

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 青岛市城阳区城阳街道大北曲西零废弃社区示范项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期 (不超过 2 年) : 2022 年 6 月-2024 年 6 月 30 日

Budget: 1. Requested from UNDP GEF SGP (local currency, not exceeding 300,000CNY) :

预算: 从 UNDP GEF 小额赠款申请的经费 (不超过等值 30 万人民币) : ¥ 300000 元

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金 (人民币) 和伙伴关系 (不一定要给予现金, 给予政策、专家、场地等的支持都是伙伴关系)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
青岛你我创益社会工作服务中心	¥10000	
城阳街道大北曲西社区	¥100000	¥88000
城阳区垃圾分类办		¥6000
城阳区城阳街道办		¥8000
青岛农业大学		¥4000
青岛海创智邦环境服务有限公司		¥10000

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : ¥ 526000 元

Project Characters 项目特征

Project theory (Tick one) 项目主题（右键点击“属性”可电子打勾）	Project category (Tick one or more) 项目的社会包容性（打勾）	
zero waste community demonstration project <input checked="" type="checkbox"/> 零废弃社区示范项目	<input type="checkbox"/> 两类 <input type="checkbox"/> 三类 <input checked="" type="checkbox"/> 四类	Project dealing with all categories domestic waste through close loop 通过闭环处置全品类垃圾的项目
	<input checked="" type="checkbox"/>	Project strengthening women’s leadership and empowering women’s participation in zero waste community development 增强女性在零废弃社区中的领导力和赋能女性参与零废弃社区发展的项目
NGO capacity building and Networking to support zero waste community project <input type="checkbox"/> 支持零废弃社区示范项目的社会组织能力建设和网络建设	<input type="checkbox"/>	Project enhancing community governance capacity and improving multi-stakeholders’ participation 增强社区治理能力和提高多利益相关方参与的项目
	<input type="checkbox"/>	Innovative project including governance mechanism innovation, working procedure innovation, technical innovation etc. 创新型项目，包括治理机制、工作方法、技术创新等

About the Applicant: 申请机构简介

Name of Organization 机构名称: 青岛你我创益社会工作服务中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52370200MJD8222507

Date of Founding 成立日期: 2010 年 3 月 3 日

Number of members 机构人数: 全职人员 3 名, 兼职人员 9 名。

Person in Charge 负责人: 徐进

Bank information: 银行信息: 开户行: 中国农业银行青岛市市南支行 银行开户许可证核准号 J4520013537902

帐号 38020101040047674 账户名称: 青岛你我创益社会工作服务中心

Coordinator 联系人: 徐进

Address 地址: 青岛市城阳区阜城路 400 号 15 号楼 1 单元 1002 号

Phone 电话: 18663967568

Fax 传真: 无

E-Mail 电子信箱: xujin@youandme2010.cn

Organization Website 机构网站: 无 **QD-Youandme(微信公号):** 青岛你我创益社会工作服务中心

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 郝利琼 **Title 职务** 联合创始人 **organization 机构:** 上海静安区爱芬环保科技咨询服务中心 **telephone 电话:** 13916058552 **email 邮箱** dawahao@aifen.org

2. Name 姓名 付涛 Title 职务 秘书长 organization 机构: 北京沃启基金会 telephone 电话: 13691506530 email 邮箱 futao@woqifoundation.org

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

时间	简要成效	核心项目
<p>2010年3月 社区社会工作基础</p> <p>2018年3月 机构转型</p>	<p>青岛你我创益社工中心在青岛市民政局注册。理事会由高校教师和资深国际组织项目官员组成。</p> <p>从城市流动脆弱人群的健康赋能和健康干预领域, 逐渐转移到社区长者照护体系建设, 居民参与式社区互助体系和社区营造, 积累了用参与式方法开展社区工作的经验。</p> <p>使命调整, 业务转型: 致力于协同多元伙伴, 赋能社区内生力量, 共建共享具有全人关怀的可持续社区。</p>	<p>1.我的身体我的健康--打工妹生殖健康同伴教育项目;</p> <p>2.娱乐场服务人群的健康教育和 HIV 自愿咨询检测;</p> <p>3.青年先锋--高校同伴教育骨干培养计划;</p> <p>4.社区嵌入式长者照护体系建设项目;</p> <p>5.义仓义集-社区参与式互助项目;</p> <p>6.爱的和弦-天泰城社区营造项目;</p>
<p>2019-2021 垃圾分类宣传</p> <p>2021 启动</p>	<p>借助政府委托全区性社区垃圾分类宣传员的机会, 结合壹起分社区计划资源, 培育“壹起分社区垃圾分类”讲师团, 通过“小手拉大手, 邻里壹起分”模式, 形成志愿者-儿童-家庭-邻里参与链条, 激活了居民参与的内在热情。建构覆盖全区垃圾分类社区动员的基础。</p> <p>将“校园零废弃系列课程”结合校园需求落地实践。建构到班级零废弃回收系统, 和零废弃倡导</p>	<p>1.2019 社区垃圾分类讲师团培育计划。培育 120 人志愿讲师团, 赋能垃圾分类和社区动员技能。(城阳区垃圾分类办支持)</p> <p>2.2019-2021 青岛市城阳区社区垃圾分类宣传教育项目。累计覆盖 435 个生活小区 10 万家庭。(城阳区垃圾分类办支持)</p> <p>3.2018-2019 壹起分社区计划项目。壹起分山东区域伙伴支持项目, 通过组织社区参访和区域交流会, 为山东区域 10 家以上公益伙伴赋能。(零废弃联盟项目支持)</p>

零废弃校园	行动、厨余堆肥减量种植与劳动教育结合，从教育到行动践行零废弃行动体系。	2021 至今零废弃校园项目。覆盖 5 所学校，1 万多师生家庭。（机构自筹+区垃圾分类办）		
2021 垃圾分类公众监督	在青岛市开展“垃圾分类随手拍”活动，通过蔚蓝地图 APP 垃圾分类随手拍功能调研、上传、统计青岛市各市辖区垃圾分类情况。	《垃圾分类指数（GSI）暨 2021 年城市评价报告》青岛城阳区在全国的主城区排名第三。		
2018 年至今深耕不同类型的城市社区	针对城市老旧社区、经济适用房小区、村改小区、商品房小区的不同特征和需求，发展多元合作伙伴、以厨余堆肥为切入点推动居民参与源头垃圾分类—就地厨余堆肥—共建堆肥花园，赋能社区居民自组织，构建社区居民可参与的社区绿色循环，形成可持续城市社区模式。	<p>1.2019-2020 生厨余垃圾源头回收与利用项目；</p> <p>2.2020-2021 炫绿循环共美家园--社区厨余垃圾源头回收利用</p> <p>3.2022 绿色低碳，共同缔造（北京沃启基金会、万科公益基金会“城市社区零废弃”连续 3 期项目资助）；</p> <p>4.郑州路社区党建：红色引领绿沃家园项目</p> <p>5 李沧区民政局：上流佳苑环境创新治理项目</p> <p>6.城阳区民政局：顺德居社区炫绿循环共美家园</p>		
2021 年至今城市社区垃圾分类及厨余堆肥赋能项目	作为“社区厨余堆肥培训北方区域推广中心”，提供厨余堆肥技术和管理支持，赋能全国 20 个社区、机构开展厨余堆肥利用。推动项目点成为本地政府支持的城阳区厨余堆肥培训推广中心，1000 人次，带动指导 10 多个社区和学校的垃圾分类和厨余堆肥。	<p>1.2021-2022 “社区厨余堆肥试点项目北方区域推广中心”（万科公益基金会、南京大学（溧水）生态环境研究院）</p> <p>2.“城阳区厨余堆肥培训推广中心”项目（城阳区公用事业服务中心）</p>		

