-stakeholders' engagement 通过多方参与建立零废弃社区的范式

Carry out community waste audits or baseline surveys to find out the baseline quantity and type of community waste, identify the possibility of recycling, potential cost savings (economics), and assess what additional strategies (investments) are needed to promote source classification and reduction, recycling, reuse, resource regeneration, and composting (Please note that the baseline research for the project site itself is mandatory and should be completed during project implementation at the latest)/开展社区废弃物审计或基线调查，摸清社区废弃物的基线数量和类型，识别回收利用的可能性、潜在节省的费用（经济性），评估需要采取哪些额外的策略（投入）推动源头分类、源头减量、回收、重复使用、资源再生、堆肥（请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成）

The quantity of solid waste into the environment, landfill or incinerator directly avoided through 3R's waste management principle during project cycle (2 years for each project) /在项目周期（每个项目2年）内，通过3R废弃物管理原则减少进入环境、填埋场的固体废弃物数量（公斤）

The quantity of hazardous waste avoided leakage into the environment or be taken environmentally sound treatment through establishment of the safe temporary storage point 通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量（公斤）

The rate of resident participation in community waste management 居民参与社区废弃物管理的比率（%）

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的间接项目受益人数

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1. 以丰泰中心为试点，打造 1 个零废弃商业社区示范点；
2. 形成 1 套零废弃商业社区建设方案，推动区域内同类型社区开展零废弃社区建设；
3. 直接项目受益人数达到 5500 人以上；间接项目受益人数达到 10000 人以上；
4. 在项目周期内，垃圾分类回收、减量达 6000 公斤。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP. Please note that the baseline research for the project site is mandatory and should be completed during project implementation at the latest.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 UNDP/GEF SGP 的汇款到达就可以进行。请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（必须从表 3 中 2 个产出的指标选项中选取 1 个或多个，说明具体的数量）	How to calculate the indicators 指标的计算方式	How to verify the indicators 指标的验证方式	Baseline 基线数据	Data Source 数据来源
Activity 1.1 项目活动 1.1 垃圾分类减量的宣传倡导 建立 1 套有针对性的垃圾分类减量的宣传倡导机制； 基于详细的废弃物管理台账，联合物业对废弃物管理环节当中表现不佳的部分商户进行重点的宣传教育。	增强商户的垃圾分类意识，提高垃圾分类参与率、分类准确率、资源回收率。	1) 建立 1 套有效的垃圾分类、减量的倡导机制。在项目周期内，垃圾分类回收、减量达 6000 公斤。 2) 垃圾分类参与率达到 90%、垃圾分类准确率达到 75%，资源回收率达到 70%。	1) 通过发放调查问卷定期随机抽查丰泰中心内 50 名以上相关人员。 2) 通过定期随机抽查楼内 4-6 处垃圾投放点的方式验证。 3) 通过统计可回收垃圾以及其他垃圾	1) 废弃物管理台账 2) 问卷调查表	垃圾分类参与率 60%，垃圾分类准确率 50%。	物业废弃物管理台账

		<p>3) 通过源头分类和减量，可回收垃圾正确分类且成功进入到后端资源化处理 3000 公斤，其中大件家具 10 件以上。</p> <p>4) 通过源头分类和减量、重复利用、资源再生等，其他垃圾进入到后端处理的数量比现在的数量减少 3000 公斤。</p>	的数据进行验证。			
<p>Activity 1.2 项目活动 1.2 设立和运营自愿性零废弃基金</p>	<p>推动丰泰中心的商户参与零废弃基金的筹备和资金捐</p>	<p>1) 设立 1 支零自愿性废弃基金，制定 1 套零自愿性废弃</p>	<p>1) 统计丰泰中心内参与自愿性零废弃</p>	<p>零废弃基金参与成员名单</p>	<p>1 支自愿性零废弃基金，1 套自愿性</p>	<p>绿研于 2022 年在机构内部设立的零废弃基金。</p>

