

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 北京市昌平区崔村镇南庄村垃圾管理和综合利用示范项目

Project start and end date (2-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(2-3年, 不超过3年): 2021年9月-2023年9月30日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding \$50000):

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费(人民币, 不超过等值 5 万美金): ¥322,900

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency):

其他资金来源包括社区的捐赠(人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京市石景山区阿牛公益发展中心	¥22,200	
北京市昌平区崔村镇南庄村		¥102,100
北京市昌平区委农工委		¥6,300
北京市农业农村局村镇建设处		¥8,450
北京大学环境科学与工程学院		¥4,000
中国农业大学资源与环境学院		¥8,000
南京大学(溧水)生态环境研究院		¥2,000
北京市昌平区凯博外国语学校		¥3,200

3. Total project cost (local currency): 项目总经费(人民币): ¥179,150

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
<input checked="" type="checkbox"/>	Chemical and waste management, especially plastic management 化学品和垃圾管理，特别是塑料管理	<input checked="" type="checkbox"/>	Demonstration Project 示范项目
<input type="checkbox"/>	Climate change mitigation (e.g. renewable energy, energy efficiency, low carbon transportation) 减缓气候变化 (如：可再生能源、提高能效、低碳交通等)	<input type="checkbox"/>	Capacity Development Project 能力发展项目
<input type="checkbox"/>	Urban Biodiversity conservation 城市生物多样性保护	<input type="checkbox"/>	Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
<input type="checkbox"/>	Multi-focal* 多领域	<input checked="" type="checkbox"/>	Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

* Proposal addresses more than one focal area 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

About the Proponent: 申请者简介

Name of Organization 机构名称: 北京市石景山区阿牛公益发展中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52110107MJ0290940F

Date of Founding 成立日期: 2020年5月17日

Number of members 机构人数: 全职人员 5 名, 兼职人员 3 名。

Person in Charge 负责人: 唐莹莹

Bank information: 银行信息: 开户行 中国工商银行股份有限公司北京小汤山支行; 银行开户许可证核准号 J1000248686701;
帐号 0200064909200107050; 账户名称 北京市石景山区阿牛公益发展中心

Coordinator 联系人: 唐莹莹

Address 地址: 北京市昌平区崔村镇南庄营村 153 号

Phone 电话: 18610234411

Fax 传真: 无

E-Mail 电子信箱: 1489151312@qq.com

Organization Website 机构网站: 无

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. Name 姓名 陈一梅 Title 职务 秘书长 organization 机构 万科公益基金会
telephone 电话 13810469679 email 邮箱 chenym10@vankefoundation.org
2. Name 姓名 付涛 Title 职务 秘书长 organization 机构 北京沃启公益基金会
telephone 电话 13691506530 email 邮箱 futao@woqifoundation.org

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

北京市石景山区阿牛公益发展中心（以下简称“阿牛公益”），缘起于2016年大学老师唐莹莹联合辛庄村学生家长共同发起的“净塑环保、垃圾不落地”行动，经过几年践行公益积淀，2020年5月17日在北京市石景山民政局正式注册。

阿牛公益坚持“不是有希望才去做、而是做了才有希望”的理念，从城乡社区垃圾分类入手，与在地居民（村民）共同探索建立可持续的生产和生活方式，推动政府、社会、企业多元共治格局的形成，实现绿色可持续发展。

五年来，机构在垃圾分类领域，实现了“农村包围城市”、自下而上探索与自上而下推广的有效结合。

2016年，协助北京市昌平区兴寿镇政府推动垃圾分类工作。截止2019年10月，全镇20个村全部实施垃圾分类。截止2020年底，兴寿镇实现了“一升一降”的显著成效：厨余垃圾总量，2020年比上一年增加近1500吨，全年厨余分出率达20.6%；其它垃圾总量，2020年比上一年减少9000余吨。全镇的镇域环境，从“垃圾满地”到“垃圾不落地”、从前端垃圾分类转移到末端垃圾处理，实现了“从全区倒数到全市示范”的蜕变。机构协助镇政府总结和提炼的乡村垃圾分类“兴寿模式”，在全国起到了极大的示范引领作用。

2019年3月，在万科基金会的支持下，团队进入海淀区甘家口街道建设部社区，协助社区探索城市垃圾分类的有效方法。2020年5月，社区不仅成功实施了撤桶并站和定时投放，而且培育了一支非常具有责任心的志愿者队伍，物业的垃圾管理能力也得到了很大的提升。团队借助社会组织的专业优势，协助社区将原有的58个桶站合并为11个驿站。目前已初步形成城市垃圾分类“党建引领、多元共治”的模式。2020年12月，建设部社区入选“2020年北京市第一批生活垃圾分类示范小区”。建设部社区的经验做法，通过北京市城管委，已在全市得到广泛的推广。