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

1.深耕不同特点城市社区，形成以厨余堆肥为切入点的社区源头减量利用循环模式。

社区名称/类别/时间	社区项目核心内容	案例特点
<p>天泰城以琳美地小区 城市商品房小区 2018-2020</p>	<p>天泰城以琳美地小区，赋能社区营造中培育的“芝麻团”全职妈妈环保社团，以社区幼儿园厨余堆肥为突破口，成功开启厨余堆肥实践，用事实打破社区厨余堆肥禁忌。进而以“芝麻团”带动邻里源头分类，自下而上形成社区厨余堆肥的循环实践。“芝麻团”成员成为推动零废弃生活和厨余堆肥骨干力量。</p>	<p>1. 城市社区堆肥探索突破； 2. 赋能社区妈妈志愿者带来改变。</p>
<p>市北区郑州路小区 老旧城市社区 2018-2021</p>	<p>针对老旧社区积存的生活垃圾乱堆放、公共空间私搭乱建等长期存在的问题，将“家庭厨余资源化+生态花园共建+环境教育+参与式治理”有机融合，赋能多元社区志愿者，动员 500 多户居民参与其中，建立社区厨余分类定点定时收集就地堆肥制度，用于 5 个社区“微循环生态花园”建设。项目不仅启动了社区垃圾分类和改善了社区环境，还激发了居民参与社区环境治理的持久动力，重塑了各方主体基于社区公共空间的合作关系。获得青岛市环保局颁发“社区环境教育基地”。</p>	<p>1. 与社区党建合作； 2. 首创社区厨余分类定点定时收集堆肥制度； 3. 共建社区堆肥循环生态花园。</p>
<p>李沧区金水源小区 城市旧村改造社区： 2020.3-2021.12</p>	<p>2018.6 习近平总书记视察的典范社区。2020 年针对社区解决垃圾桶分开但垃圾没有分开的挑战，与社区党组织达成发挥社区党群邻里信任关系密切的优势，赋能社区内生力量，共同招募 76 名社区志愿者，通过培训赋能、唤醒意识、共同建立志愿者值守定时定点分类收集制度和渐进式奖励体系，带动 1088 户居民持续参与，垃圾分类参与率和准确率达 99% 以上。同时，通过各类环保小组学习激发居民参与的内在动力，提升源头零废弃的意识和行动</p>	<p>1. 民政社区治理体系影响； 2. 旧改社区内生力量赋能模式。 3. 社区垃圾分类和厨余堆肥制度化。</p>

	力。2021年共建社区厨余堆肥公共空间，实现20吨厨余就地堆肥。通过接待参访、研讨会、案例发表等方式扩大在社区治理领域影响力。	
城阳区顺德居小区 城市经济适用房社区 2019年9月-2022年	从2019年9月幼儿园初试期到2021.8政社协同推广期（社区厨余堆肥培训推广中心）。探索出一条“家庭分类投放——社区集中收集——社区堆肥——社区花园”的社区内循环路径。这不仅让居民们见证了厨余变堆肥的奇妙变化，更吸引居民们主动参与社区花园的建设，还减少了厨余运输至末端处理厂的经济投入、碳排放和污染。 该社区3年累计超过100吨厨余垃圾和绿化垃圾实现就地堆肥。 青岛你我提供厨余堆肥技术支持，并培育和赋能社区志愿者，挖掘社区的内生力量，为社区堆肥的可持续性提供动力。此外，以厨余堆肥、共建花园为切入点，以参与式为核心理念和方法，有效地提升了居民公共议事的意识和能力。在政策影响层面，通过公众传播、多元对话、参访交流等方式扩大了社区堆肥在公众和政府层面的影响力。青岛市城阳区将社区堆肥纳入生活固废管理补贴体系中，多措并举，鼓励推广社区堆肥。	<ol style="list-style-type: none"> 1.与社区垃圾分类系统有机融合累计100吨厨余就地堆肥，形成可持续的厨余堆肥循环。 2.形成垃圾分类管理部门政策影响，政社协同推进社区堆肥资源化利用。 3.建立社区厨余堆肥培训推广中心。为城乡社区、学校、机构赋能。

2.政社协同、点面结合、系统赋能，立体推动社区厨余堆肥和利用。

2021年，青岛你我在顺德居小区就地堆肥实践推动了城阳区鼓励和支持社区厨余堆肥政策的出台和落实。城阳区生活垃圾分类工作领导小组办公室出台《城阳区2021年生活垃圾分类工作奖补办法》，将社区和校园厨余堆肥纳入垃圾分类资源化利用项目奖补。核心内容：按处置规模进行奖补，每吨奖补5万元；项目运行后按照实际处理量进行奖补，厨余垃圾处理每吨奖补不超过200元。2021年8月万科基金会和南京大学溧水研究院厨余社区堆肥项目组经过严格的评估筛选，确定以城阳区顺德居小区的厨余堆肥项目点为基础设立“北方厨余堆肥培训推广中心”。设有5种不同厨余堆肥设施，包含社区厨余堆肥示范、生态种植、培训赋能三位一体，面积达300平方的社区厨余堆肥示范推广中心，对有意愿学习的社区和机构进行系统赋能。面上的政策拉动加点上的技术能力支持系统发力。目前，中心累计接待来自政府垃圾分类管理系统、社区治理主管部门、社会组织的实地参访学习1000多

