

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 海南环保组织社区参与式学习和行动网络建设, 促进滨海社区可持续发展项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期 (不超过 2 年) : 2022 年 1 月到 2023 年 12 月 31 日

Budget: 1. Requested from UNDP GEF SGP (local currency, not exceeding \$50000) :

预算: 从 UNDP GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金) : 319300 人民币

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金 (人民币) 和伙伴关系

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
海南智渔可持续科技发展研究中心	197856	

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 517156

Project Characters 项目特征		
Geographic area (Tick one) 地理区域（右键点击“属性”可电子打勾）	Project theory (Tick one) 项目主题（打勾）	Social inclusive (Tick one) 项目的社会包容性（打勾）
<input type="checkbox"/> Guangdong 广东	<input type="checkbox"/> Coastal and marine ecosystem, marine species conservation and sustainable use 海岸带和海洋生态系统、海洋生物多样性的保护和可持续利用	<input checked="" type="checkbox"/> Women-led project 女性领导的项目
<input type="checkbox"/> Guangxi 广西	<input type="checkbox"/> Sustainable small-scale fishery 可持续的小型渔业	<input checked="" type="checkbox"/> Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in marine conservation 增强女性在海洋保护中的领导力和赋能女性参与海洋保护的项目
<input checked="" type="checkbox"/> Hainan 海南	<input type="checkbox"/> Land-based and marine pollution control 防治陆源污染和海洋污染	<input checked="" type="checkbox"/> Project enhancing community governance capacity and improving community livelihood 增强社区治理能力和提高社区生计的项目
<input type="checkbox"/> Others 其它	<input checked="" type="checkbox"/> NGO capacity building and Networking on marine issues 有关海洋议题的社会组织的能力建设和网络建设	<input type="checkbox"/> Project engaging ethnic minority, youth and people with disabilities 少数民族、青年、残障人士参与的项目

About the Applicant: 申请机构简介**Name of Organization 机构名称:** 海南智渔可持续科技发展研究中心**Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:** 52460000MJP1164623**Date of Founding 成立日期:** 2016 年 5 月 18 日**Number of members 机构人数:** 全职人员__15__名, 兼职人员__4__名。**Person in Charge 负责人:** 韩寒**Bank information: 银行信息:** 开户行 中国银行海南省分行海口海甸支行 银行开户许可证核准号 J6410025736101帐号 266272377886 账户名称 海南智渔可持续科技发展研究中心**Coordinator 联系人:** 韩寒**Address 地址:** 海南省海口市海甸四东路 1 号寰岛大厦紫东阁 6A**Phone 电话:** 0898-66292460**Fax 传真:** 0898-66292460**E-Mail 电子信箱:** han.han@chinabluesustainability.org**Organization Website 机构网站:** www.chinabluesustainability.org**References (two people from other organization who know your organization well)****推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)**

1. **Name 姓名** 陈志君 **Title 职务** 总干事 **organization 机构** 广州善导社会工作服务中心 **telephone 电话** 13929541219 **email 邮箱** zhi jun@v-bus.org
2. **Name 姓名** 周志琴 **Title 职务** 理事长 **organization 机构** 海口雷音湿地研究所 **telephone 电话** 13876050181 **email 邮箱** 295842016@qq.com

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量) :

海南智渔可持续科技发展研究中心 (以下简称“智渔”) 于 2016 年在海南省民政厅注册成立, 是国内第一家专注推动渔业可持续发展的非营利组织 (民办非企业单位), 主管部门为省民政厅。成立以来, 智渔重点关注渔业、渔村和渔民的“三渔”问题, 通过跨学科、多元视角、贴近行业一线的研究与实践, 探索如何从行业治理角度改变竭泽而渔、养殖污染等困境, 尤其是帮助基层政府、一线渔民和养殖户做好公共治理, 促进各利益相关方对话合作, 从而最终实现“海豚生生不息, 我们年年有渔”的美好愿景。

过去五年, 智渔以海南为中心, 辐射广东、福建和广西等区域, 重点开展了十几项工作, 主要包括:

- 1) 智渔通过采集和分析行业基础数据, 洞察当地行业发展状态与需求, 先后策划和实施了水产养殖供应链数据共享实验项目、物联网实验对比项目、养殖过程数据记录工具研发 (巡塘宝)、罗非鱼养殖收益保险产品等项目, 为政府和金融部门提供紧扣行业特征的技术咨询, 提升水产行业治理水平。
- 2) 孵化了全国首个由下至上、行业自主建立的区域性水产行业组织, 引导行业上下游各环节共同编制了区域养殖操作规范, 为养殖户提供免费技术培训, 引进智能设施和打造公用区域品牌, 并孵化和持续支持前成员商业化信息化工具产品和服务, 继续在行业内推动行业信息化水平提升。
- 3) 跟国内渔业领域一流研究机构、国家级行业协会、上海迪士尼等合作, 开发了中国第一个可持续水产品数据库 (iFISH), 涵盖审视产业健康度、生态友好性、综合管理水平等评价指标体系, 倡导负责任的水产品采购和消费。
- 4) 智渔在全球环境基金 (GEF)、联合国开发计划署 (UNDP) 的支持下, 在东寨港红树林保护区及周边社区、儋州海头镇石斑鱼养殖集中区等地, 通过培训、技术推广等方式, 提高养殖户健康养殖的技能和组织化程度, 从而缓解渔业生产对滨海湿地的负面影响。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

智渔自 2018 年以来，先后联合国内外环境媒体机构（如：中外对话、澎湃、中国海洋报等）、海南蛮蛮湿地研究所、海南观鸟会、海南蓝丝带海洋保护协会、海南松鼠学堂（自然教育）等本地社会组织，在会文开展了滨海湿地和可持续渔业为主题的调查和研讨，也积累了对当地自然、社会和经济环境的洞察和社会关系网络。

同时，自 2015 年起，我们在文昌地区连续开展罗非鱼养殖产业链提升项目，取得了文昌市政府的信任，因此，2021 年初，我们获得市政府邀请参与文昌现代农业产业园的规划和建设中的技术咨询工作，有机会与会文镇政府及下辖村委分别进行了多轮交流，初步建立了联络和信任关系。

另外，智渔在过去几年里陆续派遣骨干奔赴全国各地学习社会组织在农村、少数民族社区（山西蒲韩、云南丽江、贵州从江等地，和绿耕、蜀光等机构）的社区发展工作经验，并组织全员接受协作者培训，2021 年 11 月初拟承办由劲草伙伴项目和乐施会共同在海南举办的社区参与式工作坊，在积极了解和学习社区工作方法。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

韩寒，女，智渔理事长，项目负责人，设计、统筹和领导项目的实施；

云虹，女，智渔执行主任兼财务总监，项目财务人员，负责项目财务管理；

马馨，女，智渔社区发展总监，项目组成员，协助韩寒联络、协调资源；

王松子，女，智渔传播经理，项目组成员，协助社区沟通、田野调查；

夏丹，女，智渔传播经理，项目组成员，负责项目传播、知识管理；

李劲松，男，智渔政策总监，项目组成员，提供政策、环保技术支持；

梁俊，男，智渔养殖项目经理，项目组成员，提供养殖技术支持；

黄晓健，男，智渔项目助理，项目组成员，协助开展社区沟通、动员工作。

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置,经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。

海南省文昌市会文镇，位于纬度：19.45，经度：110.72，距离省会海口市约90km, 1.5小时车程，北靠海南清澜红树林省级自然保护区，南拥冯家湾，行政区域面积136平方公里，海岸线长23公里，有白延溪、水尾溪、宝藏溪3等条溪河自西与北向东汇入会文镇。该镇辖1个社区，16个行政村，213个自然村。2017年，会文镇常用耕地面积26894亩，沿海地带带有1700多亩的红树林。

截至2019年末，会文镇户籍户数8761户，户籍人口31410人。其中，有城镇人口16656人，乡村人口14754人。按性别分，有男性15807人，女性15603人；按年龄分，有0至17岁5970人，18至34岁6741人，35至59岁10939人，60岁及以上7760人。

该镇地理位置十分优越，交通便利，基础设施比较完善。该镇农业生产主要种植水稻、番薯、花生、玉米；热带经济作物有胡椒、椰子、橡胶、荔枝、龙眼、人心果、石榴、香蕉、甘蔗等。同时，该镇盛产鱼、虾、螺，全镇有海水滩涂养殖面积达9300亩，年产值3400万元，对虾育苗场230家，年产虾苗20多亿尾，产值5000多万元，是闻名岛内外的水产品基地和对虾育苗基地。

