

项目建议书表格 Project Proposal Form

**Project Title:**

项目名称: 广东阳江市平兰村社区参与式红树林保护与可持续利用项目

**Project start and end date (not exceeding 2 years):**

项目起止日期 (不超过 2 年) : 2022 年 10 月 -2024 年 10 月 31 日

**Budget: 1. Requested from UNDP GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000) :**

预算: 从 UNDP GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金) : ¥346,050

**2. Co-financing (local currency) and partnership:**

配套资金 (人民币) 和伙伴关系

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
保乐力加 (中国) 贸易有限公司	¥200,000	
海陵岛红树林国家湿地公园		¥23,400
保护国际基金会		¥16,500

**3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : ¥585,950**

**Project Characters 项目特征**

<b>Geographic area (Tick one)</b> 地理区域（右键点击“属性”可电子打勾）		<b>Project theory (Tick one)</b> 项目主题（打勾）		<b>Social inclusive (Tick one)</b> 项目的社会包容性（打勾）	
<input checked="" type="checkbox"/>	Guangdong 广东	<input checked="" type="checkbox"/>	Costal and marine ecosystem, marine species conservation and sustainable use 海岸带和海洋生态系统、海洋生物多样性的保护和可持续利用	<input checked="" type="checkbox"/>	Women-led project 女性领导的项目
<input type="checkbox"/>	Guangxi 广西	<input type="checkbox"/>	Sustainable small-scale fishery 可持续的小型渔业	<input checked="" type="checkbox"/>	Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in marine conservation 增强女性在海洋保护中的领导力和赋能女性参与海洋保护的项目
<input type="checkbox"/>	Hainan 海南	<input type="checkbox"/>	Land-based and marine pollution control 防治陆源污染和海洋污染	<input checked="" type="checkbox"/>	Project enhancing community governance capacity and improving community livelihood 增强社区治理能力和提高社区生计的项目
<input type="checkbox"/>	Others 其它	<input type="checkbox"/>	NGO capacity building and Networking on marine issues 有关海洋议题的社会组织的能力建设和网络建设	<input type="checkbox"/>	Project engaging ethnic minority, youth and people with disabilities 少数民族、青年、残障人士参与的项目

**About the Applicant: 申请机构简介**

**Name of Organization 机构名称:**广州市海珠区青城环境文化发展中心

**Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:**5244010505894686X8

**Date of Founding 成立日期:**2012 年 12 月 30 日

**Number of members 机构人数:** 全职人员 7 名, 兼职人员 1 名。

**Person in Charge 负责人:** 陈志强

**Bank information: 银行信息:** 开户行 中国农业银行广州新港中路支行

银行开户许可证核准号 J5810057211703 帐号 44050701040000483

账户名称 广州市海珠区青城环境文化发展中心

**Coordinator 联系人:**温若岚

**Address 地址:**广州市海珠区新港中路 376 号浩蕴商务大厦 1403 室

**Phone 电话:** 13632197846

**Fax 传真:**无

**E-Mail 电子信箱:** ruolan.wen@greencitycenter.org

**Organization Website 机构网站:** 无

**References (two people from other organization who know your organization well)**

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 张诚 **Title 职务** 项目总监 **organization 机构** 保护国际基金会 **telephone 电话** 18588606149 **email 邮箱** \_\_\_\_\_
2. **Name 姓名** 何昕 **Title 职务** 项目总监 **organization 机构** 广东省千禾社区公益基金会 **telephone 电话** 17778068337 **email 邮箱** hexin@ghfmail.cn

**Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量) :**

广州市海珠区青城环境文化发展中心(简称“青城环境”)于 2012 年 11 月 11 日在广州成立, 同年 12 月 30 日完成民办非企业单位登记注册, 是广东省第一批正式注册的环保社会组织。青城环境目前主要以科学为背景, 公众参与、社区发展为手段, 围绕“社区可持续发展”、“自然保护地管理”和“水生态环境保护”三大主题工作, 致力于推动自然保护地、流域的良好管理, 促进多利益相关方合作, 通过提升管理能力、社区能力建设与培训、科研和宣教等工作, 探索保护和发展互相促进的可持续发展之路。青城环境创立伊始即在江西省寻乌县的东江源开展了近十年的农村社区可持续发展实践工作, 并于 2018 年和 2019 年分别在贵州省佛顶山和广东省河源市仙坑村建立了生态环境保护与社区可持续发展工作站, 在当地开展可持续生计、水资源保护以及垃圾分类等实践工作, 现有社区项目地分布河源、佛山、肇庆、阳江等地。

**Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:**

广州市海珠区青城环境文化发展中心以科学为背景, 公众参与、社区发展为手段, 围绕“自然保护地”和“水”两大主题工作, 致力于推动自然保护地、流域的良好管理, 促进多利益相关方合作, 通过提升管理能力、社区能力建设与培训、科研和宣教等工作, 探索促进保护和发展互相促进的可持续发展之路。