<p>设立1支自愿性零废弃基金（基金将在相应绿电或碳汇平台下建立属于丰泰中心的捐赠和购买端口。管理委员会将有街道办和物业代表共同牵头，北京绿研公益发展中心和楼内另一个商户分别负责技术对接和流程监督和楼宇公示）；</p> <p>制定1套自愿性零废弃基金管理制度；</p> <p>组建1个由街道、物业、商户和碳汇/绿电购买平台等利益相关方代表组成的零废弃基金管理委员会</p>	<p>赠，并为项目筹集更多资金</p>	<p>基金管理制度，组建1个由街道、物业、商户等利益相关方代表组成的自愿性零废弃基金管理委员会</p> <p>2) 推动丰泰中心至少70%商户参与零废弃基金的运营中。</p> <p>3) 参与基金的人数达到200人以上。（女性达到50%）</p>	<p>基金的商户数量。</p> <p>2) 统计参与自愿性零废弃基金的人员数量。</p> <p>3) 在绿电、碳汇等捐赠购买平台的效果</p>		<p>零废弃倡议自主贡献指引》，1套《自愿性零废弃基金管理办法》</p>	
<p>Activity 1.3</p> <p>项目活动 1.3 营造多元业态下的零废弃示范场景</p> <p>落地基于丰泰中心办公业态、商业业态和公共空间3</p>	<p>为楼内更多同类型业态的商户打造零废弃空间提供参照</p>	<p>落地基于丰泰中心办公业态、商业业态和公共空间3类不同业态空间的零</p>	<p>统计丰泰中心内部打造的零废弃示范场景数量。</p>	<p>丰泰中心内部零废弃示范场景数量</p>	<p>绿研机构内部零废弃办公示范点</p>	<p>绿研以及丰泰中心内部公共空间当前的零废弃示范场景。</p>

类不同业态空间的零废弃示范场景建设方案。		废弃示范场景建设方案。				
Activity 1.4 项目活动 1.4 与线上闲置交易平台合作	促进闲置资源流转	<p>1) 推动丰泰中心至少 70% 的楼内人员参与其中。</p> <p>2) 参与线上闲置交换交易平台的人数达到 500 人以上。(女性达到 60%)</p> <p>3) 在项目周期内, 通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场的固体废弃物数量 100 公斤。</p>	<p>1) 统计闲置交易平台的后台数据。</p> <p>2) 通过发放调查问卷定期随机抽查丰泰中心内 50 名以上相关人员。</p>	<p>1) 线上闲置交易平台数据</p> <p>2) 问卷调查表</p>	0	线上闲置交易平台数据
Activity 1.5 项目活动 1.5 组织线下旧物市集	促进减量模式的多样化, 提高丰泰中	1) 项目周期内举办 4 次旧物市集	1) 统计线下活动参与人数。	<p>1) 零废弃台账</p> <p>2) 签到文件</p>	0	1) 线下活动签到表

	心楼内人员的参与度	<p>2) 参与线下旧物市集的累计人数达到 1000 人以上，推动丰泰中心楼内人员重复参与频率达到 50% 以上（女性达到 60%）</p> <p>3) 在项目周期内，通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场的固体废弃物数量 200 公斤。</p>	2) 统计线下交易数据。			2) 线下活动交易数据
Activity 2.1 项目活动 2.1 梳理总结零废弃商业社区建设方案	推动区域内同类型社区开展零废弃社区建设	1) 直接项目受益人数在 3000 人以上。（女性达到 50%）	<p>1) 统计网络浏览量。</p> <p>2) 统计印刷量。</p>	<p>1) 网站、微信公众号数据</p> <p>2) 印刷品数据</p>	0	<p>1) 文件印刷量</p> <p>2) 网络阅读量</p>

		<p>2) 间接受益人数在 5000 人以上。(女性达到 50%)</p> <p>3) 1 套零废弃商业社区建设方案。</p>				
<p>Activity 2.2</p> <p>项目活动 2.2 零废弃商业社区参观路线</p> <p>串联丰泰中心丰泰中心楼内公共空间、商业门店、办公空间等不同业态零废弃示范空间，形成 1 条零废弃商业社区参观路线</p>	<p>推动区域内同类型社区开展零废弃社区建设</p>	<p>1) 形成 1 条零废弃商业社区参观路线。</p> <p>2) 直接项目受益人数达到 500 人以上。(女性达到 50%)</p>	<p>统计到访参观线路的人数。</p>	<p>到访签到数据</p>	<p>0</p>	<p>到访签到表</p>
<p>Activity 2.3</p> <p>项目活动 2.3 零废弃商业社区建设方案宣介会</p>	<p>向东城区和北京市其他同类型的商业社区分享零废弃社区建设经验</p>	<p>1) 开展 3 次零废弃商业社区建设方案宣介会。</p> <p>2) 直接项目受益人数达到 300</p>	<p>统计参与推介会的人数</p>	<p>推介会签到数据</p>	<p>0</p>	<p>活动签到表</p>