人次，厨余堆肥和利用系统进社区、进学校、进机构已达 20 多个，形成通过厨余堆肥利用联结社区营造、家庭阳台种植、劳动教育等议题，激活多元主体参与的内在动力。

3.社区厨余堆肥的实践经验传播、行业赋能和社会倡导

3.1 基于本地社区堆肥利用实践的政、社、研协作对话：

2019-12-2 举办“向未来，共携手，绿循环——社区厨余垃圾资源化利用”青岛实践研讨会，青岛市政协人口资环委员会邹立明副主任、市政协常委青岛农业大学原永兵副校长、青岛市城市管理局孙玮副局长、中国厨余堆肥试点项目首席科学家南京大学溧水生态环境研究院张雪华教授、高校资源环境和公共管理教授、城阳区街道垃圾分类办、万科公益基金会、沃启公益基金会代表、厨余堆肥试点社区代表和相关服务企业代表 60 多人，共同围绕社区厨余堆肥实践探讨可持续发展方向参加研讨会。在厨余堆肥社区实践的初期吸引了政府、高校、社区实践者、基金会等各方关注，为社区厨余堆肥影响政策做铺垫。

2020-11-21 举办“从垃圾分类走向可持续社区论坛”。邀约城阳区、街道、社区垃圾分类主管代表与 20 多位来自上海、北京、厦门等城市垃圾分类领域的社会组织伙伴进行相关实践和跨界交流、研讨活动，机构负责人做主旨发言，让各方看到社会组织是如何协同各方推动垃圾分类政策的落地并有效持续实施，从而认识到社会组织在垃圾分类中的角色、做法以及价值，提高对社会组织推动社区垃圾分类的认同。

2021-5-31 “联结人与自然——社区厨余资源化利用”青岛实践对话会。邀请青岛市城管局王镛副局长、城阳区城管局于文博副局长、曹成副书记，万科基金会项目官员、中国厨余堆肥试点项目首席科学家南京大学溧水生态环境研究院张雪华教授、市政协常委青岛农业大学原永兵副校长等，围绕青岛厨余堆肥的持续社区实践和影响进行坦诚对话建立互信，确定开放资源协同推动。

3.2 经验传播和行业赋能：

时间	媒体/杂志	文章题目	主管方
2022年1月24日	《人民日报》海外版	《垃圾分类在参与中更有获得感》	人民日报
2022年1月6日	《中国社区报》	《协同治理下的社区垃圾分类实践探索》	国家民政部
2021年8月6日	《中国建设报》3版	《厨余堆肥养出生态花园》	住房和城乡建设部
2021年4月	《社区》杂志	《通过垃圾分类-看专业社工如何撬动社区内生力量》	国家民政部
2021年4月	《中国社会工作》杂志	《社区总动员，垃圾分类999》	国家民政部
2021年1月	《北京社会组织》第一期	《创新可持续社区治理的有效方案》	北京市社会组织管理中心
2020年8月	《中国社会工作》杂志	《社工助力疏通社区环境治理“最后一公里”》	国家民政部
2020年1月	《城乡建设》住建部杂志	《厨余垃圾如何再利用--中国厨余堆肥首席科学家来青实地指导试点社区》	住房和城乡建设部
2018年5月	《半岛都市报》深访整版	《一个社区的垃圾分类实践--城阳区天泰城居民用一只环保桶让厨余垃圾变肥料》	青岛报业集团

时间	专业案例集	案例题目	主办方
2021年8月17日	《社区废弃物管理实践案例集》社区建设者培育支持计划	《厨余变宝绿循环》	上海恩派 万科公益基金会
2021年11月19日	《迈向可持续社区-城市社区垃圾分类实践项目》案例集	《借力厨余堆肥，推动垃圾分类》	北京沃启公益基金会 万科公益基金会
时间	论坛/发布会	发言主题	主办方
2020年6月23日	“堆陈出新”线上课程	《堆陈出新变废为宝 共美家园——青岛城市小区社区堆肥实践》（分享机构如何赋能社区伙伴由外到内能力转换，实现社区参与式厨余堆肥生态循环）	中国厨余堆肥试点项目 万科公益基金会
2020年11月21日-23日	《向往的生活工作坊》 恒星伙伴合作基金	《从垃圾分类到可持续社区》（从关注末端分类到推动前端社区多元参与可持续建设的路径分享）	合一绿公益基金会 万科公益基金会
2020年12月10日	第二届社区废弃物管理论坛	《厨余堆肥—小切口撬动社区厨余垃圾在地资源化大议题》（以厨余堆肥为切入点，激发赋能社区内生力量参与，推动可持续社区发展）	万科公益基金会
2020年12月17日	第八届零废弃论坛“生活垃圾分类城乡一体化体系建设”	《青岛市城阳区城阳街道示范片区垃圾分类推进经验》（协助城阳街道完成分享）	零废弃联盟

2021年11月19日	社会组织协同多方推动垃圾分类/减量的策略与价值——“城市社区垃圾分类实践项目”案例发布会	《社区堆肥——从边缘尝试到政社协同——基于青岛城阳顺德居小区厨余堆肥实践的政策影响》 (邀请城阳区垃圾分类办、物业公司代表参加圆桌论坛，展示不同利益相关方的参与视角和价值)	北京沃启基金会 万科公益基金会
-------------	--	---	--------------------

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

姓名	性别	职务	职责
徐进	女	项目总负责人	项目总体规划设计，政社资源对接，项目统筹、督导和评估。
封双	女	项目经理	项目协调，负责社区基线调研，活动设计、执行和反馈；社区培训和活动；人员赋能和支持。
庄坤	女	项目助理	负责活动实施、组织和支持，项目资料汇总和整理，
谭悦祎	女	项目宣传	零废弃社群和小组线上活动实施和项目传播工作。
杨旭伟	男	项目顾问	堆肥生态花园参与式设计和环境教育。
邵晓莹	女	财务人员	财务管理，记账会计。
相关方人员			
原永兵	男	青岛市政协常委、教授	负责废弃物源头减量资源综合利用政策提案。
曹成	男	城阳区公共事业管理中心副书记	区垃圾分类管理实施办法的优化。
赵强	男	城阳街道副主任	街道垃圾分类，物业管理、社区治理和资源协调。

于光林	男	城阳街道园林环卫办	联结上下，推动社区垃圾分类和源头减量资源化利用。
纪家询	男	大北曲西社区书记	社区整体人力和资源调配，对接上级政府职能部门。
纪暖尚	男	社区党总支委员	负责社区垃圾分类与零废弃项目在社区的落地。
迟秋菊	女	社区党总支委员	负责社区宣传、文化建设、妇女和本项目的结合。