阿牛公益希望通过联合更多伙伴的行动，在提升公益行动社会影响力的同时，推动民间自下而上的探索与政府自上而下的推广相结合，促使成熟模式在更多地方成建制的落地，促进公益项目的产品化和规模化，致力于系统化解决社会问题。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

2016年至今，机构从一线探索和社会倡导、到经验传播和行业赋能、再到理论研究和政策倡导，从探索和收集社区层面的经验教训，到与全国范围的社会组织、各级政府和企业合作成功的社区战略和创新方法，用行动带来了一些改变。

一、垃圾分类一线行动：北京城乡垃圾分类实践探索

1、农村垃圾分类：从“辛庄模式”到“兴寿模式”

2016年3月，机构创始人在北京市昌平区兴寿镇辛庄村组建环保志愿者小组，发起“净塑环保、垃圾不落地”行动；

2016年12月，在北京师范大学“废弃物与文明国际论坛”上，机构创始人做主题分享《垃圾问题与社区治理——从北京辛庄村的垃圾分类试验谈起》；

2017年3月，机构创始人代表志愿者做专题汇报《努力做知行合一的环保行动者——志愿者参与辛庄村垃圾分类的体会》，首次向政府领导介绍“辛庄模式”（北京市人大常委会副主任牛有成，带队视察辛庄村）。首次提出生态村建设的愿景“垃圾不落地、污水不入土、田园无污染、产业有链条、治理有体系”，以及“生态+产业+治理”的农村社会建设新格局新思考；

2017年9月，团队与兴寿镇政府合作，开始在全镇推广垃圾分类工作；

2018年3月，机构创始人提炼总结的“辛庄模式”写入昌平区《关于开展乡村振兴战略、推进美丽乡村建设专项行动（2018-2020）实施方案》中，并在全区推广复制；

2019年2月，辛庄案例入选全国干部培训教材《决胜全面建成小康社会》；

2019年6月，在兴寿镇启动厨余垃圾和农业废弃物协同处置体系建设；

2019年10月，在辛庄模式基础上，完成兴寿镇20个村的垃圾分类推动工作，形成“兴寿模式”；

2020年5月，在兴寿镇启动低值可回收物体系建设；

2020年7月，北京市垃圾分类推进工作总指挥部总指挥、北京市副市长张家明视察兴寿镇垃圾分类工作，机构创始人陪同介绍社会组织参与垃圾分类的具体做法和成效；

2020年9月，中央第一生态环境保护督察组组长张宝顺带队到兴寿调研，《中国环境报》对“兴寿模式”进行专题报道；

2020年11月19日，北京市生活垃圾分类推进工作指挥部农林水务组，在兴寿镇组织召开“北京市农村厨余垃圾及农林废弃物协同资源化利用技术交流会”现场会，向全市推广“兴寿模式”；

2020年12月，兴寿镇辛庄村入选“2020年北京市第一批生活垃圾分类示范村”；

2021年4月，兴寿镇东营村入选“2021年北京市第二批生活垃圾分类示范村”；

2021年4月，机构创始人获得兴寿镇党委授予的“荣誉村民”称号；阿牛公益荣获“兴寿镇垃圾分类最佳贡献奖”；

截至2020年底，兴寿镇实现了“一升一降”的显著成效：厨余垃圾总量，2020年比上一年增加近1500吨，全年厨余分出率达20.6%；其它垃圾总量，2020年比上一年减少9000余吨。全镇的镇域环境，从“垃圾满地”到“垃圾不落地”、从前端垃圾分类转移到末端垃圾处理，实现了“从全区倒数到全市示范”的蜕变。

2、城市垃圾分类：建设部社区“党建引领、多元共治”模式

2019年4月，在万科基金会支持下，进入海淀区建设部社区推动垃圾分类工作；

2020年5月，推动社区正式实施撤桶并站、定时投放和除袋投放等关键措施，并培养社区志愿者团队；

2020年12月，建设部社区入选“2020年北京市第一批生活垃圾分类示范小区”；建设部社区党委连亚荣书记在第八届零废弃论坛上分享社区“党建引领、多元共治”的垃圾分类经验；