2016 年起运营位于江西省寻乌县的东江源发源地的东江源环境教育中心, 促进当地农村社区可持续发展和水源地保护有机结合, 并开展环保志愿者驻站计划, 多次获中央电视台、中央人民广播电台等媒体报道; 推动当地社区建立生态旅游合作小组、养蜂合作社等, 为村民每年共推动增收约 20 万元。

2017 年起在贵州省黔东南州施秉县马溪乡开展佛顶山自然保护和社区可持续发展工作, 2018 年建立保护和社区工作站并已开始运营。依托保护地和社区工作, 举办多个大学生环保夏令营, 并取得巨大成功, 成为广东省、华南地区最有影响力的大学生夏令营之一。

2019年，青城环境在万科公益基金会的支持下开展河源活力乡村计划工作，在仙坑村以可持续发展和文化振兴为切入点，分别在环境可持续、社区可持续、文化可持续三大领域开展工作。根据I期工作基础，II期工作主要发力在培育社区自组织，以及通过社区废弃物管理及社区公共文化建设为契机为自组织提供实践机会，最终使仙坑村社区自组织成为在现在及未来具备以环境友好型方式及能力回应社区多元需求的核心力量。

2022年初，青城在广东省千禾社区公益基金会的支持下开启左滩社区应对气候变化下转型实践项目，通过对社区自然资源的可持续管理，在社区内发展自然教育，促进社区和村户家庭收入渠道多样化，并以此提高社区居民环境保护意识，同时采取措施促进当地生态环境的改善，为自然教育发展提供教育素材，更好地贡献于当地社区生计转型。

**Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)**

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

姓名	职务	性别	学历/工作背景、工作经验及其人脉关系	项目职责
陈志强	主任	男	广州市海珠区青城环境文化发展中心理事长，全国自然教育网络秘书长，致力于推动中国自然教育的可持续发展，同时也是广东省林学会自然教育专业委员会第一届委员会副主任委员，黑龙江省自然教育工作领导小组成员，中级环境督导师。多年来一直从事公益环保工作，曾任香港地球之友（FOE）大陆项目经理，世界自然保护联盟（IUCN）华南资深项目官员。	1.协调各利益相关方关系 2.统筹各方资源

温若岚	项目主要负责人	女	毕业于华南农业大学园林专业，曾就职于海伦堡物业管理有限公司，具备住宅物业垃圾分类工作经验，现担任青城环境项目专员，主导项目有河源仙坑活力乡村计划、左滩社区应对气候变化下转型实践项目，代表机构参加第九届中国慈善展览会项目路演获百强项目，连续两年成功申请广东省优秀环保公益项目。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.编写项目方案，负责项目落地所需的资源与条件，并与利益相关方协调工作角色与汇报工作进展</li> <li>2.项目在执行过程中的资源调配与进度管理，实时评估及调整工作路径和目标</li> <li>3.项目目标与成效管理</li> <li>4.项目总结评估</li> </ol>
吴海婷	项目专员	女	广东外语外贸大学社会工作专业，助理社会工作者，熟练掌握自媒体运营，具备传播设计技能，参与机构多个项目的宣传工作。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.项目活动物料设计与制作</li> <li>2.项目推文撰写与发布</li> <li>3.项目材料整理与存档</li> <li>4.协助进行项目影像资料采编及处理</li> <li>5.原创内容制作与IP形象开发</li> </ol>
雷晓君	项目助理	女	心理学专业，校内期间加入朋辈心理咨询团队，接受专业培训并服务个案。参加若干关于儿童心灵成长、低碳等方面公益活动。实习期间，参与协助机构多个项目开展工作。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.项目活动落地执行，如志愿活动、入户宣传活动、社区文化活动等</li> <li>2.项目空间的日常管理</li> </ol>
区翠萍	财务	女	20年来专注财务工作，坚信明天的成功来源于今天的努力。2020年4月入职青城环境，任职行政财务工作，负责资金的收支、跟进管理项目财务；负责劳动关系处理、企业文化建立等工作。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 执行会计核算和财务管理制度和流程；</li> <li>2. 负责本项目部的财务会计工作，保证完成各项会计核算和财务管理工作</li> </ol>