		人以上。（女性达到 50%）				
Activity 2.4 项目活动 2.4 借助国际议题平台分享丰泰中心零废弃商业社区建设案例	分享丰泰中心零废弃商业社区建设案例，讲好在双碳目标下的中国故事	间接项目受益人数达到 5000 人以上。（女性达到 50%）	统计网络浏览量	网络数据	0	相关网络平台浏览量数据

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: <u>北京丰泰中心零废弃商业社区示范项目</u>	
Name of Grant Recipient 受款单位名称: <u>北京绿研公益发展中心</u>		
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 1. 以丰泰中心为试点，打造 1 个零废弃商业社区示范点。 2. 形成 1 套零废弃商业社区建设方案，推动区域内同类型社区开展零废弃社区建设。 3. 直接项目受益人数达到 5500 人以上；间接项目受益人数达到 10000 人以上； 4. 在项目周期内，垃圾分类回收、减量达 6000 公斤。		
Project theory (e.g., zero waste community demonstration,) 项目主题: <u>零废弃社区</u>		Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日): 2023 年 12 月-2025 年 12 月 31 日

<p>Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）：</p> <p>以丰泰中心为试点，打造一个零废弃商业社区示范点。直接项目受益人数达到 1700 人以上；在项目周期内，垃圾分类回收、减量达 6000 公斤。</p>												
<p>List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. Please note that the baseline research for the project site is mandatory and should be completed during project implementation at the latest.</p> <p>列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标。请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成。</p>						<p>Milestones 进度表（按月或季度）</p>						
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2023		2024				2025			最终目标
			9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-8	
<p>1.1 垃圾分类减量的宣传倡导</p> <p>建立 1 套有针对性的垃圾分类减量的宣传倡导机制；</p> <p>基于详细的废弃物管理台账，联合物业对废弃物管理环节当中</p>	<p>北京绿研公益发展中心+北京世纪昌运商贸有限公司</p>	<p>1) 建立 1 套有效的垃圾分类、减量的倡导机制。在项目周期内，垃圾分类回收、减量达 6000 公斤。</p> <p>2) 垃圾分类参与率达到 90%、垃圾分类</p>	✓	✓		✓			✓		✓	<p>垃圾分类参与率达到 90%、垃圾分类准确率达到 75%，资源回收率达到 70%，推动丰泰中心废弃物有效管理。</p>

<p>表现不佳的部分商户进行重点的宣传教育。</p>		<p>准确率达到 75%，资源回收率达到 70%。</p> <p>3) 通过源头分类和减量，可回收垃圾正确分类且成功进入到后端资源化处理 3000 公斤，其中大件家具 10 件以上。</p> <p>4) 通过源头分类和减量、重复利用、资源再生等，其他垃圾进入到后端处理的数量比现在的数量减少 3000 公斤。</p>										
<p>1.2 设立和运营自愿性零废弃基金 设立 1 支自愿性零废弃基金（基金将在相应绿电或碳汇平台下建立属于丰泰中心的捐赠和购买端口。管</p>	<p>北京绿研公益发展中心</p>	<p>1) 设立 1 支自愿性零废弃基金，制定 1 套该基金管理制度，组建 1 个由街道、物业、商户、绿电/碳汇交易平台等利益相</p>				<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>		<p>推动丰泰中心至少 70% 商户参与自愿性零废弃基金的运营，支持自愿性零废弃商业</p>

<p>理委员会将有街道办事处和物业代表共同牵头，北京绿研公益发展中心和楼内另一个商户分别负责技术对接和流程监督和楼宇公示）；</p> <p>制定 1 套自愿性零废弃基金管理制度；</p> <p>组建 1 个由街道、物业、商户和碳汇/绿电购买平台等利益相关方代表组成的零废弃基金管理委员会</p>		<p>关方代表组成的零废弃基金管理委员会。</p> <p>2) 推动丰泰中心至少 70%商户参与自愿性零废弃基金的运营中。</p> <p>3) 直接项目受益人数达到 200 人以上。（女性达到 50%）</p>										<p>社区的持续运营</p>
<p>1.3 营造多元业态下的零废弃示范场景</p> <p>落地基于丰泰中心办公业态、商业业态和公共空间 3 类不同业态空间的零废弃示范场景建设方案。</p>	<p>北京绿研公益发展中心+北京世纪昌运商贸有限公司+丰泰中心入驻商户</p>	<p>落地基于丰泰中心办公业态、商业业态和公共空间 3 类不同业态空间的零废弃示范场景建设方案。</p>		✓	✓			✓	✓			<p>形成包含不同业态空间的零废弃示范场景建设方案。</p>