2021年6月，由北京市城管委推荐，机构创始人唐莹莹入选“北京榜样”。

二、源头减量和垃圾分类的社会倡导：进社区、进校园、进机关、进企业、进农场

机构把源头减量、垃圾分类以及零废弃的理念带进了学校、社区、机关和农场等场景中，影响人数十万余人。

2017年，北京平人农场；

2018年，广西桃花岛生态农业基地、河北信德缘公司、深圳孟母田园农场、北京市昌平区兴寿镇党政机关、北京市昌平昌盛园小学、北京市昌平区凯博外国语学校；

2019年，北京大学、北京市朝阳区大方家社区、北京市昌平区党政机关、北大医学部、华北电力大学、宁波市北仑区党政机关；

2020年，北京市朝阳区翠城福园社区、北京市石景山八角南路社区、北京市昌平区京科苑东区社区、北方工业大学、北京市东城区17个街道、北京市昌平区机关工委；

2021年，石景山八角北里社区、昌平区南口镇（28个行政村、11个社区居委会）。

三、经验传播和行业赋能

2017年3月，在北京市人大常委会《北京市生活垃圾管理条例》执法检查启动仪式上，机构创始人做专题汇报《高度重视和有效发挥社会力量在垃圾治理中的作用——志愿者参与辛庄村垃圾分类的体会》，200多人线下参与；

2017年11月，北京市人大常委会副主任牛有成带队到下苑村、辛庄村视察，机构创始人做专题汇报《从垃圾治理到美丽乡村建设——社会力量参与落实乡村振兴战略的有益探索》，80多人线下参与；

2020年1月，万科公益基金会在上海举办堆肥分享会，机构创始人受邀分享《西班牙分散式堆肥管理模式》，30多人线下参与；

2020年3月，机构创始人受清华同衡规划设计研究院邀请，为清华同衡的设计师和学院路街道干部等分享《社区垃圾分类的困境和出路》，50多人线上参与；

2020年4月，机构创始人受上海恩派邀请，在线上分享《农村垃圾分类的兴寿模式》，350多人线上参与；

2020年5月，北京市委办公厅、央视外文频道及《财新周刊》等媒体对机构创始人及“兴寿模式进行专访和报道；

2020年6月，机构创始人受邀参加北京市东城区云洽会，分享《党建引领，多元共治——从北京案例看社会组织参与垃圾分类的价值》，线上和线下参与人数5000多人；机构创始人受邀参加“创建学院路”2020学院路街道城市设计节启动会，向现场200多人倡导“出门五宝”，并和主办方联合宣读了零废弃行动倡议；机构创始人受武汉汉阳区社会组织孵化基地邀请，为武汉社会组织和街道及居委会干部分享《社会组织在垃圾分类中的定位和作用》和《社区垃圾分类的困境与出路》，100多人线上参与。

2020年8月，机构创始人受邀参加回天环保联盟举办的“社区生态与环保——垃圾分类与可持续发展”的主题沙龙，分享阿牛公益垃圾分类案例，50多人线下参与；机构创始人受邀参加由北京协作者主办的《垃圾分类十讲》线上课程，分享《社会组织参与垃圾分类重点和难点》，300多人线上参与；

2020年10月，阿牛公益协助北京加速基金会，组织并录制北京社会公益慈善汇展活动“北京垃圾分类大家谈”节目；

2020年11月，机构创始人受邀参加零废弃联盟主办的“垃圾分类技能提升培训班”，分享《从北京案例看社会组织参与垃圾分类的角色和定位》，30多人线下参与；阿牛公益联合零废弃村落、成都市乐英公益服务中心，在江西上饶东阳乡举办了“垃圾分类治理体系构建”工作坊，70多人线下参与。

2020年12月，机构创始人受邀参加由北京中青社会工作发展中心主办的培训，为广内街道的社区工作者分享《“党建引领、多元共治”的社区垃圾分类模式》，200多人线上参与；

2021年1月，机构创始人受邀参加由万科公益基金会主办的零点报告发布会，分享《生活废弃物管理的居民实践和社区管理》，3000多人线上参与；

2021年2月，机构创始人受邀参加由北京协作者主办的“公益1+1绿缘计划”发布会，分享建设部社区垃圾分类推动经验，在线人数超过8万人；

2021年3月，机构创始人受邀参加UNDP小额赠款项目培训会，分享《社区垃圾分类的困境和出路》，20多人线下参与；机构创始人参加北京沃启公益基金会伙伴赋能工作坊，分享建设部社区垃圾分类案例，30多人线下参与；

2021年4月，阿牛公益协助北京协作者举办“公益1+1绿缘计划”赋能工作坊（三天），为来自北京的20家伙伴机构开展能力建设，线下参与人数60多人；阿牛公益作为北京唯一一家社会组织，受邀参加由中国人民大学首都发展与战略研究院和北京市