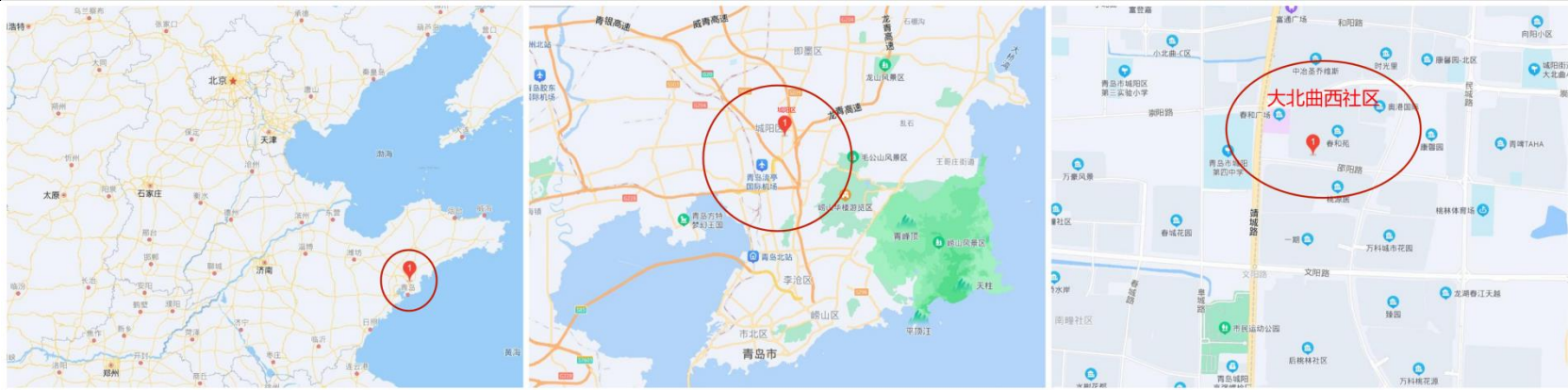
1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, **coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

目标位置和人口: (简要描述项目点的位置, **经纬度**, 地理信息和目标人群生活状况, **请另加一页附上项目点在中国的位置地图。**)

城阳街道隶属山东省青岛市城阳区，位于青岛市中北部，是城阳区区域驻地，是城阳区区级机关驻地。东靠惜福街道，西邻棘洪滩街道，南连流亭街道和夏庄街道，北与即墨区接壤。最大横距 11.9 公里、纵距 9.5 公里，总面积 52.5 平方公里。常住人口约 40 万人，辖 35 个农村社区、38 个城市社区居委会，212 个居民小区。

项目点位于城阳街道大北曲西社区，地址坐标：北纬 N: 36° 17' 52.62" 东经 E: 120° 24' 55.27"

大北曲西社区位于城阳街道驻地东 4 公里，青威公路与正阳路交会于此。东临大北曲前社区，西靠小北曲社区，南连后桃林社区，北接吕家庄社区。总面积 1.1 平方公里。2004 年 7 月进行旧村改造，大北曲西村改为大北曲西社区。社区建筑面积 10 万平方，绿化率 45%。共有 29 栋居民楼，共 101 单元，1382 户居民。2020 年，社区集体可支配财力达到 2541 万元。



No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户: 1382 户 项目点人数: 3312 人 (男性约 1599 人, 女性约 1713 人) 项目点民族或宗教组成: 汉族

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入: 81231 元 (2020 年)

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数: 500 人 参与项目的女性人数: 1000 人 参与项目的儿童人数: 100 人

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量: 1200 户

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

在迅速城市化的大潮中，位于青岛北部的交通要道的城阳于 1994 年正式由乡村划为城区。据青岛市国民经济和社会发展第十四个五年规划，城阳区首次被划入主城区。截至 2020 年 11 月 1 日，城阳区常住人口为 1109606 人。城阳街道位于青岛市中北部、城阳区区域驻地，是城阳区区级机关驻地。常住人口约 40 万人，辖 35 个农村社区、38 个城市社区居委会，212 个居民小区。

大北曲有六百多年的在地历史，1984 年建立大北曲西村，2004 年 7 月进行旧村改造，成为大北曲西社区。居民有共同历史和亲缘关系，形成天然熟人社区的特点，发展为集体居住的城市社区。社区有集体经济，可以承担公共服务支出。现在社区环境洁净优美，四季花开，居民幸福指数较高。现有 29 栋居民楼，共 101 单元，1382 户居民。大北曲西社区居民委员会现有 7 名委员，其中 2 名女性。社区基于居住形态有 86 名（女性 58 人，男性 28 人）社区领袖组成的居民自治小组，居委会及社区领袖有一定号召力，与居民建立了较深的信任感。

青岛市作为全国 46 个垃圾分类试点城市之一，于 2020 年 1 月 6 日正式实施《青岛市生活垃圾分类管理办法》，标志着垃圾分类从宣传倡导进入到立法时代。在此基础上，2020 年 5 月 8 日，城阳区启动“生活垃圾分类示范片区建设”，要求社区集中设置 4 分类标准化投放箱、实施撤桶并点和定时定点投放，进入家庭源头分类投放时代。截至目前，项目点所在的城阳区城阳街道共创建

垃圾分类市级达标社区（小区）30 余个，完成“撤桶并点”小区 140 余个，累计投入资金 2000 余万元，垃圾分类硬件体系框架基本建成。

2020 年 10 月，大北曲西社区进入垃圾分类示范片区建设，实施生活垃圾撤桶并点定时定点分类投放，建立了科学的管理制度。居民认真学习积极响应垃圾分类实践，厨余垃圾除袋投放、分类精准，四类垃圾分类准确率达 90%以上。

• **硬件建设：**按照居住区划设置 4 个面积为 16 平方标识清晰的 4 分类投放箱。

• **运行机制：**建立源头分类定时定点投放规约，每日早晚各 3 小时（例：早 6 点-9 点，晚 17 点-20 点）居民分类投放。从小区原住民中选出 4 男 4 女共 8 名骨干担当垃圾分类指导员，组成社区生活垃圾管理队伍，主要负责对分配范围内居民进行垃圾分类知识的宣传普及、逐步提高居民的知晓率和参与率，保证分类收集站卫生环境的清洁，每日定时定点值守指导。

• **宣传动员：**大北曲西社区居委会以身作则、周密安排、86 个居民自治小组组长认真学习，分片入户指导。

• **垃圾产出量和现状：**

垃圾种类	产出量和现状
厨余垃圾	大概日均 4 桶（容量 240L）
其他垃圾	大概日均 28 桶（容量 240L）
有害垃圾	大概每月 1 桶（容量 240L），主要是家庭荧光灯管、过期药品、喷雾剂瓶等
可回收物	从其他垃圾分出垃圾纸箱、PVC 瓶等，垃圾分类指导员随时整理送回收站
绿化垃圾	大概每年有 40 车（货车），每车运输费大概 500 元，处理方向外运送有时候比较困难。

- **后端运送和处置：**每天早上 7 点-8 点在 4 个分类收集站，垃圾分类指导员对各类垃圾桶数进行登记和交接，由青岛青山绿水城市环境工程有限公司负责使用专用车辆分别收运厨余垃圾、其他垃圾。有害垃圾会暂存在城阳区宁城路暂存点，最后送到平度有害垃圾处理厂。厨余垃圾由城阳区宁城路厨余垃圾处置中心进行集中式处理。其他垃圾运送到小涧西垃圾焚烧发电厂处理。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