**1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

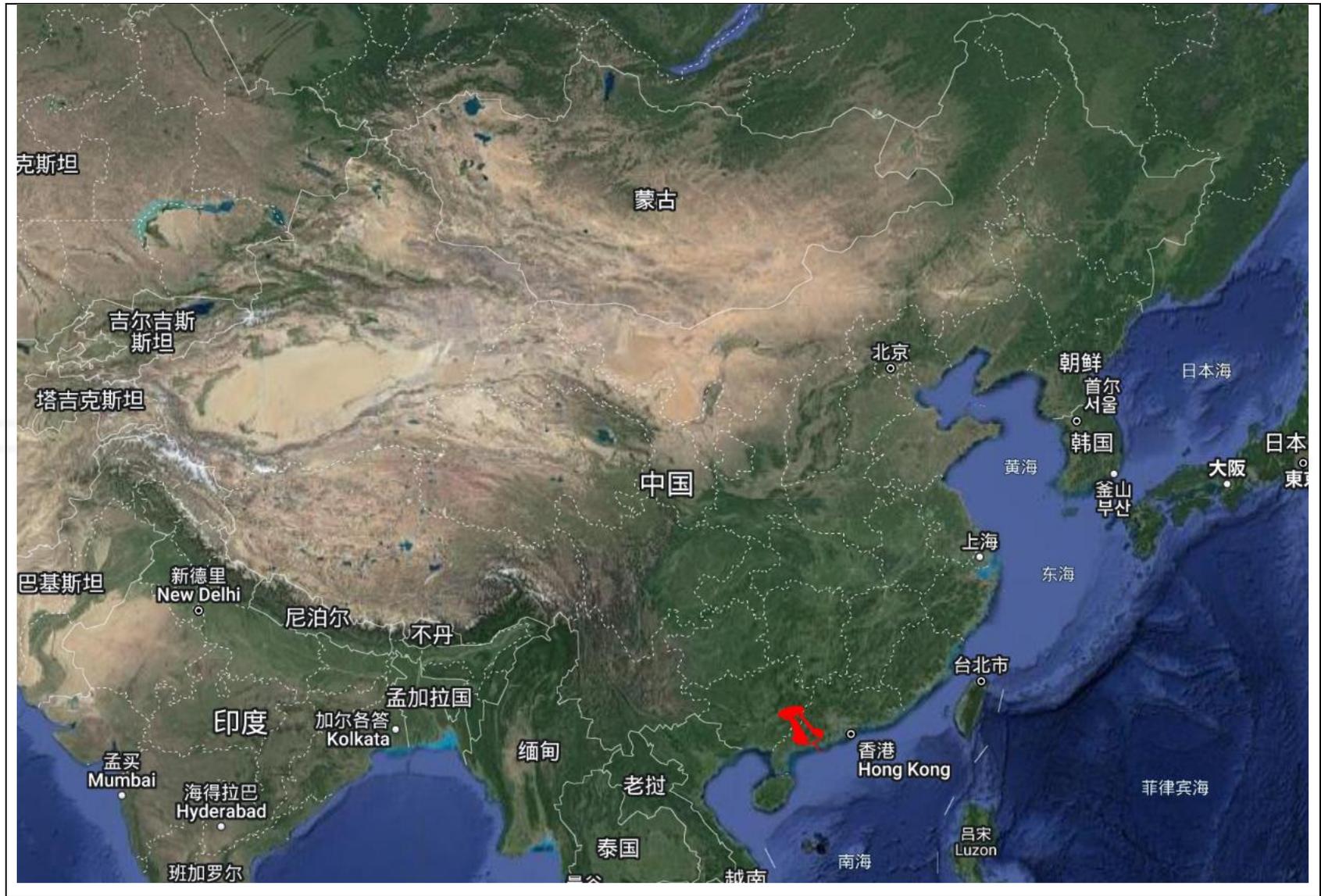
目标位置和人口：（简要描述项目点的位置,经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

项目点：广东省阳江市江城区海陵岛红树林国家湿地公园周边社区（平兰村）

经纬度：北纬 21 31 30°-21 39 12°，东经 112 04 00°-112 12 12°

地理信息：位于广东省阳江市海陵岛东面中部，占地面积约 8 平方公里，其中水田面积 1400 多亩，旱地 900 多亩，山地 4000 多亩。

目标人群生活状况：社区居民主要到珠三角地区打工、给周边房地产商打工为主，从事农业生产的村民较少。部分社区居民从事出海捕鱼业，年收入约 7-8 万，社区老人和妇女较多以赶海为生，每月收入约 2000 元，社区经济较海陵岛南部旅游开发区较薄弱。



No. of households: \_\_\_\_\_ No. of population: \_\_\_\_\_ Ethnic/Religious representation \_\_\_\_\_

项目点有多少户: 1327 户                      项目点人数: 5864 人                      项目点民族或宗教组成: 汉民族为主

Annual average income/person: \_\_\_\_\_

项目点人均年收入: ¥11,000

No. of participating Male \_\_\_\_\_ No. of participating Female \_\_\_\_\_ No. of participating children \_\_\_\_\_

参与项目的男性人数: 2519                      参与项目的女性人数: 2203 人                      参与项目的儿童人数: 1142 人

No. of participating households: \_\_\_\_\_

参加项目的家庭数量: 1327 户

## 2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

**相关环境和社会经济状况的基线信息**（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

### 社区环境状况:

社区环境问题: 社区存在垃圾入海、乱捕乱捞、违法捕捞等行为, 村民对海洋保护意识较弱, 且禁渔等政策对村民生计发展产生影响;

社区环境设施: 社区废弃物由村保洁员收集后运送到村垃圾中转站, 再统一运送到海陵岛的垃圾处理站。平兰村一年用于环境财政费用有 20 多万, 暂时没有向社区居民收垃圾费; 村道旁有设分类垃圾桶, 但是没有真正推行垃圾分类工作;