城市管理委员会主办的“垃圾分类与社会文明”论坛，做了题为《党建引领、多元共治——社会组织在垃圾分类中的定位和作用》的发言，线上和线下参与人数 3000 多人；

2021 年 5 月，机构创始人受邀参加由北京妇女儿童发展促进会举办的“巾帼女书记垃圾分类论坛”，分享城乡垃圾分类经验和做法，线下参与人数 80 多人；

2021 年 6 月，阿牛公益为北京市顺义区江山赋社区和北京市朝阳区启明国风双语幼儿园，开展能力建设和心理疏导；受邀到北京大学环境科学与工程学院和海淀燕园街道，分享城乡垃圾分类经验和做法，线下参与人数 20 多人。

四、理论研究和政策倡导

2017 年 1 月，机构创始人撰写的调研报告《昌平兴寿辛庄村：农村垃圾治理的实践和思考》，在《人大信息》（第 1 期）（北京市人大常委会内部刊物）正式发表；

2017 年 3 月，机构创始人撰写的调研报告获得北京市人大常委会和全国人大常委会领导的批示；

2018 年 3 月，机构创始人提炼总结的“辛庄模式”写入昌平区《关于开展乡村振兴战略、推进美丽乡村建设专项行动（2018-2020）实施方案》中，并在全区推广复制；

2018 年 8 月，机构创始人撰写的调研报告《以垃圾治理助力美丽乡村建设——北京昌平兴寿镇的做法和启示》，在北京市委研究室《决策参考》（第 50 期）正式发表；

2020 年 5 月，机构微信公号“阿牛生态”发布《农村垃圾分类：北京“兴寿模式”1.0 版》，总结兴寿垃圾分类经验；

2020 年 9 月，北京市城管委官方微信“管城市”发布《兴寿模式促进村镇垃圾分类》，并在在全市推广兴寿经验做法；

2020 年 7 月，通过北京市民政局和市政府办公厅，提交《关于社会组织参与垃圾分类考核指标的设置建议稿》；

2021 年 1 月，通过市人大代表，在北京市十五届人大四次会议上提交了《关于社会组织参与北京垃圾分类的建议》；

2021 年 3 月，通过全国人大代表，在第十三届全国人大四次会议提交了《关于加强对有害垃圾宣传和管理的建议》。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

唐莹莹，阿牛公益理事长，项目总负责人，负责项目规划设计、资源整合、项目统筹；
蒋其坛，阿牛公益项目主管，负责项目协调、活动设计和执行；村庄活动和培训；
刘宇昆，阿牛公益项目助理，负责项目资料整理和归档，活动的协助和支持，志愿者的管理以及出纳工作；
史振轩，阿牛公益传播主管，负责对接外部资源和项目传播工作；
黄雪怡，阿牛公益会计，负责项目财务管理。

汝利福，北京市农业农村局村镇建设处副处长，负责政策指导、协调市区两级政府关系；
张 骥，南庄村党支部书记兼主任，负责协调村庄整体人力和资源调配，对接上级政府职能部门；
刘海霞，南庄村党支部副书记兼妇女主任，负责村庄党建工作、妇女工作和本项目的结合；
杨习文，南庄村委委员，负责项目在村庄落地的执行工作。

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置,经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

崔村镇是北京市昌平区下辖的建制镇，位于昌平区中东部，距离昌平城区 10 公里，距离市中心 34 公里。镇域西北至东南长约 14 公里，东西宽约 8 公里，辖区总面积 62.849 平方公里，东与兴寿镇接壤，西与南邵镇、十三陵镇相邻，南与小汤山镇、百善镇毗连，北依燕山山脉与十三陵镇、延寿镇相接。崔村镇位于昌平区中部郊野公园地区与北部山林生态地区的结合地带，地势西北高，东南低，依山伴水，拥有山前暖带的独特气候，南有一望无际的大平原，北有 3000 亩原始橡树林。全镇山区森林覆盖率 89.66%，平原森林覆盖率 29.1%，城镇人均绿地面积 18.25m²/人。全镇负氧离子高、生态条件优、污染指数低、人居环境好，更使崔村镇成为京北地区的天然氧吧，成为实现人与自然是和谐相处、可持续发展的理想之地。崔村镇下辖 12 个行政村，截至 2020 年 11 月 1 日，全镇常住人口 24630 人。

