

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称：北京市昌平区零废弃社区建设项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期（不超过 2 年）：2023 年 12 月-2025 年 12 月 31 日

Budget: 1. Requested from UNDP GEF SGP (local currency, not exceeding 300,000CNY) :

预算：从 UNDP GEF 小额赠款申请的经费（不超过等值 30 万人民币）：300000 元

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金（人民币）和伙伴关系（不一定要给予现金，给予政策、专家、场地等的支持都是伙伴关系）

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京市昌平区霍营街道办事处	76800 元	2000 元
霍家营社区居委会	9400 元	

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费（人民币）：388200 元

Project Characters 项目特征

Project theory (Tick one) 项目主题（右键点击“属性”可电子打勾）	Project category (Tick one or more) 项目的社会包容性（打勾）	
☒ zero waste community demonstration project 零废弃社区项目	☐ 两类	Project dealing with all categories domestic waste through a systematic approach 全品类垃圾系统性循环的项目
	☒ 三类	
	☐ 四类	
	☒	Project strengthening womens leadership and empowering women's participation in zero waste community development 增强女性在零废弃社区中的领导力和赋能女性参与零废弃社区发展的项目

About the Applicant: 申请机构简介**Name of Organization** 机构名称: 北京市昌平区它山石社会工作服务中心**Organization Registration No.** 机构统一社会信用代码: 52110114MJ0354852M**Date of Founding** 成立日期: 2020 年 10 月 27 日**Number of members** 机构人数: 全职人员 4 名, 兼职人员 15 名。**Person in Charge** 负责人: 冷冬晓**Bank information:** 银行信息: 开户行 中国农业银行股份有限公司北京回龙观东区支行 银行开户许可证核准号 J1000255419401 账号 11083101040003911 账户名称 北京市昌平区它山石社会工作服务中心**Coordinator** 联系人: 冷冬晓

Address 地址:北京市昌平区紫金新干线一区 22 号楼 2 单元 102

Phone 电话: 13391773510

Fax 传真:

E-Mail 电子信箱: lucilla0901@126.com

Organization Website 机构网站:

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 孙敬华 **Title 职务** 垃圾减量项目主任 **organization 机构** 北京市朝阳区自然之友环境研究所 **telephone 电话** 13641105704 **email 邮箱** sun.jinghua@fonchina.org
2. **Name 姓名** 董丹丹 **Title 职务** 项目官员 **organization 机构** 北京合一绿色基金会 **telephone 电话** 13161733720 **email 邮箱** dandan@hyi.org.cn

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

北京市昌平区它山石社会工作服务中心 (Beijing Changping District Tashanshi Social Work Service Center) 由一群从事自然教育, 热爱户外教育且有公益心的企业工作者以及老师于 2020 年 6 月成立, 同年 10 月在昌平区民政局注册, 主管单位是中国青团昌平区委员会。目前有专职人员 4 名, 兼职人员 15 名。面对目前儿童自然教育的缺失, 社区治理中群体参与的分级, 社区环境治理中青少年参与薄弱, 社区居民对于居委会甚至政府职能缺乏沟通渠道。我机构以自然教育引入, 引导社区内的青少年家庭关注社区, 关注身边的环境。我们关注废弃物、自然科普、低碳生活, 以“零废弃社区”为目标, 通过公众倡导、技能传播和引导参与等系列活动和项目, 持续推进社区生活废弃物资源化、减量化等公益行动。

目前已经在昌平区回龙观地区和天通苑地区 36 个社区内开展服务。一方面在社区内进行身边真实自然体验关注社区, 关注环境, 使青少年家庭有环保意识的同时有意愿从小事做起落实行动, 在霍营街道 20 个社区内开展 60 余场社区内的自然体验活动。在社区的废弃物

管理上进行减量、收集、再循环、可再生等体系的探索，致力于低碳可持续社区建设。在社区内与青少年家庭进行生态营造，使孩子们有接触土地的机会，展现自然中的生态闭环，动员更多的社区青少年家庭参与环境友好型社区的建设。截至 2023 年 3 月总计服务覆盖社区居民约 30 万人次，青少年 2 万人次，采购服务性项目累计 25 个，项目直接支持资金 280 万元人民币。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