1.4 与线上闲置交易平台合作	北京绿研公益发展中心	<p>1) 推动丰泰中心至少 70%的楼内人员参与其中。</p> <p>2) 直接项目受益人数达到 500 人以上。 (女性达到 60%)</p> <p>3) 在项目周期内, 通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场的固体废弃物数量 100 公斤。</p>				✓	✓			✓	✓	提升受众垃圾减量的意识, 落实垃圾减量的行动, 从源头上减少至少 100 公斤的废弃物的产生。
1.5 组织线下旧物市集	北京绿研公益发展中心+北京世纪昌运商贸有限公司+天坛街道办事处+东晓市社区居委会	<p>1) 项目周期内举办 4 次旧物市集</p> <p>2) 参与线下旧物市集的累计人数达到 1000 人以上, 推动丰泰中心楼内人员重复参与频率达到 50%以上 (女性达到 60%)</p> <p>3) 在项目周期内, 通过 3R 废弃物管理</p>	✓		✓		✓		✓		提升受众垃圾减量的意识, 落实垃圾减量的行动, 从源头上减少至少 200 公斤的废弃物的产生。	

		原则减少进入环境、 填埋场的固体废弃物 数量 200 公斤。										
<p>Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）： 形成 1 套零废弃商业社区建设方案，推动区域内同类型社区开展零废弃社区建设。直接项目受益人数达到 3800 人以上；间接项目受益人数达到 10000 人以上。</p>												
Activity	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2023		2024			2025			最终目标	
			9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6		7-8
2.1 梳理总结零废弃商业社区建设方案	北京绿研公益发展中心	<p>1) 直接项目受益人数在 3000 人以上。（女性达到 50%）</p> <p>2) 间接受益人数在 5000 人以上。（女性达到 50%）</p> <p>3) 1 套零废弃商业社区建设方案。</p>			✓	✓	✓					形成零废弃商业社区建设方案，为更多同类型商业社区零废弃实践提供参考和借鉴。
2.2 零废弃商业社区参观路线	北京绿研公益发展中心+北京世纪昌运商贸有限公司+丰泰中心丰泰中心楼内公共空间、商	1) 形成 1 条零废弃商业社区参观路线。								✓	✓	建成零废弃商业社区参观路线，为更多同类型商业社区

Progress Reports 进展报告	徐嘉忆+杨海涛						✓				✓	
-----------------------	---------	--	--	--	--	--	---	--	--	--	---	--

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve community governance 提高社区治理的计划

- (1) 通过零废弃知识宣传倡导、线上闲置交换交易平台、线下旧物市集和方案宣介会等活动积极推动丰泰中心内各个利益相关方对建设零废弃社区的有效参与。
- (2) 通过制定完善的零废弃基金管理制度来推动零废弃基金的有效运转，为零废弃社区建设提供制度保障。
- (3) 发挥党建引领的带头作用，加强与街道、社区的联动，形成丰泰中心与政府管理部门的联动。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project baseline research for the project site; ii) Project planning and design; iii) Project implementation and iv) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①针对项目点本身的基线调研，②项目的规划和设计，③项目的实施，④项目的监督和评估）

在项目申请准备前期、合同签署前期及项目开始时与丰泰中心物业（北京世纪昌运商贸有限公司）进行沟通：北京绿研公益发展中心与丰泰中心物业管理负责人就大楼零废弃商业社区建设达成初步共识。根据目前的项目活动设计，物业将提供人员、场地等用于支持废弃物基线调研、线下旧物市集等项目活动的开展。

针对项目点本身的基线调研：项目实施后，北京绿研公益发展中心将联合北京世纪昌运商贸有限公司对丰泰中心内入驻商户开展一系列相关的基线调研，包括但不限于针对废弃物基线、楼内商户参与零废弃实践意愿等方面的调研。基于此，得到较为完善的项目点相关基线数据。