项目点位于崔村镇南庄村，地理坐标：北纬 40°21'63" 东经 116°38'73"。

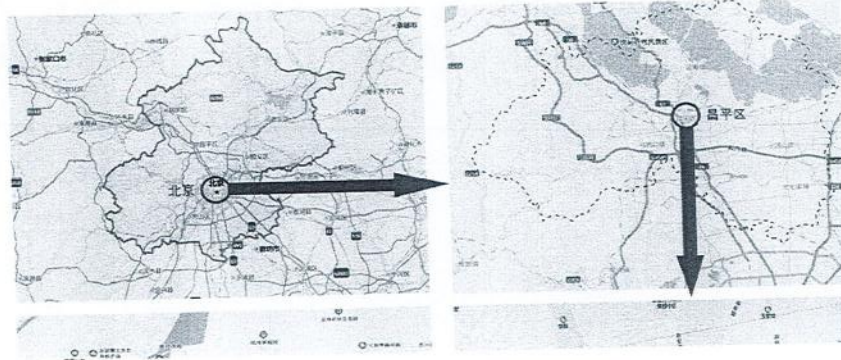
南庄村位于崔村镇的东南部，北京中轴线正北 30 公里处，距昌平城区 10 公里，东临兴寿镇，南邻小汤山镇。村南有昌崔路、吕金路穿村而过，西临南庄水库，北临京密引水渠。村域面积 1.7 平方公里，村庄占地 0.2 平方公里。

全村有 317 处宅基地，现有 407 户（包括一宅分两户），953 人。姓氏大户有张、杨、王等，均为汉族。0-14 岁人口占比 10.4%，15-59 岁人口占比 75.66%，60 岁及以上人口的占比 14.94%（其中 65 岁及以上人口占比 9.72%）。

毗邻村庄有 1 所学校、1 个养老院和多家企业。近几年来，来自全国各地在此工作、经商、谋生的外地人来村租住的人口逐渐增加。其中有不少从城市来此陪读的家长与学生、退休的老年人，以及外地来京打工的农村人。截止 2021 年 7 月 1 日，全村外来租户共计 756 人。整体而言，全村人员成分比较复杂和多样，不同类型的租户在生活方式和经济收入上有着明显的差异，同时也给村庄的环境卫生和人员管理带来了新的问题。

崔村镇在昌平区的功能定位为生态涵养区，有富士苹果、草莓两大农业主导产业，并以“京郊苹果第一镇”而闻名。它不仅是北京市北部山区的重要生态环境保护地，也是昌平区重要的水源保护区及补给区、以及重要的农副产品生产基地。

项目点南庄村紧邻京密引水渠，河段周边的生态环境亟需得到保护，村庄内部及周边的垃圾治理和生态保护工作如能形成一定的经验和模式，并由点到面地带动全镇的低碳绿色发展，将会对北京乃至中国实现生态文明、乡村振兴以及碳达峰碳中和的战略目标做出一定的贡献。



No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户: 407 户 项目点人数: 953 人 项目点民族或宗教组成: 均为汉族

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入: 51,587 元 (2020 年北京市昌平区居民人均可支配收入)

18,004 元 (2020 年北京市昌平区低收入农户人均可支配收入)

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数: 50 人 参与项目的女性人数: 80 人 参与项目的儿童人数: 30 人

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量: 407 户

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

1、项目点南庄村的垃圾分类工作比较薄弱、村民尚未养成源头自主分类的习惯

2018年中共中央办公厅、国务院办公厅印发了《农村人居环境整治三年行动方案》，要求建立健全符合农村实际、方式多样的生活垃圾收运处置体系，推进生活垃圾和农业生产废弃物协同处理，推行适合农村特点的垃圾就地分类和资源化利用方式，加快补齐农村人居环境突出短板。2020年5月新版《北京市生活垃圾管理条例》实施以来，北京市垃圾分类工作取得明显成效。目前全市有1.3万余个小区、3000余个村、11.7万个垃圾分类管理责任人。全市已创建形成了835个示范小区、村，约占小区、村总数的5%，发挥了示范引领作用。但是整体而言，北京农村地区垃圾分类工作仍存在不少问题，大力推进农村厨余垃圾及农林废弃物分类处理工作还存在不少制约因素，如缺乏市区衔接的常态化管理机制；缺乏鼓励和支持政策；缺少科学高效、环境友好的关键处理技术；缺少厨余垃圾无害化分类等级划分指标研究，导致无害化分类等级划分标准和无害化、环境友好消纳标准缺失；厨余垃圾与农林废弃物协同处理后可实现无害化，但也需要深入研究出台新的标准等等。