公园内环境问题: 互花米草泛滥, 抢占红树林生长空间; 海洋垃圾较多, 对红树林生长造成破坏

### **社会经济状况：**

**社区产业结构：**社区以海洋捕捞、养殖业为主，无重工业，有少量海产品加工产业和轻工业，社区未来五年工作规划是主打红树林配套旅游产业设施建设，目前引进了三家公司（合作社），以农业观光为主，包括垂钓、民宿、农业采摘、农业体验等，可能在两年内会体现出来。

**社区居民经济收入：**村民就业主要分三大板块——劳务输出、渔业捕捞、赶海，少部分从事养殖业；从事渔业捕捞的村民，年收入约 7-8 万。目前村书记有较大意愿向电商带货方面发展。

**赶海活动收入：**市场回收小蛤蜊价为 5 块一斤，蛤蜊回收价为 10 块一斤，更小的蛤蜊会先挖回去养大再卖；沙虫回收价为 200 多块一斤。赶海人群基本是老人和妇女，每月 2000-3000 元收入。部分村民向游客提供赶海服务，收费是 80 块一游客；

**旅游业：**旅游旺季在 5 月-11 月份，淡季 12 月-4 月，游客以亲子家庭为主，来自阳江市本地游客最多，其他游客均多来自省内，集中在珠三角地区及粤西地区。

### **保护国际基金会在当地的项目：**

2021 年，在各级林业主管部门的支持和当地政府的推动下，保护国际基金会（CI）携手干邑品牌马爹利和广东阳江海陵岛红树林国家湿地公园管护中心，联合启动了海陵岛红树林湿地保护修复项目。这是阳江市首个引入社会力量，由政府管理部门、社会公益组织、当地社区和企业共同参与的红树林保护修复项目，是响应《国务院办公厅关于鼓励和支持社会资本参与生态保护修复的意见》，为促进社会资本参与生态保护修复，鼓励企业、公益组织等与政府合作共同建设生态文明的一次积极探索。

**其他：**海陵岛红树林国家湿地公园作为广东省自然教育基地，不仅有已经建立起来的基础设施条件，还有优渥的自然生态资源可作为自然教育素材，其知名度亦可为日后可持续的产业转型发展提供重要支持。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

- 广东海陵岛红树林国家湿地公园发挥着保护海岸、维护生物多样性的重要作用，2019年12月25日，公园通过国家林业和草原局2019年试点国家湿地公园验收，正式成为“国家湿地公园”，而随着周边社区居民的经济生产活动和公园开园以后游客逐渐增多，湿地公园及周边环境在生态保障功能、资源可再生情况方面存在不确定性。对于红树林湿地的保护和利用方面，保护地与周边社区之间存在潜在矛盾，尚未就此问题进行深入分析研究，更无法找出解决方案，达成共识。
- 湿地公园对周边社区的关系维护和对游客的科学引导尚处在初级阶段，保护地管理机构对红树林湿地的利用活动（譬如赶海）缺少相关的管理和监督制度，因此无限制的赶海活动，除对红树林湿地生物资源的影响尚未评估外，赶海高峰期间内也存在游客与村民交织，游客自行下海等安全隐患。
- 近年来随着出海渔船监管政策放松，当地社区渔船数量激增，出现渔船停靠港湾缺乏的现象，尤其恶劣天气情况下，部分船只能停靠在湿地公园红树林区域，造成红树林植株生长空间被压迫情况，红树林遭到一定的破坏。
- 广东海陵岛红树林国家湿地公园位于海陵岛东部，距离海陵岛其他著名景区有一定距离，知名度较岛内其他景区低，周边社区居民收入较岛内其他景区居民收入低，当地居民收入来源主要依赖传统的渔业捕捞及滩涂赶海，如何在维护当地生态环境的同时发展生态旅游业以提高社区居民收入，获得生计替代的方式成为了比较迫切的需求。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

- 通过协助湿地公园和周边社区村民共同建立相关管理和监督制度，提高周边社区居民对生态保护和维持秩序的公共意识，推动社区居民及到访游客形成保护红树林以及可持续赶海理念。
- 通过对社区核心志愿者赋能，让社区居民参与到湿地公园的自然教育发展和建设中，共同探索社区可持续发展的同时，社区居民通过提供自然教育服务获得收入，推动社区收入多样化。
- 协助社区形成渔船停靠管理公约，为社区提供合理的渔船停靠备选方案，加强对渔船停靠规则的宣传，并促使渔船船主互相监督，减少对红树林的破坏。

- 从社区参与的角度拍摄红树林保护主题宣传片，传播红树林对保护海岸生态的重要性，展现通过项目推动社区与游客多方参与红树林保护的风采，同时也能增加湿地公园及周边社区品牌曝光度，吸引游客参与由社区居民带领的生态导赏服务。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**

- 1、多利益相关方参与的可行的管理和监督体系建立，可持续赶海新模式得到社区认可，一定程度解决湿地保护与社区发展的矛盾。
- 2、生态旅游促进了当地居民收入的多样化，湿地公园周边社区居民的收入增加，居民和游客红树林保护的意识得到提升，达到人与自然和谐共处的目的。
- 3、社区制定的渔船停靠管理公约得到有效实施，渔船合理停靠，减少了对红树林的威胁，渔民对红树林保护的认可度增加。