项目的规划和设计：项目规划设计之初就考虑到了动员多方参与的重要性，北京绿研公益发展中心利用前期开展的零废弃实践所积累的经验，有针对性的设计相关方案，并积极邀请建设零废弃社区过程中的利益相关方共同参与到该项目中。

项目的实施：由北京绿研公益发展中心牵头，并结合北京世纪昌运商贸有限公司、丰泰中心入驻商户和天坛街道办事处以及东晓市社区居委会等政府部门的相关人员，通过设立和运营零废弃基金、开展线上、线下零废弃交易平台、建设方案宣介会等方式确保项目点及辐射周边社区人员都能实际参与到零废弃社区的建设中。

项目其他资金来源：项目其他资金包括非现金类支持和零废弃基金。非现金类支持主要通过各伙伴机构提供的人力、场地以及相关知识产权换算得出。零废弃基金则是通过指引废弃物产生者自主贡献进行注资。所有与项目相关的资金都将根据《会计法》、《民间非营利组织会计制度》等国家有关法规并结合基金实际运行情况合法合规的使用。

项目的监督和评估：在项目执行周期内，北京绿研公益发展中心项目人员将定期进行活动质量的监测和评估，包括针对项目点内的相关参与商户、人员发放活动满意度调查，对来访参观零废弃商业社区的访客进行反馈调查等。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

1. 对相关实践经验进行梳理和总结，形成涵盖零废弃场景打造和零废弃机制建设等方面的零废弃商业社区建设方案，并通过举办方案推介会，向东城区和北京市其他同类型的商业社区分享零废弃社区建设经验。同时通过媒体、网站、微信公众平台等渠道进行宣传推广。
2. 分享丰泰中心零废弃商业社区建设案例，并将其制成相关知识产品，通过北京绿研公益发展中心以及合作伙伴的国际平台和网络，讲好双碳目标下的中国故事。

9. Participation of Women, youth and disable people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and disable, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、残障人士的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

基于丰泰中心楼内业态的多元化，该项目实施的全过程当中都将积极发挥女性、青年以及残障人士的作用。

项目执行团队：

- （1） 整个项目执行团队的女性比例超过 70%，充分发挥女性在领导作用上的优势。
- （2） 项目执行团队当中也包含新生代青年的力量，能够在项目执行过程中体现青年的独特视角。

项目利益相关方：

- （1） 项目点内教育培训类商户较多，共有三家。其每年通过教育培训覆盖的青少年数量至少可达 2000 人以上。在项目的执行过程中，培养其对零废弃的意识，提升青少年群体参与相关实践的积极性和热情。

(2) 项目点内也涉及与残障人士有关的业态（按摩服务）。在项目的实际执行过程中，优先考虑协助其完善商户内零废弃设施，并通过开展零废弃知识培训为其赋能。在其进行服务的过程中可向服务对象宣传零废弃理念，发挥其自身作用。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Risk rating (High/Medium/ Low) 风险等级（高/中/低）	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 社区内部配合意愿	低	1) 本项目实施前，北京绿研公益发展中心已在机构内部开展零废弃办公实践和零废弃基金建设，并设计了相关的零废弃行动实践指引方案，因此在项目点内具有一定的参考性。 2) 项目点内每年都会展开 3~4 次的公益活动，如旧衣物捐赠、99 公益日等。相关商户参与此类活动的积极性较高。 3) 参与零废弃社区建设将会给相关商户带来一定的积极流量，这有助于其品牌的正向传播。

2) 人员流动风险	低	<p>1) 本项目设计中考虑到了人员流动所可能产生的风险。北京绿研公益发展中心配备了完善的执行团队，涉及各个执行环节，能够在一定程度上确保将人员流动所可能造成的风险降到最低。</p> <p>2) 引入街道、社区等政府部门为外部力量，共同执行该项目。</p>
3) 零废弃基金筹资风险	低	北京绿研公益发展中心在项目实施之前已经在其内部实践了零废弃基金的可行性，并充分展现了员工参与的积极性与意愿。在项目设计过程中，绿研通过楼宇物业与楼内入驻商户进行了初步沟通，各方愿意在协调一致的情况下就打造零废弃基金达成共识。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