近年来为了建设美丽乡村，项目点南庄村进行了环境整治工作。2017年拆除了村级工业大院，拆除私搭乱建、清理乱堆乱放、清除乱贴乱画，环境水平显著提升。2020年开始，南庄村借鉴“辛庄模式”，在全村开展垃圾不落地、定时定点上门回收工作，并在村南建设了一座垃圾分类中转站，用于生活垃圾、大件垃圾和建筑垃圾的暂存、分拣和中转工作。目前全村每日回收的厨余垃圾为200-300公斤左右、其他垃圾为1吨左右。据了解，目前村民源头分类的行为习惯并未养成，仍然依赖保洁员二次分拣，长效管理机制没有建立，分类成效不可持续。

2、项目点南庄村位于生态涵养区，大量腾退土地面临复耕复垦，生态环境亟需修复

2021年6月5日《北京市生态涵养区生态保护和绿色发展条例》自起正式施行。条例明确规定：“生态涵养区应当坚持新发展理念，保持战略定力，避免不合理的开发利用，实施山水林田湖草系统治理，扩大生态环境容量，提高生态环境质量，推进绿

色发展，增强内生动力，建设展现北京美丽自然山水和历史文化的示范区、生态文明建设的引领区、宜居宜业宜游的绿色发展示范区。……提倡简约适度、绿色低碳的生活方式，采取多种措施促进全社会养成保护生态、绿色生活的习惯。”

崔村镇地处北京的生态涵养发展区，2021年镇党委明确了“十四五”时期全镇的战略定位，“紧紧围绕首都城市战略定位，牢牢把握生态涵养区功能定位，坚持新发展理念、推动经济高质量发展，坚持生态优先、推动低碳绿色发展，坚持以人民为中心、推动形成社会治理新格局，使崔村镇建设成生态夯基、人文发力、产业支撑的京北绿色休闲名镇。”

2017年，南庄村启动了工业腾退工作；2020年完成了腾退工作，共腾退散乱污小企业25家，占地面积401.36亩。腾退前工业大院土地全部是散乱污企业，小门厂、小家具厂喷漆味道充斥于空气中，村民都不敢往村南遛弯。截止2021年6月底，南庄村共有腾退土地面积550亩。根据2020年8月发布的《昌平区土地复耕工作实施方案》要求，这些腾退土地需采取整治措施，使其恢复到可供耕种状态的活动。2021年，北京市委、市政府印发《关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的实施方案》，明确提出生态宜居的美丽乡村建设深入推进，生活污水处理设施覆盖率达到55%以上，生活垃圾得到有效处理基本实现全覆盖，煤改清洁能源覆盖率达到90%，农村公共卫生等服务短板基本补齐，城乡居民生活基本设施大体相当。要使绿色有机产品总量力争翻一番，品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产全面推进。

• Main problems and needs 主要问题和需求

机构与南庄村两委干部沟通已有半年多，共同梳理了村庄发展面临的主要问题，以及对团队的主要需求。

主要问题：

- 1、村民分类意识淡薄，尚未养成自主、自觉的分类习惯，靠保洁员二次分拣的垃圾分类不可持续。
- 2、村两委缺少专业和持续的垃圾分类培训和宣传动员机制，缺少激励和监督村民真正参与垃圾分类的方法和措施。
- 3、农村厨余垃圾与农林废弃物协同处置的政策瓶颈难以突破，缺乏环境友好的堆肥技术。
- 4、村民收入渠道单一，依靠土地和房屋出租获取收入。年轻人外出打工，老人、妇女和儿童成为留守一族，缺乏参与村庄公共事务的热情和参与的有效途径。

5、农村人居环境改善与农民增收无法有效结合。从一二三产业横向融合的角度看，农业多功能挖掘不够，传统的农业功能单一，农业经营收入不高，农民参与环境治理的积极性难以调动。

主要需求：

1、**为村两委班子赋能。**在垃圾治理能力、长效机制建立、堆肥技术方案、土壤改良等方面予以指导。

2、**为全体村民赋能。**提高村民垃圾分类和源头减量的意识，广泛动员村民自觉履行生态环境保护责任，力戒奢侈浪费，从绿色出行、绿色消费、垃圾分类、减塑生活等多个方面践行简约适度、绿色低碳、文明健康的生活理念和生活方式。

3、**为村庄生态保护和绿色发展出谋划策。**把握崔村镇生态涵养区功能定位，围绕《南庄村乡村振兴发展“十四五”规划方案》确定的总体发展思路，狠抓农村环境整治，在治理环境脏、如厕难、村容差等方面持续发力；利用腾退土地复耕复垦的政策，结合南庄村自然资源禀赋，培育农业新产业和新业态，推动生态保护、绿色发展、民生改善相统一，让广大群众有更多的获得感、幸福感。