1、关于垃圾分类及垃圾减量经验: 深入社区垃圾分类工作近三年：自 2020 年 8 月开始承接霍营街道 20 个社区的垃圾分类宣传项目，并在传统垃圾分类实践基础上积极进行倡导形式上的创新，例如垃圾分类结合传统皮影戏进行的大型演出等，累计覆盖青少年家庭 5000 余人次。2020 年 12 月至 2022 年，通过建立垃圾分类积分兑换奖励机制，直接促进所服务的 20 个社区内约 30000 余人次居民共同参与垃圾分类实践行动。期间还负责 166 个垃圾桶站点的督导工作，并对于区级考核政策进行解读，累计为所服务社区开展垃圾分类培训 100+ 场。2021 年 7 月份举办《废弃物与生命》夏令营，宣传垃圾源头减量以及 3R 原则；同年 8 月承办霍营街道环保创意大赛，共计 2000 余人直接参与，收到作品 200 件，得到 20 个社区居委会以及街道办事处的一致认可。2022 年，为了推进社区生活垃圾减量工作，尝试建立低价值可回收物回收体系，在启动的 7 个月时间内，20 个社区共收集低价值可回收物 120 余吨；同年在 6 个社区举行大型环保市集活动，总计 200 个摊位，交易 2327 元，1032 件旧物得到循环使用。

2、废弃物再利用经验: 2020 年将环境教育引入社区，注重儿童及亲子家庭对于身边真实的自然生境的体验，熟悉、关注身边的社区环境，引导亲子家庭逐步建立与社区自然环境的情感链接。在 20 个社区共开展了 60 余场环境教育或自然体验活动，服务青少年约 2000 人次。2021 年开始尝试社区生态营造依据朴门永续的理念及生活废弃物利用的原则，带领社区亲子家庭共同对社区绿地进行环境友好、儿童友好的改造，并且推动了社区生态小农场的共建，为青少年儿童提供了更多接触土地、参与劳动实践的机会。与此同时，对社区提供的科普教育场馆进行了升级改造，并开展了大量自然科普与环境教育相关活动，其中包括建立种子博物馆，编制种子信息库，总共收集 200+ 类种子；并制作了植物标本和摆台作品 50 余件。2022 年在昌平区政府支持下，开展了低碳科普进社区的项目，总计开展了 12 次低碳科普活动，形成了 10 组核心低碳志愿服务家庭，并与居民一起策划开展社区低碳科普节，总计覆盖 5000 余人次；2023 年尝试把零废弃生活方式

在城市社区落地，通过挖掘社区的内生力量，赋能志愿者家庭，服务社区的青少年家庭，实践零废弃的生活方式。目前已形成 5 位核心志愿者组成的堆肥志愿者队，利用厨余进行堆肥，自 22 年 12 月底至今已经就地消解厨余垃圾 500 余公斤。

人民日报报道它山石服务项目中的社区低碳集市：<https://wap.peopleapp.com/article/rmh34602501/rmh34602501>

3、建立具有自主服务意识的社区志愿者队伍：通过社区公益服务活动，在项目活动中增强三方的信任，进行必要的赋能，培养志愿者队伍 8 支。队伍成员主要为社区妈妈为主，共同参与社区公益活动的策划，协助活动执行、链接社会资源，并提供必要的社区志愿服务。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

- ①马向宁：它山石发起人，配套资金筹措；协调关系资源等对接；政府资源对接资金筹措
- ②龙巍坚：它山石理事，北京大学环境学专业，负责对接专家团队等配套资源；
- ③冷冬晓：它山石运营主任，协调社区、媒体等资源，基层垃圾分类以及废弃物管理 3 年经验；项目总负责人/项目管理服务人
- ④王立敏：它山石环境教育课程老师，负责社区对接，社区维护，活动组织，项目执行团队负责人；
- ⑤徐航宇：它山石自然教育、环境教育课程研发导师，负责生态营造课程研发，动物福利课程研发，项目执行活动老师；
- ⑥李春悦：它山石项目活动老师，中央民族大学社会工作专业硕士，社会工作师，擅长儿童社会工作及社区社会工作，负责项目活动执行老师/志愿者团队赋能讲师；
- ⑦杨蕾：它山石财务总监，负责项目整体财务支出和审计；负责项目整体财务支出与审计。
- ⑧赖雪松：农场主理人，花艺设计师，2020 年 全国地景大赛设计铜奖，它山石友好空间项目/生态花园营造项目-总设计师。

- 项目组成资源开发团队，管理团队，执行团队，制定项目管理、项目执行与项目财务管理制度，与项目落地所属辖区街道办事处，社区两委，物业，社区核心志愿者家庭一起保障落地执行。
 - ✓ 其中资源开发团队两人负责政府关系维护，专家资源对接，项目所需资源支持的开发。
 - ✓ 项目管理团队三人负责项目进度把控，项目阶段总结，项目定期复盘评估。
 - ✓ 项目执行团队由三个全职工作人员搭配一定的兼职老师（15 名不同兼职老师资源）和机构已有 200 名核心志愿者队伍（包括社区妈妈，垃圾分类志愿者，大学生志愿者）配合执行。项目执行总监负责对接落地社区，项目执行工作角色分配：社区两委负责社区活动的招募以及项目执行效果的一定监督，社区物业给予场地等支持，志愿者团队负责协助项目活动落地执行。执行团队严格根据单位内部指定的项目执行流程进行项目开展。
 - ✓ 机构全职工作人员定期参加环保公益行业内的一些定期的培训交流与不定期分享，提升机构执行项目能力，专业认知能力等。