- 1.主要问题：**

- 1.1 《青岛市生活垃圾分类管理办法》提出了：“实行生活垃圾分类投放、分类收集、分类运输、分类处置，推进生活垃圾源头减量和资源循环利用，实现生活垃圾减量化、资源化、无害化。”；基于本地法律制定垃圾分类的考核办法缺少支持生活垃圾减量化、资源化、无害化”的有效措施。

- 1.2 基层政府缺少垃圾源头减量落地社区的策略和方案，垃圾分类效率高的社区源头减量目标模糊；

- 1.3.项目点社区缺少各类生活垃圾的精准量化统计，尚未开展社区厨余堆肥；

- 1.4 项目点社区居委会干部和居民对“零废弃”行动缺少认识，缺少鼓励参与源头减量的方法和措施。

- 2.需求：**

- 2.1 基层政府希望在垃圾分类达标社区的基础上推动“零废弃社区”示范，为上级政府提供政策完善的案例和依据，以及为更多社区实现零废弃管理提供可借鉴的行动方案；

- 2.2 社区希望在现有垃圾分类基础上完善基线和动态统计，加强厨余垃圾的就地资源化利用，完善电子废弃物管理机制；

- 2.3 社区居委会希望提升居民对“零废弃原则”的认知，在源头减量、重复利用、资源利用化等方面予以指导。

- 2.4 社区居民特别是妈妈群体对环保健康生活的方式、参与社区公共生活实现更多价值的内在需求，青少年有参与社区公共行动获得成长的需求。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

- 1.建立多利益相关方参与的社区废弃物治理机制，形成“零废弃社区”共识**

基于社区现有垃圾分类工作机制的基础上，举办1场“零废弃社区”启动会，构建多方参与格局，确定各自角色和分工，制定出适合本社区落地的方案（包括社区生活垃圾的精细化管理、社区小型堆肥场地的建立、社区女性赋能等），逐步形成社区端减量和家庭端减量并行的零废弃社区构建体系。

- 2.提升社区垃圾精细化管理水平，结合数据记录、公示，实现减量数据可视化。**

- 2.1 开展社区废弃物审计或基线调查，明确项目开始前的社区废弃物的具体称重统计，摸清社区废弃物的基线数量，以便于项目实施过程中社区各类废弃物减量数据的精确统计和呈现；

- 2.2 在社区生活垃圾分类收集站，定期对四类生活垃圾进行称重和登记；

- 2.3 依托社区分类收集站，建立厨余垃圾就地堆肥点，厨余垃圾就地处理量不低于总量的50%，实现社区厨余垃圾和绿化垃圾的资源化利用，减少社区外运费用等成本。培育社区现有垃圾分类指导员以及有意愿参与的居民进行厨余就地堆肥的技术赋能，提供堆肥设施维护、堆肥管理、宣传倡导等方面的专业培训。建立厨余垃圾就地堆肥的减量动态反馈机制，通过南京大学（溧水）生态环境研究院提供的“厨余堆肥信息统计”小程序进行堆肥动态统计，在社区垃圾分类站点进行垃圾减量和减碳数据公示；

- 2.4 安排垃圾分类指导员以社区生活垃圾分类收集站为单位，使用合作伙伴（青岛海创智邦环境服务有限公司）提供小程序工具——“无废 RHOME 焕新生活回收平台”，进行每日的可回收物（纸壳类、塑料类、金属类、织物类、复合类、玻璃类）数量记录，小程序可以通过数据模型计算出减碳数量。

2.5 通过积分奖励和兑换零废弃生活五宝的等方式，倡导居民通过“无废 RHOME 焕新生活回收平台”，进行废旧家电（包括冰箱、彩电、洗衣机、空调、电脑、热水器、烟机、灶具等）的回收，保证进入环境无害化处理设施，避免混入其他垃圾和泄漏到环境中。

3. 通过零废弃生活的宣传教育和培训，社区女性和青少年等相关群体“赋能、赋权、赋意义”，实现长效参与社区零废弃实践。

3.1 基于居民自治小组的网络，开展以“零废弃生活”、社区厨余堆肥、自然教育为主题的科普宣传、专业培训，提升社区居民垃圾源头减量的专业能力，使垃圾减量和分类从外在压力转化为内在动力，促进社区居民重拾节约和环保意识，提升对“零废弃”的认知的同时，充分调动并发挥这些群体的积极性；

3.2 通过社群打卡方式记录家庭端生活垃圾减量数量，开展以女性参与为主“零废弃生活挑战赛”，设计简约生活、光盘、阳台种植、自然观察、制作环保酵素替代化学洗涤剂等可操作、生活化的实践活动，充分发挥女性自身优势，打开家庭生活认知，推动以居民为主体性、以家庭为单位的可持续参与，促进居民合理消费（绿色低碳）的生活方式；

3.3 通过趣味性的源头减量实践的吸引，选出女性实践者进行陪伴赋能，形成社区自组织，推动其参与社区公共事务和决策，形成一定的影响力，实现零废弃社区建设的可持续性；

3.4 以“小手拉大手”的形式，推动家庭参与世界环境日、世界粮食日、零废弃日等活动，提升青少年减量低碳的环保意识，增加青少年社区实践和成长的机会；

3.5 联合社区内相关机构发起减塑行动，在社区推广使用环保袋或者菜篮子；

3.6 推动社区相关人员，在办公空间和公共文化空间，开展零废弃实践。

4.以共建零废弃花园为载体，以社区公共教育为手段，培育社区自组织，提升居民主动性和参与感。

4.1 招募社区居民共同参与零废弃花园的规划和建设，凝聚社区力量，再造社区生态景观；

4.2 培育1支以青少年为主体的零废弃花园共建、维护和导览团队，提升居民的参与感和拥有感；

4.3 通过共建200平方米以上的零废弃花园，实现厨余堆肥产品在社区100%再利用，改善土壤，减少碳排放。

5.行动经验总结和分享，基于零废弃社区的实践，推动“垃圾管理优先次序”在本地政策中的优化。

5.1 及时记录培训和活动，留存文字和影像资料，通过调研、访谈等方式定期收集社区各类群体的收获和反馈，以活动报道、实践成果视频等形式每月在机构公众号、视频号进行宣传；

5.2 联合专业机构对项目的实践过程进行记录，对利益相关方进行采访，制作一个3分钟左右的“零废弃社区实践”宣传片，传播和推广项目经验，引发社会各界更多的关注、思考和讨论；

5.3 总结项目执行过程中的思考和建议，撰写阶段性工作报告，形成政策建议和提案，通过相关渠道提交政府主管部门和立法机构，作为政策完善的案例和依据。

• **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1.多利益相关方参与的社区废弃物治理机制得以建立，通过实践形成示范效应，为政府提供案例。