本项目将打造长效的基于商业楼宇的零废弃社区建设机制。

(1) 资金方面

项目从内部资金的持续运作和外部资金的扩展这两方面考虑了如何在资金上长效维持零废弃社区建设的问题，并创新性地提出打造零废弃基金的方案。在内部资金的持续运转方面，积极动员项目点内各方参与零废弃基金，同时基于商业楼宇的属性，积极寻求楼内已经入驻的连锁商业品牌的关注，连锁商业品牌出于对自身 ESG 建设的需要，将有意愿参与基金的建设。在外部资金的扩展方面，使零废弃基金的构成来源多元化（政府部门、商业公司、社会组织、公益基金会），使其达到长效维持的作用。因此，可以确保项目在结束后，由各方力量参与打造的零废弃基金仍然能够为相关的零废弃社区建设提供长效的资金支持。

(2) 人员方面

项目执行周期内，由北京绿研公益发展中心负责项目的主要工作，配备了完善的执行团队。北京世纪昌运商贸有限公司将与绿研共同完成项目点的基线调研和后续工作，同时绿研也与入驻商户、街道和社区等建设零废弃社区的利益相关方达成共识，各方将安排人员共同携手推进项目的建设。项目执行周期结束后，零废弃基金将继续为相关人员提供资金上的支持，北京世纪昌运商贸有限公司作为项目点的物业也会持续的运作零废弃社区的相关机制，绿研作为项目的主要执行方在项目结束后仍会为其提供支持。同时基于项目点的实践，进一步推进与天坛街道和东晓市社区的合作，以保证在项目结束后仍能形成长效稳定的运行。

(3) 机制方面

本项目在设计过程中考虑到了商业社区的特殊性，将政府管理部门、企业和公益组织联通起来，形成多元共建的局面。在实施过程中创新性地提出打造零废弃基金的构想，并制定了相关的管理、运营机制，以确保各利益相关方参与其中，从制度、资金和人员上解决运作的问题。基于此，本项目形成了一个长效的基于商业社区的零废弃社区建设机制，具有较高的可推广性和可复制性，能够向其他商业社区进行传播。

(4) 垃圾处理方面

本项目在设计过程中考虑到各类垃圾产生的实际情况，通过借助废弃物管理台账，采取有针对性的垃圾减量措施，减轻垃圾后端回收处理环节的压力。同时联动物业、社区打通各类废弃物的后端回收处理渠道，实现各类垃圾端对端的接收，并基于上述在资金、人员和机制方面的保障，实现垃圾处理方面的长效稳定运营。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from UNDP 从 UNDP 申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)										
Manpower/labor 人工/劳力	179,800	89,800	0	12,000	0	18,000	0	0	0	60,000
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等	92,800	46,800	0	0	0	6,000	0	0	0	40,000
Contracts 分包合同	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipment/Furniture 设备	0	0		0	0	0	0	0	0	0
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	3,500	3,500	0	0	0	0	0	0	0
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	162,000	122,000	0	0	0	0	0	0	40,000
Miscellaneous 杂费	7,900	7,900	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal 小计 (1)	446,000	270,000	0	12,000	0	24,000	0	0	0	140,000
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)										
机构人员补贴	10,000	10,000	0	0	0	0	0	0	0	0
机构行政费用	20,000	20,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal 小计 (2)	30,000	30,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Total (1) + (2) 合计	476,000	300,000	0	12,000	0	24,000	0	0	0	140,000

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per tranche during project cycle 项目周期内每笔支付赠款的预期支出 (不含配套资金)

Expenditure Category 支出类别		tranche 1, [local currency] 第1笔 (申请UNDP资金总额的50%, 人民币)	tranche 2, [local currency] 第2笔 (申请UNDP资金总额的40%, 人民币)	tranche 3, [local currency] 第3笔 (申请UNDP资金总额的10%, 人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		44,900	35,920	8,980	89,800	29.93%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等		23,400	18,720	4,680	46,800	15.6%
Contracts 分包合同		0	0	0	0	0
Equipment/Furniture 设备		0	0	0	0	0
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	1,750	1,400	350	3,500	1.17%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	61,000	48,800	12,200	122,000	40.67%
Miscellaneous 杂费		3,950	3,160	790	7,900	2.63%
Administrative cost 行政管理开支		15,000	12,000	3,000	30,000	10%
Total 合计		150,000	120,000	30,000	300,000	100%