4、**整合资源，共建示范村。**村两委希望我们帮助对接政府资源和专业资源，在政策和专业方面予以指导，共建可持续特色乡村。未来3-5年，探索出一条以生态环境友好和资源永续利用为导向的，“投入减量化、生产清洁化、废弃物资源化、产业模式生态化”的乡村振兴发展道路，并能够由点到面地带动全镇12个行政村的生态文明建设。

• Rationale /Solutions 基本原理/解决方案

1、建立“党建引领、多元共治”的乡村治理机制

在准确识别村两委、村民、学校师生、社会组织和本地企业等不同利益相关方需求的基础上，共商共建适合本地发展的垃圾分类和减量方案（至少包括宣传覆盖、分类设施建设、分类设施管理、村民自主投放准确、规范收运、厨余垃圾就地堆肥等方面），从组织和机制上保障垃圾减量化、资源化和无害化体系的建立。

2、探索“红色+绿色”相结合的宣传方式，开展不同形式的主题培训和主题活动

充分利用纪念建党100周年、北京垃圾分类两周年等宣传节点，开展不同形式的主题活动。结合北京市生态文明建设社会动员、反食品浪费和减塑方面的宣传任务，结合低碳家庭、减塑生活、绿色社区等方面的创建活动，从多个方面向村民倡导“践行

简约适度、绿色低碳、文明健康”的生活理念和生活方式，营造垃圾减量和分类、可持续环境建设、人与自然和谐共生的良好氛围，提升村民参与垃圾源头减量和分类的积极性。

3、建立一个绿色循环生态基地

整合多方资源，共建南庄村生态基地。依托村北腾退的 10 亩用地，打造一个集“培训、体验、示范”等功能为一体的教育示范空间，把垃圾分类、堆肥和酵素的制作和应用、土壤改良试验、农业种植试验等整合到一起，动员村庄内外的社会力量共同参与，共建一个在生活方式和生产方式方面都能体现绿色循环理念的公共空间。

4、推动“关系共建、知识共创、成果共享”伙伴关系的建立

北京市农业农村局村镇建设处、昌平区委农工委、南庄村、村庄自组织、周边学校、北京市石景山区阿牛公益发展中心以及北京大学、中国农业大学等高校的专家学者等，建立良好的合作关系，共同推进项目的实施。

5、行动经验的总结、分享和政策倡导

(1) 项目行动经验的总结和分享

拍摄并制作项目进展视频，留存影像资料，记录乡村垃圾治理、生态变迁和发展。对参与项目的不同群体进行采访、拍摄和短视频的制作和传播，让每个人的努力都“被看见”，让项目推进过程被各界更多的关注，促进更多资源方的卷入和合作。机构微信公众号和视频号“阿牛生态”，不定期推送相关文章和短视频。

(2) 制作一个项目宣传片

项目组将邀请专业团队一起，对利益相关方进行采访、拍摄和后期制作，制作一个 3 分钟左右的项目宣传片，在一些重要场合进行分享，传播项目经验，引发社会各界更多的关注、思考和讨论。

(3) 举办一场乡村垃圾治理和综合利用研讨会

在 2023 年 5 月北京垃圾分类三周年之际，联合相关方举办一场研讨会（线上或线下），围绕生态涵养区垃圾治理和综合利用的做法和经验，与各界共同研讨实践中遇到的问题与挑战。邀请京内外地方政府、社会组织、相关企业参与和交流，并邀请至少 2 家媒体参与和报道，预计参与人数线下 30 人左右、线上至少 100 人次。

(4) 提交政策建议

适时总结项目执行过程中的思考和建议，形成政策建议，利用相关渠道提交给北京市相关部门；在 2023 年全国和北京“两会”期间，与人大代表、政协委员合作，提交至少 1-2 份政策建议。

• **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1、村民参与源头减量和垃圾分类的积极性提高，乡村垃圾管理的长效机制得以建立

(1) 通过 5 场专题培训，对村两委干部和本地村民进行赋能，参与者不低于 300 人次，使得 60% 的参与者在垃圾分类的意识和可持续生活的能力方面得到提升，通过消费意识与行为的改变，从源头减少生活垃圾的产生；

(2) 组织至少 3 次利益相关人群的交流学习和支部共建活动，注重通过外部力量的影响，来提升村两委干部和本地村民对可持续生活、垃圾分类、化学品影响的关注，提高环境意识、行动意愿和行动能力；

(3) 在村庄内部，激发村委会的服务意识和能力，形成一支 10-15 人的志愿服务团队，找到撬动村庄的支点，推动更多村民参与可持续社区的建设；

(4) 通过每日记录和汇总垃圾产量，每月做数据分析，帮助村庄建立科学的数据台账和长效的管理机制；

(5) 通过组建一个工作组，促进政府职能部门、村两委、社会组织 and 外部力量的关系共建和协作，把垃圾分类的相关要求写进村规民约和党建工作手册，尝试建立“党建引领、多元共治”的乡村治理机制。