结合目前本机构运营模式和近五年的发展目标：聚焦在社区废弃物管理，共建零废弃可持续和谐社区，同时根据机构近三年的工作规划。

本项目占本机构工作的百分之六十，是团队系统成长，组织发展和品牌打造的重点项目。

1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, 经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

项目点一：

霍营街道是昌平区下辖街道。2012 年 12 月 31 日，霍营街道正式从原东小口地区分出，街道办事处暂驻黄平路 207 号，辖区东至霍营村界，西至回龙观小区，南至霍营兰各庄村界，北至回南北路。与龙泽园街道、海淀区、东小口镇接壤。霍营街道下辖以下村级单位，共 20 个社区。目前街道总人口 9.3 万人。

项目点二：

天通苑北街道，北京市昌平区下辖街道。天通苑北街道位于昌平区东南部，东至北七家，西至中滩村与太平庄村村界处，南至太平庄中街，北至北七家东三旗村界。

辖区面积约 4.7 平方公里，2018 年，常住人口约 14 万，户籍人口约 1.6 万，人户分离人口约 5 万，流动人口约 7.4 万。下辖 3 个行政村及 9 个社区。为回天地区人口密度最大的镇街

霍营街道与天通苑北街道属于北京北郊的回天地区，是北京城人口密度最大的住宅社区。第七次人口普查数据显示，在昌平 227 万常住人口中，回天地区（即回龙观、天通苑）约 85 万人，其中天通苑常住人口近 50 万。北京回天地区拥有北京最大的流动人口群体。昌平人力社保局与高德地图大数据分析显示，绝大多数回天地区就业人口的就业半径在 10 公里以上，工作地点遍布主城区。回天地区也被称为“睡城”，庞大的流动人口使社区发展中经常遇到很多问题，根源在于流动人口对于居住社区的归属感不足。因此，它山石在最初自然教育引入的阶段，以增强青少年家庭与社区的链接与信任为主要目标，从而为社区环境教育的落地打下更坚实的基础。它山石扎根回天地区 3 年，对于社区特点、社区居民主体及其人群特点有较深的了解。回天地区目前拥有各类社会组织 60 余家，主要以舞蹈队、合唱队等兴趣团体为主，关注社会问题的社会组织不足十分之一，需要更多新的社会资源注入。

图：项目点在中国地区位图



No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户: 10.09 万户 项目点人数: 23.57 万 (第七次人口普查数据) 项目点民族或宗教组成: 汉族为主

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入: 2020 年昌平区人均可支配收入为 56305 元

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数: 100 人 参与项目的女性人数: 500 人 参与项目的儿童人数: 2000 人

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量: 2000 个

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

“回天地区”位于北京中心城区以北，包括回龙观镇、霍营街道、东小口镇、天通苑北街道和天通苑南街道，是连接中关村科学城、未来科学城和怀柔科学城的重要枢纽区域。回龙观、天通苑地区（简称“回天地区”）常住人口约 85 万人，是 20 世纪末期北京城市化进程中形成的超大型居住区。2017 年 7 月 25 日，北京市市长兼市委副书记蔡奇曾前往回天地区进行实地专题调研，发现回天地区基础设施、公共服务等历史欠账较多；但因为位于连接中关村科学城、未来科学城的中间地带，也具有明显的区位优势及发展潜力。

另外，这一地区常住人口中年轻人占比超过 70%，其中 60%以上具有大专以上学历。2018 年 7 月，北京出台《优化提升回龙观天通苑地区公共服务和基础设施三年行动计划（2018—2020 年）》，提出要把回天地区建设为城市修补更新的典范、大型社区治理的样本和充满活力的美好幸福新家园。经过三年的回天行动，回天地区的基础服务短板已经补齐。但占比超过 70%的年轻人大多属于流动人口租住在此地区，对于社区缺乏归属感，在快节奏的生活中，对于环保、低碳等理念多数停留在宣传的文字中。如何调动社区里的年轻群体共同关注社区环境问题并落实于行动中，成了回天地区创建可持续社区的主要症结所在。此外，租房年轻人的生活习惯与一般家庭不同，一日三餐更多依靠外卖，导致此地区的厨余垃圾量仅占总垃圾重量的 18%，外卖餐盒、各种塑料包装从数量、重量上都占据了较大比重。大家对于废弃物管理的认识停留在垃圾分类的基础，没有意识到源头减量的重要性，对于零废弃认识不清晰，更无谈行动。

• Main problems and needs 主要问题和需求

- 1、基层政府有可持续社区治理的理念，也有环境保护的意识，缺乏技术支持落地，以及动员居民参与实施的社区项目样本；
- 2、居民参与途径不畅通，信息不畅通，需要多维度多渠道协调供给；