会文镇历史悠久，始建于清嘉庆十二年（1807年），传清末琼州府道台取“人文荟萃”之意命名。中华人民共和国成立前，分属文昌县、琼山县。会文镇是侨乡，有华侨和港澳台同胞约9万人，高达九成的家庭都曾出过华侨，也正是因为一批批归来华侨的建设，才有了“小上海”之称的会文繁华街市。民国时期不到一公里的会文镇白延圩上，竟同时设有花旗银行、香港渣打银行和汇丰银行3家外资银行。如今的会文，乡土文化依然浓郁，重视教育的乡风民俗传承不断，当地有不少民间自发形成的社会团体，比如：慈善助学会、琼剧社团、书法协会等，这些也成为当地传统社区维系情感的重要桥梁。



(灰绿色图斑区域为养殖集中区，草绿色为红树林区域)

No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation: _____

项目点有多少户: 8761

项目点人数: 31410

项目点民族或宗教组成: 汉

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入： 14831 元/人（2018）

No. of participating Male ____ No. of participating Female ____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数： 200 参与项目的女性人数： 120 参与项目的儿童人数： 30

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量： 80

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

近年来，海南本土环保组织发展迅速，其中几家较活跃的组织，例如：智渔、沓沓湿地研究所、海南观鸟会、蓝丝带海洋保护协会、松鼠学堂（自然教育机构）等都在从不同角度关注滨海湿地的可持续发展议题。海南文昌会文镇及周边海岸带拥有丰富而独特的生态系统和社会环境，过去几年，吸引着大家不约而同在这一带开展了各项调查与活动。

例如：沓沓和观鸟会从红树林、海草床生态系统出发，开展了观鸟、海草和鲎、底栖生物和水鸟的观测记录，包括重点水域的水质检测；智渔则从渔业和社区生计出发，调查了附近苗种场和养殖场的规模、品种、产量、取水排水情况等；松鼠学堂则从环境教育角度，与当地社区小学开展了自然课堂、自然观察笔记等亲子活动……

这些工作在帮助我们初步认识到，会文正面临“靠海吃海”粗放无序的生计模式无法持续的挑战，同时，也让我们深刻意识到，要想让会文这样的地方走向可持续的发展模式，不仅需要行政力量的引领，也需要不同领域的社会组织发挥公众动员、链接各方的优势，在自然环境、经济、文化、教育各个维度形成合力，才能产生最有效的改变。

因此，2021年初，上述各家环保组织代表纷纷表示，围绕大家共同渴望的可持续滨海社区的目标，立足社区参与式发展理念，建立充分发挥各自优势的本地社会组织协作网络，从而推动会文加速可持续发展转型，是一个非常值得探索的联合行动。

在以往的工作中，海南这些环保组织已经形成了一个松散的社群，大家在信息上互通有无，经常就业务技术、团队管理、组织发展、个人成长等话题有很多非正式的交流。然而，大家也都非常清楚地看到各自的瓶颈，尤其缺乏在乡村社区层面开展长期工作的经验。

目前，海南这几家环保组织的领导者及骨干都是女性为多，年龄多在30-45岁之间，她们不仅有工作上的交集，也有很多关于个人领导力发展、事业与家庭的平衡等共同话题。女性在进入社区的时候被认为往往具有亲和力高、容易被人接纳的优势，更擅于觉察、识别社区关键人（尤其女性），抓住社区需求，并把这样的需求和自身经历连结而产生深度共鸣，也进一步赢得社区成员的认同和信赖，甚至激发对方的行动。我们也发现，海南这些以女性为代表的社会组织骨干，尤其对如何进入社区、激发社区内生力量、促进社区可持续发展有非常强烈的兴趣和热情。

但是，海南的环保组织成立时间均不长，经验有限，普遍缺乏成熟的社区工作方法、参与式工作能力。很多人只是零散、间歇式的了解了社区工作案例和参与式方法，碎片化地吸收了一些社区发展领域的知识和技术，但大部分处于“一知半解”、“知其然不知其所以然”的状态，更没有持续反复的练习应用。因此，在前期经过一对一访谈之后，我们初步确认，海南环保组织都希望能通过系统而全面、理论结合实践的学习，掌握社区工作方法，尤其是凭借组织中的性别优势，挖掘社区中的女性领导力，围绕会文社区的生态、产业与文化，从各自擅长的专业角度来挖掘进入社区、激活社区的机会，以期找到最有效的撬动社区成员共同参与环境治理、促进产业转型升级的切入点。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