- **3. Project contribution to the following portfolio outputs and indicators 项目对下列产出和指标的贡献**

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（右键点击“属性”可电子勾选）。

**3.1 Community-based models and biodiversity friendly practices and approaches promoted for conservation and sustainable use of threatened ecosystems and species in important coastal/ marine ecosystem 在重要的海岸带和海洋生态系统，保护和可持续利用受威胁的生态系统和物种的社区模式和生物多样性友好的实际和方法得到推广**

ha. of various MPA under improved management effectiveness /得到有效保护的各类海洋类型的保护区的面积（公顷）

ha. of marine habitat under improved practices to benefit biodiversity (excluding PAs)/ 通过开展对生物多样性有利的实践，得到保护的海洋栖息地（保护区以外，如社区保护地）的面积（公顷）

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

**3.2 Sustainable practices improved productivity, food security, and livelihoods of small-scale fisheries and fish workers empowered for fisheries management/ 可持续的实践提高了小型渔业的生产力、食物安全和生计，小型渔业从业者得到渔业管理的赋能**

ha. of seascapes under sustainable fisheries management/开展可持续渔业管理的海洋景观的面积（公顷）

number of linkages and partnerships for sustainable production practices and supply chain management in small scale fisheries/为小型渔业可持续生产和供应链管理而建立的链接和伙伴关系的数量

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

**3.3 Coastal and marine environment protected from land-based sources of pollution and marine waste reduced/陆源污染和海洋废弃物减少使得海岸带和海洋环境得到保护**

kg of solid waste, sewage to/in the seas directly avoided 直接避免排到海域的固体废弃物和污水的重量（公斤）

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

**3.4 The capacities of communities and local NGOs strengthened, and the marine environment and coastal habitat improved/社区和社会组织的能力得到加强，海洋环境和海岸带栖息地得到改善**

number of direct NGO beneficiaries/直接受益的社会组织数量

number of Indirect NGO beneficiaries/间接受益的社会组织数量

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

**4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)**

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1) 可持续的赶海模式得到实施，红树林滩涂得到保护，社区居民和游客保护红树林生态系统的意识得到提升
- 2) 社区居民获得生态导赏的技能，通过提供相关服务收入得到增加，生计更加多元化
- 3) 社区渔船停靠管理公约得以实施，缓解渔船停靠占用红树林生境的矛盾，红树幼苗得到保护

**Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP.**

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 UNDP/GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

<p><b>Proposed activities to achieve the objectives</b></p> <p>为达成目标而建议的活动</p>	<p><b>Anticipated results</b></p> <p>预期的成果</p>	<p><b>Indicators</b></p> <p>衡量指标（必须从表 3 中 4 个产出的指标中选取 1 个或多个，说明具体的数量）</p>
<p><b>Activity 1.</b></p> <p><b>项目活动 1. 示范可持续赶海新模式</b></p> <p>1.1 邀请专家学者走访社区，并提出对赶海资源合理化利用的意见，并举办 2 场以“保护红树林与科学赶海”为主题的座谈会，讲解科学赶海、保护生物多样性的重要性；</p> <p>1.2 举办以“制定红树林自然资源可持续利用规范标准”为主题的工作坊，和社区居民代表共同商议，约定对赶海资源合理科学利用的规范标准和乡规民约，并商议如何推动和鼓励村民参与执行；</p> <p>1.3 将红树林自然资源可持续利用规范标准作为宣传指引牌，置于社区、红树林湿地公园中进行宣传；利用村史馆或村文化室、红树林湿地公园、村广播进行红树林自然资源可持续利用的公共宣传；</p>	<p>可持续赶海模式得到社区普遍认可，湿地公园红树林生境得到保护</p>	<p>1.1 红树林保护及赶海资源合理化利用意见稿 1 份</p> <p>30 名村代表参加</p> <p>1.2 可持续赶海村规民约 1 份</p> <p>20 名村民代表参加，村规民约获得 50% 村民支持；</p> <p>得到有效保护的的红树林保护区及滩涂的面积共 257.9 公顷</p> <p>1.3 宣传牌 5 块</p> <p>科学赶海主题展板 2 个</p> <p>红树林自然资源可持续利用规范标准讲解词 1 段</p> <p>通过村广播、公园广播每周播报 1 次</p>