- 3、辖区社区废弃物管理中高值可回收物因经济成本高可被居民和社区的拾荒老人等人群卖掉进入回收站，低值可回收物品因经济价值比较低，且不能形成规模化处理，缺少清运环节，故低值可回收物存在混在其他垃圾桶的现象或者分出后投入蓝桶不能被清运进入再生环节，造成大量资源浪费。需要前端的分出，中间的储存还有清运环节，形成规模化系统化处理的体系。
- 4、垃圾分类管理能力不足，长效机制中督导缺乏，需要体质管理升级，其中包括低值可回收垃圾收运体系不健全，有害垃圾缺乏收运环节。
- 5、社区内的空间大量利用率低，剖分空间对于社区居民不友好，社区闲置公共空间的改造可以提高空间利用率，打造环境友好、儿童友好的社区氛围。
- 6、社区管理者对于低碳、可持续发展的认知停留在大而空的理念上，需要提供可参考的行为落地模式，将低碳环保的理念切实贯彻到生活实践中，并引导公众共同参与。
- 7、社区内普遍缺少环保类志愿服务队伍，可以利用社区里的妈妈们的空闲时间，更好地发挥女性在社会治理中的优势，更好地整合起各方社会力量。

● **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

1、公众意识倡导：

- (1) 在霍家营和天鑫家园两个示范社区举办自然体验活动，带领社区居民认识社区环境，搭建信息桥梁，增强沟通渠道。
- (2) 霍家营、天鑫家园、龙锦苑东五、龙锦苑东四、龙锦苑东二五个社区筹办环保市集等公众宣传活动，记录旧物循环的数据，提高公众在环保、低碳、可持续等方面的认知。

2、以 3R（Reduce 减量化，Reuse 再使用，Recycle 再循环）进行社区废弃物管理：

- (1) 在霍家营和天鑫家园两个示范社区开展零废弃工作坊：以衣食住行等生活的各方面提供具有现实可行性的零废弃行为实践，一起探索社区的零废弃实践行动模式。

(2) 低值可回收物与有害垃圾的处理。

1) 低值可回收物管理:

辅助倡导低值可回收物的分出,桶站志愿者宣传并进行必要的辅助,分出后存在可回收桶,辖区内 20 个社区形成一定的规模化的量,昌平区有资质的再生资源有限公司进行清运,进入再生有限公司进行细化分拣处理使其得到妥善处理,从而进入再生资源环节(流向请参考下方可回收物流向表)。同时建立两个示范社区:霍家营社区和龙锦苑东五社区,建立固定的可回收物回收站点儿,与社区两委和物业一起协调,将高值可回收一起交给再生有限公司,将高值可回收物和低值可回收物纳入整个回收物管理体系,统一规划管理,降低低值可回收物收运成本,保证再生资源有限公司可持续运转,形成良性循环。推动政府在低值可回收物方面搭建固有体系。

附录 1 : 可回收物流向表(部分)

- ✓ 纸类: 玖龙纸业(天津)有限公司 / 山东华泰纸业股份有限公司 / 保定市三联纸业股份有限公司 / 山东晨鸣纸业集团股份有限公司。
- ✓ 钢铁类: 首钢集团 / 河北钢铁集团 / 铝合金类 / 天津自行车厂 / 信达铝业有限公司。
- ✓ 不锈钢类: 安徽祥宇钢铁集团 / 福建鼎信实业有限公司。
- ✓ 塑料类: 河北双东再生资源回收有限公司。
- ✓ 玻璃类: 石家庄玉晶玻璃有限公司 / 沙河市安全实业有限公司 / 沙河市长城玻璃有限公司。
- ✓ 纺织物类: 河北蠡县。

2) 社区有害垃圾的暂存: 有害垃圾分出后, 缺少统一收运环节, 出现滞留现象, 不能使其得到妥善处理, 也不能使其流动运转起来, 有害垃圾暂存的链条(分拣-暂存-清运)需要打通, 目前昌平区有指定的暂存点, 有害垃圾暂存清运需要一定的补贴。定期收集 20 个社区的有害垃圾, 定量定时地收运至区里指定的暂存点儿。

(3) 废弃物再利用:

- 1) 在霍家营社区所属开心农场建立社区堆肥试点，打造社区厨余堆肥-社区公共空间生态种植-家庭种植-家庭餐桌-厨余的生态闭环。堆肥试点儿的运营和管理：以社区居委会为主导，社会组织指导，社区垃圾桶站志愿者定期定量运送厨余垃圾到堆肥点儿，堆肥点儿由固定的社区志愿者团队负责日常的填料，翻堆等工作，之后根据我单位老师根据指导进行堆肥的日常维护。与居委会定期组织日常宣传倡导活动，更多的家庭参与到堆肥队伍中来，提供更多的厨余垃圾给堆肥点儿，分享堆好的生态肥用于自己的一米菜园和农场的生态花园。
- 2) 霍家营社区开心农场和天鑫家园社区生态花园的营造，以废弃物利用为原则，与社区居民通过共建环境友好型的社区花园，通过系列活动成立核心志愿者家庭队伍，社区家庭进行认领，进行日常的维护并记录养护日志，后续社区和物业进行必要的水和园区所需要花苗等物资支持，社会组织进行指导、陪伴、协调。