海南省文昌市八门湾到冯家湾一带的“会文湿地”，因拥有罕见的、阶梯式分布的红树林、海草床、珊瑚礁，被誉为“教科书式的热带海岸”。优良的水质环境也让这里成为海南乃至全国重要的水产养殖区，沿海塘池众多，养殖水面近万亩，产值超十亿元，主要养殖品种为石斑鱼、东风螺、南美白对虾，但大部分依赖中小规模的散户养殖。因此，滨海湿地生态保护与渔业经济发展的各种冲突都在这里集中体现。



眼下，滨海生态环保政策落地时，政府借助行政力量在由上至下的推行过程中往往会遇到基层执行的阻力，尤其是基层政府人手有限，**落实环保、生态政策需要的专业知识匮乏**，以及当地养殖业经济发展吸引众多外来人口后导致**社区组成复杂、社区共识和凝聚力弱**等问题，成为政府推进海岸带综合治理、乡村振兴和生态文明建设等工作的主要障碍。尤其是眼下最迫切的养殖用水和排水规范管理问题上，因为生态红线而被拆除的养殖户容易有对抗情绪，基层工作及后续社区环境治理相关机制的运维都面临重重挑战。

其实，养殖主体是周边滨海环境最直接的受益者，他们对水质变化也非常敏感，只是大部分人不了解或有意无意地忽视了养殖用水的需求与周边滨海生态系统及其构成要素之间唇齿相依的关系。在此背景下，政府也希望能借助民间组织的社会动员优势、面向公众的沟通能力，**帮助政府向社区普及生态环境与产业和谐发展的科学知识，探索如何依托党群工作、妇女儿童工作等政府已有体系，拓展社会组织参与和协助政府提高社区生态文明意识的空间，形成多方共建、多元合力的有效机制和创新模式。**

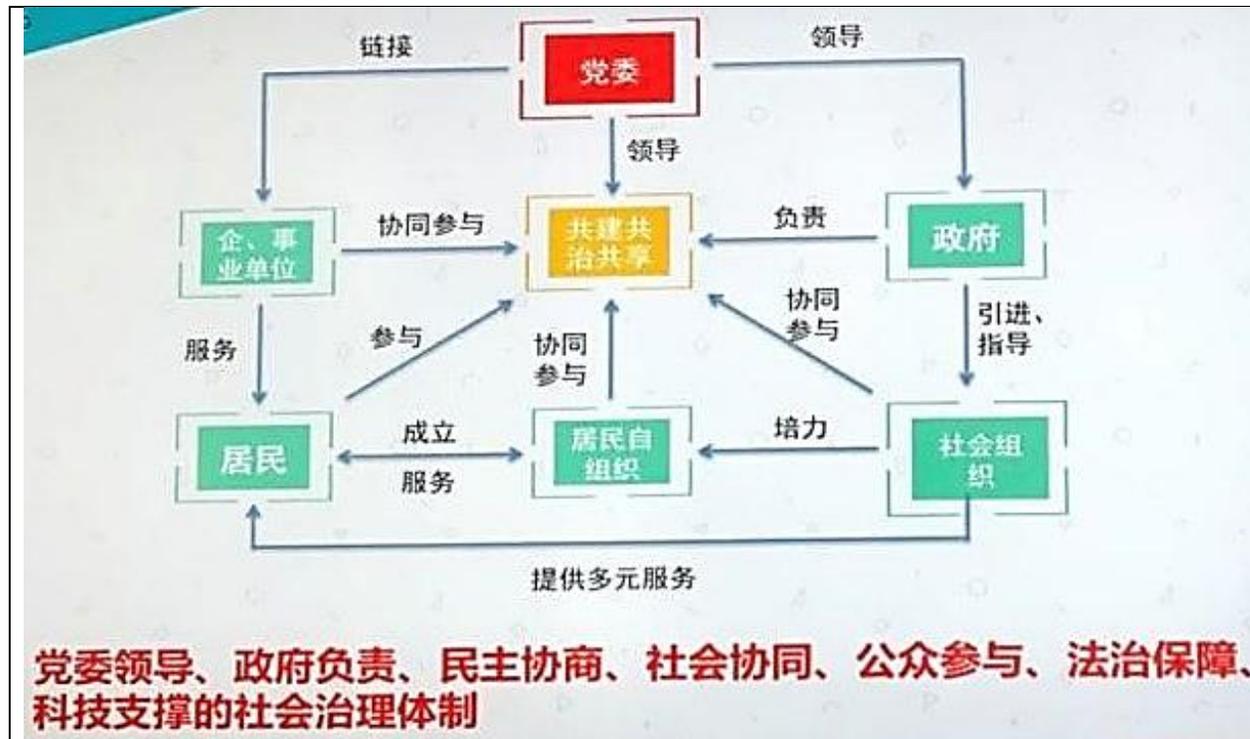
经过前期环保组织间的沟通、讨论，我们发现大家眼下都有一样的需求：**渴望在充分理解社区发展原理和目标的基础上，运用社区工作方法和技能，在会文这个大家都共同关注和重视的生态价值突出且当地生计对生态依赖度高的地方，开展以政府指导、社会组织辅助、社区为主体的行动，提高社区对会文湿地生态价值的认知和重视，引导和鼓励**