<p>1.4 设计关于红树林自然资源可持续利用知识宣传材料；从社区角度拍摄“保护红树林”主题宣传片一则。</p>		<p>1.4 红树林自然资源可持续利用规范标准宣传材料 1 种，提供电子版，并制作至少 500 份 20 分钟宣传片一部 间接获益人数约 5000 人次</p>
<p><b>Activity 2.</b> <b>项目活动 2.建立生态导赏队伍，助力社区生计转型</b></p> <p>2.1 协助社区通过村民推选的形式，成立红树林保护小组；</p> <p>2.2 组织管理小组、自然教育兴趣小组和村镇干部到类似可持续社区进行参访学习；</p> <p>2.3 提供小额资助项目机会，鼓励和协助管理小组制定和实际推动社区参与红树林保护和可持续赶海的工作方案。</p> <p>2.4 建立村民红树林公园自然教育兴趣小组；</p> <p>2.5 整合红树林公园内自然资源、赶海资源、科学赶海的知识以及湿地重要性等内容，帮助兴趣小组形成和掌握 1 门系统的研学课程；</p> <p>2.6 协助兴趣小组面向游客独立举办赶海活动 1 次，举办 1 次赶海直播活动，直播中由村民教育员主讲，介</p>	<p>社区自组织参与社区公共事务的能力得到提高，贡献于社区生计转型，并保护湿地生物多样性，海洋环境和海岸带栖息地得到改善</p>	<p>2.1 成立红树林保护小组包含村民至少 5 名 形成红树林保护小组分工及管理 制度 1 份；</p> <p>2.2 举办同类型社区参访活动 1 次 10 名村民参加，含村镇干部、公园管理处工作人员、红树林保护小组成员</p> <p>2.3 资助 1 支村民自组织队伍 10 名村民参加 形成社区参与红树林保护和可持续赶海的工作方案 1 份；</p> <p>2.4 建立村民红树林公园自然教育兴趣小组至少 10 名村民参与</p> <p>2.5 开发红树林主题研学课程 1 门</p>

<p>绍赶海过程的同时向社会公众传播红树林资源可持续利用理念</p>		<p>课程内容含红树林介绍、红树林保护知识、红树林生物多样性、可持续赶海等内容；</p> <p>2.6 村民兴趣小组至少 5 名村民独立举办的可持续赶海活动 1 次</p> <p>招募游客至少 30 名</p> <p>同步活动直播 1 场，吸引观众 100 人次</p>
<p><b>Activity 3.</b></p> <p><b>项目活动 3.渔船有岸可靠，红树茁壮成长</b></p> <p>3.1 邀请专家在红树林湿地公园周边寻找合适的停船港湾，项目组与村委会、公园管理处共同协商形成渔船停靠备选方案；</p> <p>3.2 召集停船“无岸可靠”的渔民开座谈会 2 次，最终形成红树林保护与停船指引小组，商议渔船停靠规则及渔船停靠指引管理，由渔船主互相监督，对错误停靠的渔船做出正确停靠指引；</p> <p>3.3 制定停船指引宣传牌，明确停船位置</p>	<p>渔船有新的港湾可以停靠，停靠在红树林区域的船只大幅减少，红树幼苗得到有效保护，能够顺利成长，湿地生境得到保护</p>	<p>3.1 形成渔船停靠备选方案 1 份</p> <p>到访专家至少 2 名，提出意见稿 1 份</p> <p>项目组与村委会、公园管理处共议方案座谈会 1 次</p> <p>开拓可停靠渔船的备选港湾 1 个至少 5 公顷</p> <p>得到有效保护的的红树林保护区及滩涂的面积共 257.9 公顷</p> <p>3.2 召开渔民座谈会 2 次</p> <p>每次至少 10 人参加</p>

		形成渔船停靠规则及渔船停靠指引方案 1 份 3.3 设计制作停船指引宣传牌 5 个
--	--	--

### 5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: 广东阳江市平兰村社区参与式红树林保护与可持续利用项目	
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 广州市海珠区青城环境文化发展中心		
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 通过 1-2 年的工作, 对海陵岛红树林国家湿地公园周边社区的调研、协调和建立自然资源利用的可持续模式, 探索社区可持续发展的方法, 提高社区居民生态环保意识, 引导居民对社区生态资源进行合理利用, 达到维护当地生物多样性的同时也贡献于当地社区生 计转型的效果。		
Project theory (e.g., coastal wetland conservation, mangrove conservation, sustainable small-scale fishery, land-based and marine pollution control etc.) 项目主题(如滨海湿地保护、红树林保护、可持续的小型渔业、防治陆源和海洋污染等) 红树林保护、可持续小型渔业	Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日): 2022 年 10 月 -2024 年 10 月 31 日	
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 (请参考表 3 的 4 个产出, 设定相关目标): 1) 1) 可持续的赶海模式得到实施, 红树林滩涂得到保护, 社区居民和游客保护红树林生态系统的意识得到提升		

List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标			Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间（按月或季度）											
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1 邀请专家学者走访社区，并提出对赶海资源合理化利用的意见，并举办2场以“保护红树林与科学赶海”为主题的座谈会，讲解科学赶海、保护生物多样性的重要性	项目组、专家组	红树林保护及赶海资源合理化利用意见稿 1 份 30 名村代表参加												
1.2 举办以“制定红树林自然资源可持续利用规范标准”为主题的工作坊，和	项目组与社区居民	可持续赶海村规民约 1 份												