3、挖掘内生力量培养志愿者队伍：

- (1) 为垃圾分类桶前值守志愿者赋能，辅助提升公益传播，建立志愿者关怀体系。
- (2) 为社区建立环保志愿者团队，结合培训、赋能，持续反哺社区。
- (3) 举办交流学校研讨会，让更多行业内的伙伴一起交流互动，希望社区志愿者能走出去，看见自己的力量。

4、总结推广：形成社区废弃物管理及再利用的推广手册，提供零废弃社区的探索模式。

● Anticipated results/outcomes 预期成果

- 1、二手环保市集覆盖至少 5 个社区，传递旧物循环等低碳理念，累计服务超过 3000 人次。在 5 个社区形成青少年活动社群，并保持社群的积极性，形成通畅的信息传递沟通渠道。最终形成环保市集开集手册给社区、物业以及相关志愿者团队，提供模式参考。
- 2、示范零废弃践行社区模式总结，形成可复制零废弃工具手册，形成至少 300 人参与的社区零废弃志愿者队伍。
- 3、社区、物业、志愿者、再生资源有限公司、社会组织一起搭建低价值可回收物末端回收体系，通过在试点社区的持续运行提炼其模式，形成可复制、易于推广的低价值可回收物回收体系。预计一年 20 个社区回收低值可回收物约 200 吨。

4、联合第三方公司补充有害垃圾收运断裂的链条。20 个社区的有害垃圾拥有收运体系，暂存在区政府指定的暂存点儿。预计收运 7.2 吨/两年。

5、多方一起探索堆肥试点社区，消化社区产生的至少三分之一的厨余进行堆肥约 4.8 吨/两年，之后反馈使用于社区共建的生态花园。社区生态花园完成共建后的志愿维护，坚持朴门永续的理念，生活废弃物重复利用的原则。

6、桶前志愿者队伍人文关怀，不定期通过乡镇或街道公众号等渠道进行宣传推广，每年发布不少于 5 篇推文，定期督导不少于 5 次。增强与基层垃圾分类工作者的联系，促进低价值可回收物的清运。

7、形成一支以亲子家庭为核心的环保志愿队伍，每年至少完成两次社区志愿服务活动。

3. Project contribution to the following portfolio outputs and indicators 项目对下列产出和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（**右键点击“属性”可电子勾选**）。

3.1 Zero waste community model established through multi-stakeholders' engagement 通过多方参与建立零废弃社区的范式

☒ Carry out community waste audits or baseline surveys to find out the baseline quantity and type of community waste, identify the possibility of recycling, potential cost savings (economics), and assess what additional strategies (investments) are needed to promote source classification and reduction, recycling, reuse, resource regeneration, and composting (Please note that the baseline research for the project site itself is mandatory and should be completed during project implementation at the latest)/开展社区废弃物审计或基线调查，摸清社区废弃物的基线数量和类型，识别回收利用的可能性、潜在节省的费用（经济性），评估需要采取哪些额外的策略（投入）推动源头分类、源头减量、回收、重复使用、资源再生、堆肥（请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成）

☒ The quantity of solid waste into the environment, landfill or incinerator directly avoided through 3R's waste management principle during project cycle (2 years for each project) /在项目周期（每个项目 2 年）内，通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场的固体废弃物数量（公斤）

☒ The quantity of hazardous waste avoided leakage into the environment or be taken environmentally sound treatment through establishment of the safe temporary storage point 通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量（公斤）

☒ The rate of resident participation in community waste management 居民参与社区废弃物管理的比率（%）