社区积极响应、配合政府主推的生态保育、环境治理工作，在当地形成有组织、有模式、有成效的长期社会治理联动机制。

因此，我们提议，在海南这几家环保组织之间构建一个**社区参与式工作方法及协作式领导力的学习和行动网络**，以女性为核心成员，带动组织内其他成员，**也带动社区里的关键人（尤其女性）**，在两年内，通过边学边用，在会文湿地周边社区，发展社区伙伴关系，识别社区行动机会，最终，推动至少一项融合生态保育、自然教育、绿色养殖等知识和技术，赋能社区参与改善滨海湿地环境的联合行动落地。

● **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

过去二三十年里，我国很多社会组织已经运用社区参与式工作方法、协作式领导力提升等手段，非常有效地激发了各地社区的内生力量，在寻求实现可持续发展目标的道路上取得了不同程度的进展；而近年来，我国政府主导的社会多元治理架构和体系，也在充分吸纳社会组织、民间力量，在推进生态文明建设、乡村振兴等重点任务上，形成合力。如下图所示，一些社会组织归纳提炼了这样的工作策略框架，对我们在海南借助以智渔为代表的本土环保机构和当地政府比较良性的合作基础，进一步发展与社区、政府和社会各界的深度伙伴关系和合作模式来说，是非常有益的启发。也因此，**我们需要更明确的沟通策略，运用科学有效的沟通、动员、影响技巧，提高我们对社区资源、条件、需求的洞察能力，积累与社区合作对象的谈判、共创的经验，多吸收借鉴其他社会组织的成功经验，结合会文的实际情况，大胆创新和实践探索。**



图源：启创社会工作服务中心

我们相信，在社区参与式工作原理及核心技术的支撑下，以及在协作式领导力的引领下，充分吸收其他地方先行者的**实践经验**，我们海南本地几家环保机构定能共同成长，共同实践应用，在会文这块独一无二的“试验田”上共同耕耘出一片前所未有地滨海湿地保护和渔业可持续发展共赢的美好蓝图。

我们拟在社区专家、专业协作者和女性领导力教练等外部力量的支持下，通过构建定制化的共学行动小组，借鉴行动研究的方法，通过一系列的共学课程和实地考察、并通过实战性的活动设计、筹备、实施，即刻运用到我们的日常工

作中。我们将结合智渔在未来两年里与文昌市农业农村局、生态环境部门等开展的各项工作中，以提升会文养殖社区成员的环境意识、生态保护参与行动力为目标，带领学习和行动网络成员在会文落地一个专项行动，并及时总结经验，传播所学，激发更大范围的社会响应，有望在两年后扩大网络范围，吸纳更多社会力量和社区关键人。

同时，我们相信，本项目的参与者还能将所学应用到会文之外的海南其他社区，比如，沓沓湿地研究所正在海口市五源河湿地周边开展社区宣教等行动，也能借鉴和复制本项目里的方法和经验，能最大化地实现项目的社会效益，和延长项目影响的时效性。

智渔的骨干都已经接受过协作者基础培训，能在项目实施过程中发挥引领作用，且与国内的协作者专业团队、各地农村社区发展专家都有广泛接触，能为项目提供相关资源。项目负责人韩寒有强烈的提高个人协作式领导力、社区工作能力的愿望，并致力于将其运用在行业网络建设、社区赋能领域，因此，她的积极性、投入度和对目标的坚定信念也是此项目成功的有力保障。