社区居民代表共同商议，约定对赶海资源合理科学利用的规范标准和乡规民约，并商议如何推动和鼓励村民参与执行		20 名村民代表参加，村规民约获得 50%村民支持；得到有效保护的红树林保护区及滩涂的面积共 257.9 公顷												
1.3 将可红树林自然资源可持续利用规范标准作为宣传指引牌，置于社区、红树林湿地公园中进行宣传；利用村史馆或村文化室、红树林湿地公园、村广播进行红树林自然资源可持续利用的公共宣传	项目组与平兰村村委会、海陵岛红树林国家湿地公园管理处	宣传牌 5 块 科学赶海主题展板 2 个 红树林自然资源可持续利用规范标准讲解词 1 段 通过村广播、公园广播每周播报 1 次												

1.4 从社区角度拍摄“保护红树林”主题宣传片一则及制作主题宣传材料。	项目组与社区居民	红树林自然资源可持续利用规范标准 宣传材料 1 种，提供电子版，并制作至少 500 份  20 分钟宣传片一部  间接获益人数约 5000 人次												
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2（请参考表 3 的 4 个产出，设定相关目标）：														
2) 2) 社区居民获得生态导赏的技能，通过提供相关服务收入得到增加，生计更加多元化														
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.1 协助社区通过村民推选的形式，成立红树林保护小组	社区自组织	成立红树林保护小组包含村民至少 5 名  形成红树林保护小组分工及管理制度 1 份；												
2.2 组织管理小组、教育兴趣小组和村镇干部到类似可持	项目组	举办同类型社区参访活动 1 次												

续社区进行参访学习		10 名村民参加，含村镇干部、公园管理处工作人员、红树林保护小组成员												
2.3 提供小额资助项目机会，鼓励和协助管理小组制定和实际推动社区参与红树林保护和可持续赶海的工作方案。	项目组、社区自组织	资助 1 支村民自组织队伍 10 名村民参加 形成社区参与红树林保护和可持续赶海的工作方案 1 份												
2.4 建立村民红树林公园自然教育兴趣小组	社区自组织	建立村民红树林公园自然教育兴趣小组至少 10 名村民参与												
2.5 整合红树林公园内自然资源、赶海资源、科学赶海的知识以及湿地重要性等内容，帮助兴	社区自组织、海陵岛红树林国家湿地公园管理处	开发红树林主题研学课程 1 门 课程内容含红树林介绍、红树林保护知识、红树林生物												

趣小组形成和掌握 1 门系统的研学课程		多样性、可持续赶海等内容													
2.6 协助兴趣小组面向游客独立举办赶海活动 1 次，举办 1 次赶海直播活动，直播中由村民教育员主讲，介绍赶海过程的同时向社会公众传播红树林资源可持续利用理念	社区自组织	村民兴趣小组至少 5 名村民独立举办的可持续赶海活动 1 次 招募游客至少 30 名 活动直播 1 场，吸引观众 100 人次													
<p><b>Brief Description of Specific Objective #3:</b> 简要说明特定目标 3（请参考表 3 的 4 个产出，设定相关目标）：</p> <p>3) 3) 社区渔船停靠管理公约得以实施，缓解渔船停靠占用红树林生境的矛盾，红树幼苗得到保护。</p>															
3.1 邀请专家在红树林湿地公园周边寻找合适的停船港湾，项目组与村委会、公园管理处共	项目组与平兰村村委会、海陵岛红树林国家湿地公园管理处	形成渔船停靠备选方案 1 份 到访专家至少 2 名，提出意见稿 1 份													

同协商形成渔船停靠备选方案		<p>项目组与村委会、公园管理处共议方案座谈会 1 次</p> <p>开拓可停靠渔船的备选港湾 1 个至少 5 公顷</p> <p>得到有效保护的红树林保护区及滩涂的面积共 257.9 公顷</p>												
<p>3.2 召集停船“无岸可靠”的渔民开座谈会 2 次，最终形成红树林保护与停船指引小组，商议渔船停靠规则及渔船停靠指引管理，由渔船主互相监督，对错误停靠的渔船做出正确停靠指引；</p>	社区自组织	<p>召开渔民座谈会 2 次</p> <p>每次至少 10 人参加</p> <p>形成渔船停靠规则及渔船停靠指引方案 1 份</p>												

3.3 制定停船指引宣传牌，明确停船位置	项目组	设计制作停船指引宣传牌 5 个																		
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率																	
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	陈志强																			
Progress Reports 进展报告	温若岚																			

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

**6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划**

海陵岛红树林国家湿地公园是广东省自然教育基地，不仅有已经建立起来的基础设施条件，还有优渥的自然生态资源可作为自然教育素材，项目将以此为基础，对社区核心志愿者赋能，让社区居民参与到湿地公园的自然教育发展和建设中，通过提供自然导赏服务获得收入，在共同探索社区可持续发展的过程中，推动社区收入多样化。