☒ Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

☒ Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1. 通过赋能社区，践行零废弃生活方式，提升居民的零废弃意识，居民参与社区废弃物管理的比例提高。
2. 通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场的固体废弃物数量，有害废弃物得到妥善处置。
3. 培育零废弃社区的可持续内生力量，社区废弃物管理的长效机制。
4. 总结零废弃社区的实践，推广项目经验和成果，扩大项目受益人群。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP. Please note that the baseline research for the project site is mandatory and should be completed during project implementation at the latest.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 UNDP/GEF SGP 的汇款到达就可以进行。请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（必须从表3中2个产出的指标选项中选取1个或多个，说明具体的数量）	How to calculate the indicators 指标的计算方式	How to verify the indicators 指标的验证方式	Baseline 基线数据	Data Source 数据来源
Activity 1. 项目活动 在社区内组织环保市集系列活动 1-1、青少年家庭以社区内摆摊的形式参与活动，设置特定环节传递低碳科普、环境教育、社区共建、友好社区等理念 1-2、提炼开集手册工具包给志愿者队伍或者居委会和居民	促进公众环保、低碳等意识的提高；传递低碳科普、环境教育、社区共建、友好社区等理念	1、预计 2000 件旧物得到循环。 2、服务人次 3000，至少接触 100 家青少年家庭。 3、提炼手册工具包一版，覆盖辖区内服务的社区，至少 20 个社区。 4、10 次环保市集覆盖 5 个社区，形成青少年活动社群，增强与社区的链接，居委会职能扩展。	1、每次活动 20 个家庭，每个家庭 10 件旧物，$20 \times 10 \text{ 件} \times 10 \text{ 次} = 2000 \text{ 件}$。 2、摊主 40 人+逛摊儿约 260 人$= 300 \text{ 人} \times 10 \text{ 次} = 3000 \text{ 人}$。	1、活动开展的签到单，照片，物资发放单。	10 场二手市集 1500 件旧物循环。2、服务人次 2000+。	2022 年 7 月-2023 年 7 月实际活动数据记录。

Activity 2. 项目活动 组织零废弃践行模式的探索系列活动及工作坊	传递生活废弃物减量、循环再利用等可持续低碳生活行动理念，让居民真切感受塑料等产生垃圾的危害，正确认识零废弃	1、在两个示范社区组织零废弃践行模式探索活动 12 次，包括：零废弃工作坊：旧物改造系列，绿色出行系列，零废弃野餐系列，零废弃运动会系列等。 2、总计服务人次 700 人+。 3、减塑的数据，旧衣物重复利用的数据记录。 4、提炼生活零废弃手册一版。	1、每次活动 20 个家庭*12 次*3 人/家=720 人 2、每次重复使用旧物数据的统计记录，日常减塑的记录	活动签到、记录表、照片	零废弃工作坊每次受益人次 60+	绿缘二期项目活动实际记录
Activity 3. 项目活动 搭建社区内垃圾规模化收运体系并实现稳定运转	传递社区生活废弃物科学化管理，生活废弃物减量化，循环再利用理念	1、霍营街道辖区内 20 个社区低值可回收垃圾的收集、清运，预计 200 吨低值可回收废弃物得到妥	1、6 次/月*24 月*1.5 吨/次=216 吨 2、3 次/月*24 月*100kg/次=7200kg=7.2 吨	1、第三方清运照片，清运台账，数据记录。 2、公众号推文，媒体报道。	1、9 个月清运低值可回收物 146 吨。 2、每个月清运 2 次，	2022 年 9 月 8 日-2023 年 5 月 31 日 低值可回收物项目收运数据记录

3-1 补齐垃圾分类中低值可回收垃圾与有害垃圾清运的链条。倡导政府关注这一问题。 3-2 垃圾分类守桶志愿者的维护，激励，增强工作的可持续性。 3-3 寻找并共建两个低值可回收物收运并再生可利用，使低值可回收物得到妥善处理的试点社区。		善处理。预计每月清运 5 次。 2、建立两个可回收物体系（包括高值可回收物和低值可回收物）可持续自运转社区试点儿。 3、收运有害垃圾至安全储存点 7.2 吨两年。 4、200 位守桶志愿者交流。预计三个月一次。并推送不少于 5 篇垃圾分类关键小事微信推文。			每次约 80kg。	2023 年 6 月有害垃圾志愿清运行动两次的记录
Activity 4. 项目活动 组织系列社区花园及生态农场共建营造以及规模化厨余垃圾堆肥等系列活动	传递厨余垃圾资源化处理，生活垃圾减量化，自然界生态闭环等可持续生活理念	1、一个社区堆肥基地营造与维护：每周定期组织志愿者翻堆，总计消耗厨余垃圾 2.4 吨。	200kg/月*24 月=2400kg=2.4 吨	数据记录 台账	150 公斤/月	2023 年 1-6 月实验堆肥案例

4-1 形成一个辖区内系列生态、低碳科普教育基地。 4-2. 动员更多的居民参与到社区生态友好空间的改造。 4-3. 从生活小事落地的低碳等行为模式探索及提炼。		2、两个社区生态花园及农场服务人次3000+。 3、挖掘更多的志愿者加入社区营造志愿服务。至少 10 组家庭。				
Activity 5. 项目活动 组织志愿者家庭赋能交流工作坊	传递社区环保内生力量的重要性，关注到零废弃社区中女性尤其是全职妈妈的力量，传递零废弃社区需自我驱动影响更多人行动的可持续理念	1、志愿者家庭赋能交流每月一次，总计服务人次 140。 2、志愿队伍反哺社区的志愿服务大型活动两次。 3、项目中每次社区中的志愿者家庭不少于一家。	1 次/月*24 月 *6 人=144 人	交流会签到表，照片，复盘记录	每次活动 2~3 个积极家庭发展为志愿者	2020—23 年社区项目实际案例