● Anticipated results/outcomes 预期成果

- 1-形成一个为海南本地多家环保组织赋能的社区参与式工作方法和跨领域协作的共同学习和行动网络，具备相对稳定的网络成员、操作机制和一定的社会影响力
- 2-在会文某个村落地一个共创行动方案，即学习网络成员通过运用参与式工作方法、跨领域协作技能，动员激发社区成员参与环境治理相关活动，有利于减少滨海湿地生态环境遭受的负面影响
- 3-形成一套为动员滨海社区参与环境治理而开展的社区工作与跨领域协同专题学习和实践辅助工具包，在海南更多社会组织从业者中传播和推广

3. Project contribution to the following portfolio outputs and indicators 项目对下列产出和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（右键点击“属性”可电子勾选）。

3.1 Community-based models and biodiversity friendly practices and approaches promoted for conservation and sustainable use of threatened ecosystems and species in important coastal/ marine ecosystem 在重要的海岸带和海洋生态系统，保护和可持续利用受威胁的生态系统和物种的社区模式和生物多样性友好的实际和方法得到推广

ha. of various MPA under improved management effectiveness /得到有效保护的各类海洋类型的保护区的面积（公顷）

ha. of marine habitat under improved practices to benefit biodiversity (excluding PAs)/ 通过开展对生物多样性有利的实践，得到保护的海洋栖息地（保护区以外，如社区保护地）的面积（公顷）

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

3.2 Sustainable practices improved productivity, food security, and livelihoods of small-scale fisheries and fish workers empowered for fisheries management/ 可持续的实践提高了小型渔业的生产力、食物安全和生计，小型渔业从业者得到渔业管理的赋能

ha. of seascapes under sustainable fisheries management/开展可持续渔业管理的海洋景观的面积（公顷）

number of linkages and partnerships for sustainable production practices and supply chain management in small scale fisheries/为小型渔业可持续生产和供应链管理而建立的链接和伙伴关系的数量

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

3.3 Coastal and marine environment protected from land-based sources of pollution and marine waste reduced/陆源污染和海洋废弃物减少使得海岸带和海洋环境得到保护

kg of solid waste, sewage to/in the seas directly avoided 直接避免排到海域的固体废弃物和污水的重量（公斤 Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

3.4 The capacities of communities and local NGOs strengthened, and the marine environment and coastal habitat improved/社区和社会组织的能力得到加强，海洋环境和海岸带栖息地得到改善

number of direct NGO beneficiaries/直接受益的社会组织数量

number of Indirect NGO beneficiaries/间接受益的社会组织数量

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

总体目标：以女性为核心力量的海南本地环保机构，以共同学习、学以致用、联动协同的策略，动员社区参与改善滨海生态环境，通过一个落地的社区行动证明环保机构的能力获得显著提升，多方协作的机制有效运作

1) 建立一个由海南本地多家环保机构成员（不少于 5 家机构、15 人，50%以上女性，且核心领导者多为女性）参与，以社区参与式工作方法和跨领域协作为主要手段的共同学习和行动网络

2) 落地一个由上述网络成员共创、共同实施的行动，提高会文一个典型的养殖聚集村落的成员（约 300 人，人口占比近 20%~30%）的环境意识，减少对滨海湿地生态环境的负面影响

3) 将项目过程中积累的学习资料 and 实践经验整理成知识库或工具包，分享推荐给更多社会组织同行（覆盖至少 200 人，且女性>50%）和政府或社区代表，鼓励和激发后续更多类似行动