1.1 通过举办多个利益相关方参与的“共建零废弃社区”启动会，形成“零废弃社区”共识，实现居委会、社会组织和外部力量的共建和协作，逐步形成社区端减量和家庭端减量并行的零废弃社区构建体系；

1.2 通过微信公众号、视频号、宣传片等多种宣传方式和渠道，项目经验得到分享；

1.3 总结项目执行过程中的思考和建议，形成政策建议和提案，通过相关渠道提交政府主管部门和立法机构，作为政策完善的案例和依据。

2.社区垃圾精细化管理水平得到提升，形成了社区废弃物管理的闭环系统。

2.1 完成社区基线统计，建立每日记录和汇总垃圾数量的机制，完成月度数据分析，帮助社区建立以源头减量优先的数据台账和长效的管理机制；对接回收企业，实现社区全品类废弃物闭环处置；

2.2 在社区建立就地堆肥设施，厨余垃圾就地处理量达成总量的 50%以上，预计减少二氧化碳量（与焚烧相比）预计达到 200 吨以上；赋能社区堆肥管理团队，完成堆肥设施维护、堆肥管理、宣传倡导等工作。

3.居民参与源头减量的积极性提高，赋能社区女性和青少年，形成社区自组织，共建零废弃社区。

3.1 通过定期的专题培训，居民提升“零废弃”认知，垃圾源头减量的“专业程度”提高，消费意识发生改变，影响家庭成员共同改变；

3.2 通过组织以家庭为单位参与的多主题活动，促进女性带动家庭参与零废弃实践的积极性提高，生活习惯发生改变，实现家庭端源头减量行动的持续性；

3.3 赋能女性参与者，“零废弃”倡导和带动实践的能力得以提升，培育 2-3 个社区自组织，以至社区凝聚力的形成，形成零废弃社区建设的可持续机制。

4.完成社区零废弃花园的共建，凝聚社区力量，再造社区生态景观。

4.1 完成社区零废弃花园共建，实现厨余堆肥产品 100%再利用；

4.2 培育 1 支零废弃花园共建、维护和导览团队，居民的主动性和拥有感得到了提升。

3. Project contribution to the following portfolio outputs and indicators 项目对下列产出和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（**右键点击“属性”可电子勾选**）。

3.1 Zero waste community model established through multi-stakeholders' engagement 通过多方参与建立零废弃社区的范式

The quantity of solid waste into the environment, landfill or incinerator directly avoided through 3R's waste management principle during project cycle (2 years for each project) /在项目周期（每个项目 2 年）内，通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场、焚烧厂的固体废弃物数量（公斤）

The quantity of hazardous waste avoided leakage into the environment or be taken environmentally sound treatment through establishment of the safe temporary storage point 通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量（公斤）

The rate of resident participation in community waste management 居民参与社区废弃物管理的比率（%）

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

3.2 NGOs capacities on zero waste community issues improved through capacity building and networking 通过社会组织的能力建设和网络建设，机构在“零废弃”社区议题上的能力得到提升

- Number of NGOs received training and technical support 得到培训、技术支持的社会组织数量
- Number of indirect NGOs beneficiaries 间接受益的社会组织数量
- Number of knowledge products of project 项目产出的知识产品（如出版物、网络公开课、视频等）的数量
- Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数
- Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1. 多利益相关方参与的社区废弃物治理机制得以建立，通过实践形成示范效应；
2. 社区垃圾精细化管理水平得到提升，形成了社区废弃物管理的闭环系统；
3. 通过共建零废弃社区，居民参与源头减量的积极性提高，社区女性和青少年主动性提升，形成社区自组织；
4. 通过共建零废弃花园，凝聚社区力量，居民对废弃物印象发生改变，主动形成社区维护导览团队。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 UNDP/GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（必须从表 3 中 2 个产出的指标选项中选择 1 个或多个，说明具体的数量）	Data source 数据来源	Baseline 基线数据
Activity 1.1 项目活动 1.1 “共建零废弃社区”启动会	通过举办多个利益相关方参与的“共建零废弃社区”启动会，形成“零废弃社区”共识，实现居委会、社会组织和外部力量的共建和协作，逐步形成社区端减量和家庭端减量并行的零废弃社区构建体系。	直接项目受益人数不少于 30 人（其中女性高于 60%）	会议签到表	0
Activity 1.2 项目活动 1.2 对外宣传：撰写文案或者制作短视频	通过微信公众号、视频号、宣传片等多种宣传方式和渠道，项目经验得到分享。	（1）间接项目受益人数在 10000 人以上（其中女性高于 60%） （2）社区公众号，机构公众号，省市区级媒体传播不少于 20 篇	阅读量统计	0

<p>Activity 1.3 项目活动 1.3 形成工作报告，提交政策建议</p>	<p>总结项目执行过程中的思考和建议，撰写阶段性工作报告，形成政策建议和提案，通过相关渠道提交政府主管部门和立法机构，作为政策完善的案例和依据。</p>	<p>(1) 间接项目受益人数在 1000 人以上（其中女性达到 40%以上） (2) 政策建议不少于 1 份</p>	<p>报告印刷量</p>	<p>0</p>
<p>Activity 2.1 项目活动 2.1 完善社区生活垃圾管理机制</p>	<p>完成社区基线统计，建立每日记录和汇总垃圾数量的机制，完成月度数据分析，帮助社区建立以源头减量优先的数据台账和长效的管理机制；对接回收企业，实现社区全品类废弃物闭环处置；</p>	<p>(1) 居民参与社区废弃物精细化管理和厨余堆肥的比率达到 90%以上 (2) 通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量 400 公斤以上 (3) 使用和引入社区的废弃物环境无害化管理的创新工具 2 个：“无废 RHOME 焕新生活回收平台”小程序和“厨余堆肥信息统计”小程序；方法 2 个：厨余堆肥和零废弃花园</p>	<p>(1) 问卷调查 (2) 垃圾称重数量统计表、照片 (3) “无废 RHOME 焕新生活回收平台”小程序和“厨余堆肥信息统计”小程序</p>	<p>(1) 居民参与四类垃圾分类准确率达 90%以上 (2) 有害垃圾：大概每月 1 桶（容量 240L），估计每桶 20 公斤 (3) 0 (4) 可回收物：从其他垃圾分出垃圾纸箱、PVC 瓶等，管理员随时整理送回收站，未进行统计。</p>