Activity 6. 项目活动 组织交流研讨会及项目总结系列工作，提炼零废弃示范社区模式，总结形成报告进行推广	项目经验和模式在北京其他社区或其他城市社区得到推广	1、提炼环保市集开集手册工具包，形成手册，环保市集开集手册印刷约 100 份。 2、生活中践行零废弃模式的提炼，形成手册一套，零废弃手卡约 1000 份。 3、零废弃示范社区模式总结报告提炼一份。 4、交流研讨会一次：交流经验，总结问题，推广探索成果。覆盖至少 20 个社区及部分行业伙伴。	1、5 份/社区 *20 个社区=100 份。 2、50 份/社区 *20 社区=1000 份。	实际发放表格	社区、物业、志愿者三方各两份。	以往手册充分利用情况
---	----------------------------------	---	--	---------------	------------------------	-------------------

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:		Project Name 项目名称:北京市昌平区零废弃社区建设项目												
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京市昌平区它山石社会工作服务中心														
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 利用 3r 原则, 合理管理社区中的生活废弃物, 实现厨余垃圾循环再利用, 低值可回收废弃物分出收运及回收利用, 有害垃圾妥善存放及交运, 与居民共同践行零废弃的生活方式, 通过多方参与共同探索建设城市零废弃社区。														
Project theory (e.g., zero waste community demonstration,) 项目主题 (如零废弃社区): 零废弃社区										Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日): 2023 年 12 月- 2025 年 12 月 31 日				
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 (请参考表 3 的 2 个产出, 设定相关目标): 通过赋能社区, 践行零废弃生活方式, 提升居民的零废弃意识, 居民参与社区废弃物管理的比例提高。														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. Please note that the baseline research for the project site is mandatory and should be completed during project implementation at the latest. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标。请注意, 针对项目点本身的基线调研活动是必做项, 应最晚在项目实施过程中完成。										Milestones 进度表 (按月或季度)				
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	最终目标

		3、项目中每次社区中的志愿者家庭不少于一家。												零废弃的可行行动，使更多的居民参与到公共事务中来。
Brief Description of Specific Objective #4: 简要说明特定目标 4（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）： <u>总结零废弃社区的实践，推广项目经验和成果，扩大项目受益人群。</u>														
Activity	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	最终目标
Activity 6. 项目活动 组织交流研讨会及项目总结系列工作，提	它山石+社区相关负责人+志愿者+相关专家老师	1、提炼环保市集开集手册工具包，形成手册，环保市集开集手册印刷约 100 份。										√	√	打造零废弃示范社

Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	它山石社会工作服务中心 冷冬晓	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Progress Reports 进展报告	它山石社会工作服务中心 王立敏	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve community governance 提高社区治理的计划

- 1、多方合作：协调动员社区两委、物业、志愿者、第三方公司、拾荒老人等多方合作使社区的低值可回收垃圾得到妥善处理，保障生活垃圾减量，符合区级考核的要求。
- 2、链接社区的青少年家庭，关注社区，关注社区的环境，建立信任，愿意参与到社区的公共事务中来。
- 3、解决社区家庭中内杂物乱堆乱放的问题，为创城工作解压，鼓励维修以及二手交易，二手置换，减少闲置物品。
- 4、提高社区两委的公信力，居民、志愿者、物业与两委多方增强信任，看到共同为社区努力。
- 5、源头减少垃圾，助力社区环境卫生以及垃圾分类工作。
- 6、动员社区的青少年家庭关注社区环境，参与生态花园共建，挖掘内生力量，利用厨余垃圾堆肥，呈现自然环境中可持续的生态闭环，激励居民可持续行动。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project baseline research for the project site; ii) Project planning and design; iii) Project implementation and iv) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①针对项目点本身的基线调研，②项目的规划和设计，③项目的实施，④项目的监督和评估）

1、项目的规划和设计前提是与相关利益方的行动逻辑保持一致，目标一致。整个项目通过各利益相关方（社区居民、基金会、政府、社会组织、社区居委会）的合作机制来推动。最终希望要实现共建，共创，共享。

2、公众全程参与是项目每个模块的必须项，项目中的每个活动都需要社区居委会、公众、志愿者家庭参与完成。作为社会组织的我们始终陪伴者。例如：生态花园的营造，需要公众共同来寻找废弃物一起营造，一砖一瓦，每颗种子，浇水等维护都需要公众、社区、物业等多方一起协同发展。再例如低值可回收物的回收，所有的收集工作都需要公众，桶前值守志愿者来主导参与进来，也需要居委会等协调督查。零废弃或者环保市集的各类活动都是公众参与且赋能的过程。