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 UNDP/GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（必须从表 3 中 4 个产出的指标中选取 1 个或多个，说明具体的数量）
Activity 1. 项目活动 1: 聘请第三方进行定制化开发，为海南本地至少 5 家社会组织的核心成员（不少于 15 人）提供不少于 4 次工作坊、2 次考察的一套课程	海南环保组织对社区的认知、对多方合作的认知都显著提升，具备行成网络合作的意识、促成对话和探讨合作机制的意愿（学习层面的成效）	1- 直接受益方包含至少 5 家环保组织，平均每次参与培训不少于 15 人，其中 50% 以上为女性； 2- 间接受益方：这些骨干还可以进一步在组织内部传递给更多同事，间接影响的社会组织从业者（包括志愿者）不少于 40 人，其中 50% 以上为女性。
Activity 2. 项目活动 2: 网络成员制定共同行动计划并付诸实践 2.1 网络成员分组共创行动方案，选取一个会文社区落地，提高社区成员参与环境治理活动的意识； 2.2 聘请第三方进行学习成效评估（过程监测与跟踪评估）	海南环保组织在日常工作中运用社区参与式技术、工具和跨领域协作的频率加大，与各方建立联系和对话的能力加强，产生了有效的共同行动（行为层面的成效）	1- 共创活动直接覆盖不少于 300 个社区成员，其中女性不少于 100 人，少年儿童不少于 30 人；间接影响的社区人数超过 1000 人，其中女性>40%；

		<p>2- 学员的自评估报告，其中包括自己如何理解社区、基于社区整体理解而形成的行动、并在过程中如何理解自己的角色、能力和发挥的价值；</p> <p>3- 第三方评估报告一份，显示至少 50%的学员在工作中能够应用系统分析工具来理解组织及社区的整体处境，并能够使用协作工具来对话、形成共同愿景和实践行动</p>
<p>Activity 3.</p> <p>项目活动 3: 推广和分享项目成果</p> <p>3.1 与海南省民政部门、国内社会组织平台等合作举行 1 场分享会</p>	<p>海南省社会组织从业人员的社区参与式工作的认知度、组织间协同行动的意愿提高</p>	<p>1- 直接受益方：有关社区参与式工作和协同行动的意识普及活动直接覆盖 NGO 从业者不少于 200 人，其中 50%以上为女性；</p>

<p>3.2 总结提炼学习知识和经验，形成工具包通过线上线 下多种交流形式、公众号和视频等媒介向海南省内外 其他社会组织分享学习和行动经验</p> <p>3.3 编写和发布 1 份总体学习与行动项目报告</p>		<p>2- 间接受益方：触达不少于 10 个与社会组织可能合作的 各级政府部门和不少于 10 个海南省内外其他社区；</p> <p>3- 各种学习资料、行动经验 总结资料集结成工具包，一 份《海南滨海湿地社区参与 式行动指南》</p> <p>4- 各家发布不少于 3 篇公众 号推文介绍社区工作相关知 识、案例；</p> <p>5- 联合发布一份共创行动的 总结报告</p>
---	--	---

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: 海南环保组织社区参与式学习和行动网络建设, 促进滨海社区可持续发展项目
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 海南智渔可持续科技发展研究中心	
Brief Description of General Objective of Project:	

<p>(不少于 15 人) 提供不少于 4 次工作坊、2 次考察的一套课程</p>		<p>不少于 15 人, 其中 50%以上为女性; 2- 间接受益方: 这些骨干进一步在组织内部传递给更多同事, 间接影响的社会组织从业者 (包括志愿者) 不少于 30 人, 其中 50%以上为女性。</p>												
<p>Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2 (请参考表 3 的 4 个产出, 设定相关目标): 落地一个由网络成员共创、共同实施的行动, 提高会文某个社区成员 (近 20%~30%, 约 300 人) 的环境意识, 减少对滨海湿地生态环境的负面影响</p>														
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.1 组织学习网络成员分组共创行动方案, 选取一个会文社区落地, 提高社	智渔	1- 共创活动直接覆盖不少于 300 个社区成员, 其中女性不少于 100 人, 少年儿童不少于 30												

区成员参与环境治理活动的意识；		人；间接影响的社区人数超过 1000 人，其中女性>40%；													
2.2 聘请第三方进行学习成效评估（过程监测与跟踪评估）	智渔	<p>2- 学员的自评估报告，其中包括自己如何理解社区、基于社区整体理解而形成的行动、并在过程中如何理解自己的角色、能力和发挥的价值；</p> <p>3- 第三方评估报告一份，显示至少 50%的学员在工作中能够应用系统分析工具来理解组织及社区的整体处境，并能够使用协作工具来对话、形成共</p>													