		4) 通过项目的干预, 可回收物得到回收和循环利用增加 30%	(4) 垃圾称重数量统计表、照片	
Activity 2.2 项目活动 2.2 建立社区堆肥设施和队伍	在社区建立就地堆肥设施, 厨余垃圾就地处理量达成总量的 50% 以上; 赋能社区堆肥管理团队, 完成堆肥设施维护、堆肥管理、宣传倡导等工作;	厨余垃圾就地堆肥量超过产量 50%, 在项目周期 (每个项目 2 年) 内, 通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场、焚烧厂的固体废弃物数量不少于 400 吨	垃圾称重数量统计表	厨余垃圾: 大概日均 4 桶 (容量 240L) 绿化垃圾: 大概每年有 40 车 (货车)
Activity 3.1 项目活动 3.1 举办专题培训	通过定期的专题培训, 居民提升“零废弃”认知的, 消费意识发生改变, 影响家庭成员共同改变;	直接项目受益人数在 150 人以上 (其中女性在 80% 以上)	培训签到表	0
Activity 3.2 项目活动 3.2 开展主题活动	通过组织以家庭为单位参与的多主题活动, 家庭参与零废弃实践的积极性提高, 生活习惯发生改变, 实现家庭端源头减量行动的持续性;	直接项目受益人数在 300 人以上 (其中女性在 80% 以上)	“绿色链桥”小程序	0

Activity 3.3 项目活动 3.3 赋能女性参与者成立社区自组织	赋能女性参与者，“零废弃”倡导和带动实践的能力得以提升，培育 2-3 个社区自组织，社区凝聚力的形成，形成零废弃社区建设的可持续机制；	直接项目受益人数在 100 人以上	社群人数	0
Activity 4.1 项目活动 4.1 花园共建活动	完成社区零废弃花园居民共建。	直接项目受益人数不少于 150 人（其中女性在 80%以上）	活动签到表	0
Activity 4.2 项目活动 4.2 培育共建导览团队	培育 1 支零废弃花园共建、维护和导览团队，居民的主动性和拥有感得到了提升。	直接项目受益人数不少于 50 人（其中女性在 80%以上）	(1) 活动签到表 (2) “绿色链桥”小程序	0

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: <u>共建零废弃家园---青岛市城阳区城阳街道大北曲西社区零废弃社区示范项目</u>
Name of Grant Recipient 受款单位名称: <u>青岛你我创益社会工作服务中心</u>	

Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标：多利益相关方参与的社区废弃物治理机制得以建立，通过实践形成示范效应，为政府提供案例；社区垃圾精细化管理水平得到提升，形成了社区废弃物管理的闭环系统；居民参与源头减量的积极性提高，赋能社区女性和青少年，形成社区自组织，共建零废弃社区；完成社区零废弃花园的共建，凝聚社区力量，再造社区生态景观。												
Project theory (e.g., zero waste community demonstration, NGOs capacity building and networking) 项目主题：零废弃社区示范						Project Start and End Dates: 项目起止日期(精确到日):2022 年 6 月-2024 年 6 月 30 日						
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）： 多利益相关方参与的社区废弃物治理机制得以建立，通过实践形成示范效应，直接项目受益人不少于 30 人，间接项目受益人在 10000 人以上。												
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标						Milestones 进度表（按月或季度）						
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2022			2023				2024		最终目标
			6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	

1.1 “共建零废弃社区”启动会	青岛你我+ 大北曲西社区	直接项目受益人数 不少于 30 人（其中女性高于 60%）	✓									开启多利益相关方参与和项目动员。
1.2 对外宣传：撰写文案或者制作短视频	青岛你我+ 大北曲西社区	（1）间接项目受益人数在 10000 人以上（其中女性高于 60%） （2）社区公众号，机构公众号，省市区级媒体传播不少于 20 篇		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	对社区参与者和组织者认可和鼓励，让政府看见丰富的零废弃社区实践，让支持者看到零废弃社区的成效，通过传播提升公众对零废弃的认知。
1.3 形成工作报告，提交政策建议	青岛你我	（2）间接项目受益人数在 1000 人以上（其中女性达到 40%以上） （2）政策建议不少于 1 份				✓				✓	✓	让政府全面了解社区零废弃管理等理念。
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）：												

社区垃圾精细化管理水平得到提升，形成了社区废弃物管理的闭环系统，居民参与社区废弃物管理的比率达到 90%以上，通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量 400 公斤以上，通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场、焚烧厂的固体废弃物数量不少于 400 吨。

Activity	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2022			2023				2024		最终目标
			6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	
2.1 完善社区生活垃圾管理机制	青岛你我+ 大北曲西社区	<p>(1) 居民参与社区废弃物精细化管理和厨余堆肥的比率达到 90%以上</p> <p>(2) 通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量 400 公斤以上</p> <p>(3) 使用和引入社区的废弃物环境无害化管理的创新工</p>		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	社区垃圾精细化管理水平得到提升，形成了社区废弃物管理的闭环系统。

		<p>具 2 个：“无废 RHOME 焕新生活回收平台”小程序和“厨余堆肥信息统计”小程序；方法 2 个：厨余堆肥和零废弃花园</p> <p>(4) 通过项目的干预，可回收物得到回收和循环利用增加 30%</p>										
2.2 建立社区堆肥设施和队伍	青岛你我+ 大北曲西社区	<p>厨余垃圾就地堆肥量超过产量 50%，在项目周期（每个项目 2 年）内，通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场、焚烧厂的</p>		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	<p>让居民直观看见社区废弃物的减量和资源化利用的成效。</p>

		固体废物数量不 少于 400 吨										
Brief Description of Specific Objective #3: 简要说明特定目标 3（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）： 通过共建零废弃社区，居民参与源头减量的积极性提高，社区女性和青少年主动性提升，形成社区自组织；直接项目受益人 300 人以上（其中女性在 80%以上）。												
Activity	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2022			2023				2024		最终目标
			6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	
3.1 举办 专题培训	青岛你我+ 大北曲西社 区	直接项目受益人数 在 150 人以上（其 中女性在 80%以 上）		✓	✓							提升参与社区零废弃 实践的能力。
3.2 开展 主题活动	青岛你我+ 大北曲西社 区	直接项目受益人数 在 300 人以上（其 中女性在 80%以 上）		✓	✓	✓	✓	✓	✓			居民参与源头减量的 积极性提高，社区女 性和青少年参与主动 性提升。
3.3 赋能 女性参与 者成立社 区自组织	青岛你我+ 大北曲西社 区	直接项目受益人数 在 100 人以上			✓	✓	✓	✓	✓	✓		提升参与社区管理的 可持续性。

Progress Reports 进展报告	青岛你我徐进					✓				✓	
--------------------------	--------	--	--	--	--	---	--	--	--	---	--

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve community governance 提高社区治理的计划

(1) 完善社区垃圾分类管理体系，提升生活垃圾精细化管理水平；

(2) 着重激发居民主体性，促进社区居民自组织的建设。针对女性及青少年群体，成立零废弃妈妈团、社区环保少年团、花园种植小组等，使零废弃社区建设成为与居民自身相关的公共事务，从而形成富有韧性、可持续的机制。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