3、社区作为项目落地的主体，对于项目的进度，项目调整，居民反馈，阶段成效都有监督的权利，也会定期开展沟通交流会，评估阶段成果以及项目中遇到的问题。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

- 1、通过问卷调查、访谈等形式，及时收集参与者的感受，问题和建议，同时项目团队通过活动复盘、意见收集，持续进行项目方案的优化。
- 2、每次活动都会形成图文或者视频在机构微信公众号、视频号、社区公众号发送，并投稿街道微信公众号，定期邀请区级媒体实时报道。
- 3、对项目实施的过程及成果进行提炼总结并形成手册，线上线下同时精准投放，为行业伙伴提供切实可行的参考方案。
- 4、相关利益方定期组织交流赋能会议，共享问题与成果，共同传播阶段成果，分享最佳的实践案例。

9. Participation of Women, youth and disable people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and disable, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、残障人士的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

- 1、项目的主要受众群体为社区亲子家庭。引导儿童从小参与社区服务及环境教育活动，培养具有环境意识的可持续发展新公民；同时以儿童为纽带，带动家庭成员逐渐产生行为和意识上的转变。另外，通过对全职妈妈的动员，引导女性群体更多参与社会治理、发出自己的声音，体现女性当家作主的意识。
- 2、社区中存在大量工作压力大、生活节奏快的青年群体。运用新颖、时尚的活动形式，可以更好地触及青年群体的需求，带动他们参与社区公共事务，提升青年群体的社区归属感，逐渐培养其持续参与并回馈社区的公共意识。

3、引导原住社区居民参与公共事务，培养其社区荣誉感与价值感；在参与项目的过程中着重体现其公民权利的实践，进而培养其主人翁意识。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Risk rating (High/Medium/ Low) 风险等级（高/中/低）	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 中老年志愿者的意外等风险。 2) 青少年家庭户外活动的安全风险 3) 配套资金到位以及可持续。	中	1) 控制老年志愿者的年龄，为其购置意外保险。 2) 增强安全意识传播，购置户外保险，提高工作人员配比。 3) 灵活处理，定期沟通，保持目标的一致性。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步骤以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

- 1、它山石社会工作服务中心自 2020 年 4 月自草根组织做起至今，生于回天服务于回天发展也在回天。三年之间，服务的很多政府项目都是有限的资金，做可持续的事儿。三年的基层垃圾分类，近 300 位桶前值守人员的维护，管理体系建立，到现在顺利运转。都能为项目的可持续性提供保障经验。
- 2、项目在设计和规划中考虑到几年以后的持续，所以强调社区、居民、志愿者的共建，这一共建，共创，共享的机制可以保障项目的可持续运转。
- 3、各社区的志愿者队伍培育以及维护机制，目前在所有落地项目的社区都有稳定的社群，以及积极的志愿者家庭，保障项目的维护以及持续。
- 4、昌平区每年都有区级政府采购项目，为社区公共服务的持续提供系列资金支持。
- 5、各社区和镇街的专项资金都能为项目可持续需要的必要资金提供保障，它山石三年来 60% 的政府项目经验，近 300w 左右的资金支持落地社区。所以有足够能力协调保障项目可持续寻找必要的配套资金。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from UNDP 从 UNDP 申 请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		100000	81000	9400				9600			
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		30500	28500						2000		
Contracts 分包合同		209800	142600					67200			
Equipment/Furniture 设备											
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	14000	14000								
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	8000	8000								
Miscellaneous 杂费		6800	6800								
Subtotal 小计（1）		369100	280900	9400				76800	2000		
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
税费按照总费用的 1%		3000	3000								
日常办公及行政管理分摊： 670.8 元/月*24 个月		16100	16100								
Subtotal 小计（2）		19100	19100								
Total（1）+（2）合计		388200	300000	9400				76800	2000		

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per tranche during project cycle 项目周期内每笔支付赠款的预期支出 (不含配套资金)

Expenditure Category 支出类别		tranche 1, [local currency] 第1笔 (申请UNDP资金总额的50%, 人民币)	tranche 2, [local currency] 第2笔 (申请UNDP资金总额的40%,人民币)	tranche 3, [local currency] 第3笔 (申请UNDP资金总额的10%,人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		40500	32400	8100	81000	27%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		14250	11400	2850	28500	9.5%
Contracts 分包合同		71300	57040	14260	142600	47.53%
Equipment/Furniture 设备						
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	7000	5600	1400	14000	4.67%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	4000	3200	800	8000	2.67%
Miscellaneous 杂费		3400	2720	680	6800	2.27%
Administrative cost 行政管理开支		9550	7640	1910	19100	6.36%
Total 合计		150000	12000	30000	300000	100%