**7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)**

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

**1、项目的规划和设计：**社区议事协商机制的建设，项目通过挖掘社区核心志愿者，组建社区志愿团队，参与制定项目中的相关协商制度如红树林自然资源可持续利用规范标准等，以促进社区居民的参与项目规划和设计；

**2、项目的实施：**由社区核心志愿者组建的红树林保护小组、红树林导赏团队直接参与项目，提高周边社区居民对生态保护和维持秩序的公共意识，推动社区居民切身参与到红树林保护行动中；

**3、项目的监督和评估：**由社区核心志愿者组成的自组织队伍，参与项目的监督评估工作，统计因项目实施得到改善的红树林区域如没有被渔船压坏的、外来入侵物种减少的区域面积大小；统计导赏队伍因提供服务增加收入数量等手段评估项目成效。

**8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)**

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

知识获取：邀请行业专家开设工作坊，使项目人员及社区居民获得专业知识技术作为项目工作的支撑；项目人员向社区居民分享网络平台上的相关专业资源，拓宽社区居民获得知识的来源；

项目传播：项目开展过程中的所产生的结果、信息、数据等，经由项目执行方确认无误后统一发送给各方确认，经各方确认后进行公共传播或呈送，传播途径包括宣传海报、宣传册制作、线上媒体报道、机构媒体账号推送等方式。项目同时设计利益相关方进行联合传播，提高项目知名度、传播量。

**9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)** 女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

项目所在地居民主要收入集中在外出务工、农业、渔业为主，其中常住居民以老人、妇女为主，靠赶海获得家用补贴，每人每月能有能有 2000 元左右收入，劳作辛苦，与收入不成正比。项目将通过赋能社区妇女，协助其组建红树林保护小组和导赏团队，社区女性可在赶海的同时协助湿地公园完成日常管理、游客指引工作，并可通过提供自然导赏服务获得收入，提高社会地位的同时提高个人收入；

另外，由于当地社区渔船数量激增，出现渔船停靠港湾缺乏的现象，部分船只停靠在湿地公园红树林区域，造成红树林植株生长空间被压迫情况，红树林遭到一定的破坏。项目通过需求渔船停靠备选方案，并协助社区居民形成渔船停靠规则及渔船停靠指引管理，促进渔船主互相监督，改善“人树矛盾”，达到保护红树林效果。

**10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors.

Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the

risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
<p>1). 项目执行团队在项目执行过程中因不了解当地文化、宗亲关系，可能会与当地产生冲突</p> <p>2). 项目落地执行人员的人事变动，导致社区管理与关系需要重新建立</p> <p>3). 不可抗力灾害的发生，如新冠疫情、恶劣天气等</p>	<p>1) 项目组完善社区工作的管理制度，学习和掌握社区工作方法，加强对社区的文化习俗、社区关系调研，增加项目培训机会。</p> <p>2) 项目组完善信息记录，将社区内的核心人员信息登记并作更新，每次走访需填写记录表，项目管理人员每个月至少 1 次前往社区了解动态，与社区内相关方进行沟通。</p> <p>3) 项目组根据灾害发生类型，第一时间评估影响，制定后备方案，并根据事态第一时间与项目各利益相关方联系，适时调整项目的工作目标和方向。</p>

**11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性**

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is

used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

资金：通过赋能社区居民，建立红树林湿地公园的自然教育队伍，社区居民可通过提供课程服务获得收入，同时利用网络平台进行传播，提供课程服务的同时推介当地特色产品，从而促进当地社区形成规范的电商交易平台，增加线上收入；

人员：项目协助当地社区形成红树林保护小组、红树林自然教育团队并对其进行赋能，使其有能力独立解决社区公共事务，维系红树林保护工作；

机制保障：项目与社区自组织共同建立红树林自然资源可持续利用规范标准、渔船停靠管理公约，维系社区与红树林之间的和谐相处。

## 12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from UNDP 从 UNDP 申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
<b>1、Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)</b>										
Manpower/labor 人工/劳力	144700	90400						2700	42600	9000
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等	57800	24800						20000	13000	
Contracts 分包合同	99350	60650							38700	
Equipment/Furniture 设备	7400	2400							5000	
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	99000	54000						45000	
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	117500	74400						35600	7500
Miscellaneous 杂费	14600	6400						700	7500	
<b>Subtotal 小计 (1)</b>	<b>540350</b>	<b>313050</b>						<b>23400</b>	<b>187400</b>	<b>16500</b>
<b>2、Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)</b>										
快递/办公用品购买费用	4800	3000							1800	
网络通讯费	4800	3000							1800	
办公室租金	36000	27000							9000	
<b>Subtotal 小计 (2)</b>	<b>45600</b>	<b>33000</b>							<b>12600</b>	
<b>Total (1) + (2) 合计</b>	<b>585950</b>	<b>346050</b>						<b>23400</b>	<b>200000</b>	<b>16500</b>

**Note:** This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 UNDP 资金的预期支出（不含配套资金）

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Year 2, [local currency] 第2年（人民币）	Year 3, [local currency] 第3年（人民币）（如有）	Total, [local currency] 合计（人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		60000	30400		90400		26.12%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		13000	11800		24800		7.17%
Contracts 分包合同		60650	0		60650		17.53%
Equipment/Furniture 设备		2400	0		2400		0.69%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	27000	27000		54000		15.60%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	50000	24400		74400		21.50%
Miscellaneous 杂费		3200	3200		6400		1.85%
Administrative cost 行政管理开支		16500	16500		33000		9.54%
Total 合计		232750	113300		346050		100%