(1) 项目规划和设计：涵盖了城阳区街两级垃圾主管单位，社区两委、居民代表的需求，活动设计提供多方参与的可能，活动开展和硬件设施得到了落实，结合社区目前社区废弃物管理的工作进展，开展一系列活动的策划。

(2) 项目的实施: 由项目负责人牵头, 结合相关专业人员, 通过培育社区自组织, 赋能社区领袖、女性及青少年群体, 确保社区居委会及居民实际参与。通过项目组整合的外部力量 (包括外部专家和外部志愿者) 的持续支持, 激发本地居民参与建设家园的积极性。

(3) 项目的监督和评估: 安排专门的项目督导人员, 在项目进行过程中落实对不同活动及开展阶段的监督和评估; 及时收集利益相关方及社区居民的反馈意见和建议, 为项目实施提供保障。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理 (描述如何计划获取, 分享和传播通过项目实施所得到的知识, 经验教训, 最佳实践)

本项目的知识管理涉及两个方面:

(1) 社区零废弃行动技能的知识产出, 包括家庭零废弃实践、厨余垃圾堆肥、零废弃花园建设等。通过外部邀请专家协助完成总结, 并通过微信公众号、视频号、工作指南等进行传播;

(2) 零废弃社区行动方案, 包括项目实施中建立的政府、村委会村民、社会组织、企业的多方合作治理机制、案例、经验等。该部分知识产出将主要通过项目记录、评估总结、会议研讨等方式获得, 将会在项目的传播过程中进行印制和发布。

9. Participation of Women, youth and disable people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and disable, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、残障人士的参与 (描述项目如何考虑女性、青年、残障人士的作用和需求, 以及项目将如何提升他们的能力, 给他们赋权, 以给项目带来益处)

项目将注重发挥女性、青少年的参与。

(1) 女性在家庭生活是主力，对有益于健康的生活尤为关注；通过趣源性的源头减量实践的吸引，充分发挥女性自身优势，打开家庭生活认知，选出女性实践者进行陪伴赋能，形成社区自组织，推动其参与社区公共事务和决策，形成一定的影响力，实现零废弃社区建设的可持续性；

(2) 青少年对社区自然的观察认知和传承祖辈的文化有充满好奇；以“小手拉大手”“社区花园导览员”的形式，推动家庭参与世界环境日、世界粮食日、零废弃日等活动，提升青少年减量低碳的环保意识，增加青少年参与社区实践和成长的机会。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Risk rating (High/Medium/ Low) 风险等级（高/中/低）	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1)新冠疫情的传播风险	中	①严格执行地方政府相关防疫规定，要求参加活动戴口罩、手消毒；允许，室内聚集性活动，人员不超过 20 人，保持 1- 1.5 米以上间隔距离。组织室外活动，尽量本小区内进行，避免跨小区流动。 ②做好线上宣传、培训的准备工作，及时与居委会沟通情况，适时开展各项工作；如果社区封闭管理，大量线下活动无法开展，则适时选择线上培训或工作坊，推动居民在家庭中开展垃圾减量等行动，为解封后的线下活动做铺垫。

2) 活动主题与当地政 策契合度	低	主动提前与社区利益相关方沟通，围绕主题策划有居民参与特征的活动，深化拥 有感。
---------------------	---	--

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

项目成果可从两个维度维持：项目的可复制性和可持续性。

一、可复制性

项目成果可复制性强。基于项目在旧改社区开展，具有此类“熟人”基础、村集体经济特征的同类别的社区数量大，有利于大规模复制和推广。

二、可持续性

1、资金方面：机构计划在项目结束后，继续寻求万科公益基金会、沃启基金会、城阳区街两级垃圾分类主管单位等关注零废弃社区发展的合作机构的资金支持。除此之外，厨余就地利用消化园林绿化垃圾，节省外运费用。社区生活垃圾的管理者逐渐形成一个对厨余就地资源化利用的系统认知，也将会保证日后资金稳定投入。

2、人员方面：项目执行期间，以社区居民为主体，由基层政府、社区居委会、第三方组织、企业等，形成“零废弃社区”共识，能够在未来 2-3 年后持续发生互动和合作，同时培育社区自组织，对居民形成意识提升、能力提升，实现社区零废弃实践的可持续。

3、机制方面：在项目开展社区，建立多方参与的平台，在环境和人员等方面完善了社区治理机制，确保达成社区零废弃管理目标。另一方面将项目方案和经验形成零废弃社区建设报告，形成零废弃社区的示范效应，为基层政府提供案例和政策的依据。从制度层面，政策、补贴机制也会持续优化，有利于实现对这个项目的持续有力支持。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from UNDP 从 UNDP 申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)										
Manpower/labor 人工/劳力	¥209,000	¥107,000		¥88,000	¥10,000					¥4,000
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等	¥14,000							¥14,000		
Contracts 分包合同	¥116,000	¥106,000								¥10,000
Equipment/Furniture 设备	¥98,000		¥98,000							
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	¥24,300	¥24,300							
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	¥1,500	¥1,500							
Miscellaneous 杂费	¥34,000	¥32,000	¥2,000							
Subtotal 小计 (1)	¥496,800	¥270,800	¥100,000	¥88,000	¥10,000			¥14,000		¥14,000
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)										
机构财务人员补贴	¥19,200	¥19,200								
机构行政经费	¥10000	¥10000								
Subtotal 小计 (2)	¥29,200	¥29,200								
Total (1) + (2) 合计	¥526,000	¥300,000	¥100,000	¥88,000	¥10,000			¥14,000		¥14,000

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. **注:** 此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per tranche during project cycle 项目周期内每笔支付赠款的预期支出（不含配套资金）

Expenditure Category 支出类别		tranche 1, [local currency] 第1笔 (申请UNDP资金总额的50%, 人民币)	tranche 2, [local currency] 第2笔 (申请UNDP资金总额的40%, 人民币)	tranche 3, [local currency] 第3笔 (申请UNDP资金总额的10%, 人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		¥ 53,500	¥ 42,800	¥ 10,700	¥ 107,000	35.7%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等						
Contracts 分包合同		¥ 53,000	¥ 42,400	¥ 10,600	¥ 106,000	35.3%
Equipment/Furniture 设备						
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	¥ 12,150	¥ 9,720	¥ 2,430	¥ 24,300	8.1%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	¥ 750	¥ 600	¥ 150	¥ 1,500	0.5%
Miscellaneous 杂费		¥ 16,000	¥ 12,800	¥ 3,200	¥ 32,000	10.7%
Administrative cost 行政管理开支		¥ 14,600	¥ 11,680	¥ 2,920	¥ 29,200	9.7%
Total 合计		¥ 150,000	¥ 120,000	¥ 30,000	¥ 300,000	100%