3.2 组织学习网络成员将学习资料和行动过程中的经验及时总结提炼	智渔及其他各家机构	3- 各种学习资料、行动经验总结资料集结成工具包，一份《海南滨海湿地社区参与式行动指南》												
3.3 在每家机构的自媒体端发布相关进展和最终的共创行动总结报告	智渔及其他各家机构	4- 各家发布不少于 3 篇公众号推文介绍社区工作相关知识、案例； 5- 联合发布一份共创行动的总结报告												
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率											
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	云虹													
Progress Reports 进展报告	韩寒、马馨													

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

此项目没有直接改善当地人生计的计划，但是，社区成员的生态环境意识提升，参与改善当地滨海生态环境的能力提升及辅助行动，都将有助于从事水产渔业等相关生计活动获得更好的经济收益，比如，对周边环境的保护，将有利于其节省养殖过程中的用水、用电、投饵等成本，以及降低个人投入尾水治理的成本，减少养殖病害，从而提高成活率，也能间接增加其收益。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

该项目注重环保组织与基层政府和社区的对话、对社区关键人和需求的识别，因此，在具体行动方案的规划和设计阶段，会充分听取社区意见；同时，在识别到关键人后，我们会根据实际情况，邀请和吸纳社区关键人尤其是女性也参与我们的学习和讨论，尽早地动员其介入行动计划和落地过程中；在邀请第三方评估时，会建议第三方重视社区成员在评估中的参与，全面和真实地反映社区影响。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

我们将安排专人跟进（见前述项目组成员分工）每期共学的资料收集、归档和再传播工作，且充分调动所有参与的环保机构，一起做好知识管理的工作。将设立专门的学习共享线上资源存储空间，并制定分享、传播计划。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people（describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project）女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

本项目中的主要参与机构多为女性领导者，且骨干成员也多为女性。她们在社区调研、设计项目和实施过程中，也会特别注重社区女性的动员，以及女性比较关注的少年儿童的需求和反馈。通过该项目的能力建设，女性 NGO 领导者将掌握社区工作的手法，具备更综合的协作式领导力，获得更丰富的社会关系网络，同时，也能与社区成员尤其是女性和儿童建立深度连接；而社区女性也将借此机会了解和认识到更广阔的社会力量、社会发展愿景，能启发她们对个人、家庭和社区发展都产生更多美好想象。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
<p>1) . 受疫情影响，可能聚集性活动或专家来琼的行程要被推迟</p> <p>2) 天灾人祸等极端事件造成社区和基层政府的行动计划可能被打乱</p>	<p>1) 在会文这类乡村，找到一处大家都通风安全的空间不是太难，只要我们的人数不多，应该不会被完全禁止；当专家无法抵达现场时，我们智渔的骨干就可以先顶上，组织大家用其他方式先推进学习，提前做好预案</p> <p>2) 跟社区和政府保持密切沟通，尽可能提早预知各种变动，从而以最短时间形成替代方案，规划的活动也尽可能避开紧急事件多发的“高峰期”，并做好灵活的预案</p>

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is

used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

本项目作为能力建设项目，其重要价值不仅仅是形成了一个学习的场域，而且把学习的阶段性成果通过一个落地的行动体现和验证，这是激发学习网络延续下去的有力保障。智渔将通过这个项目及时总结经验，向更多资方展示这项工作的价值，以求吸引他们支持更多类似的行动；同时，我们也相信，各家机构在形成了比较稳定的共学氛围和机制后，会有各自的资源支持和保障共学网络在较低成本下可以持续下去。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from UNDP 从 UNDP 申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		90000	0			90000					
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		60000	60000								
Contracts 分包合同		170000	170000								
Equipment/Furniture 设备											
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	102600	65000			37600					
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	20000	0			20000					
Miscellaneous 杂费											
Subtotal 小计 (1)		442600	295000			147600					
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
税费		26556	0			26556					
行政、财务管理人员		48000	24300			23700					
Subtotal 小计 (2)		74556	24300			50256					
Total (1) + (2) 合计		517156	319300			197856					

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 UNDP 资金的预期支出（不含配套资金）

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Year 2, [local currency] 第2年（人民币）	Year 3, [local currency] 第3年（人民币）（如有）	Total, [local currency] 合计（人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力					0		
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等		30000	30000		60000		18.79%
Contracts 分包合同		100000	70000		170000		53.24%
Equipment/Furniture 设备							
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	33000	32000		65000		20.36%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理				0		
Miscellaneous 杂费					0		
Administrative cost 行政管理开支		12000	12300		24300		7.61%
Total 合计		175000	144300		319300		100%