2、建立一个 10 亩绿色循环生态基地，共建一个在生活方式和生产方式方面都能体现绿色循环理念的示范空间

(1) 生态基地成为持续行地宣传低碳、环保、可持续发展理念的宣传基地；成为当地村民开展活动的活动场所；成为能够影响其他村庄的示范基地；成为青少年环保教育的体验基地；参观、学习以及劳动的人次至少 200 人；

(2) 村两委和村民对垃圾源头减量的认识提高 60%，并能动手参与制作至少 5 吨环保酵素，参与户数不低于 50 户，减少对外投放生厨余垃圾 1000 公斤；应用到至少 50 户本地家庭的家居生活中，每年减少 500 公斤化学品的污染；应用到本村至少 1 亩腾退土地进行改良试验，每年减少 150 公斤化学品的使用；

(3) 提高至少 60% 的村民对厨余垃圾变废为宝的认识，20% 的家庭参与收集厨余垃圾和农业废弃物就地堆肥，参与户数不低于 80 户，每年减少对外投放厨余垃圾 24000 公斤；将堆肥温度和相关数据上传至“社区厨余堆肥平台”，并获得平台技术指导至少 2 次；

(4) 通过实验室检测和专家指导，提升村庄堆肥制作的技术水平和管理能力，培养至少 1 名堆肥师；

(5) 对 1 亩腾退土地进行土壤改良试验，总结土壤改良的技术、流程、做法和经验；

(6) 用 1 亩左右的土地进行种植试验，每年减少 100 公斤化学品和 50 公斤地膜的使用，用堆肥产物和环保酵素，使用生态培和覆盖种植法，种植至少 6-8 种蔬菜；通过种植试验和专家指导，总结无害化生态种植的技术、流程、做法和经验。

3、行动经验的总结、分享和政策倡导，促进生态保护行为在当地得到认可，形成鼓励乡村绿色发展的政策性文件

(1) 通过微信公众号和视频号发布推文和短视频，通过制作宣传片以及研讨会的召开，项目经验得到分享，引发政府以及社会各界更多的思考和讨论，促进生态保护行为在当地得到认可；

(2) 通过研讨会和分享会等形式，与政府对话至少 3 次；通过在全国和北京“两会”提交建议的方式，推动相关政策的修改和完善。

3. Project contribution to SGP China OP7 CPS Indicators and Targets 项目对小额赠款计划中国项目第 7 执行阶段目标和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（可电子勾选）。

3.1 Catalyzing sustainable urban solutions 促进可持续城市解决方案:

application of renewable energy 可再生能源的使用

energy efficiency 提高能效

solid waste and chemical management, especially plastic management 固体废弃物和化学品管理，特别是塑料管理

low-carbon transportation 低碳交通

sustainable consumption and public behaviour change 可持续的消费及公众行为的改变

urban biodiversity conservation 城市生物多样性保护

3.2 Enhancing social inclusion 提高社会包容性:

projects led by women and/or mainstream concrete mechanisms for increased participation of women

由女性领导的项目和/或提高女性参与的具体机制得到主流化

projects contributing to closing gender gaps related to access to and control over natural resource

项目贡献于缩小获取和管理自然资源方面的性别差异

projects that improve the participation and decision-making of women in natural resources governance

项目改善妇女在自然资源治理中的参与和决策状况

projects that target socio-economic benefits and services for women

项目以妇女的社会-经济利益和为妇女提供服务为目标

projects that have targeted support for Indigenous Peoples

项目有针对性的支持原住民（少数民族）

projects that demonstrate appropriate models of engaging youth

项目示范青年参与的适当模式

projects that demonstrate models of engaging persons with disability

项目示范残障人士参与的模式

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

（1）村民参与源头减量和垃圾分类的积极性提高 60%，乡村垃圾管理的长效机制得以建立；

（2）建立一个 10 亩绿色循环生态基地，共建一个在生活方式和生产方式方面都能体现绿色循环理念的示范空间，影响和辐射包括政府、企业、社会组织、学校等人群至少 200 人次；

（3）行动经验的总结、分享和政策倡导，促进生态保护行为在当地得到认可，形成鼓励乡村绿色发展的政策性文件。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

2021 年 7 月，阿牛公益即可利用自有资金进行以下两项活动的开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

- 1、指导和协助村委会，督促保洁员记录和汇总每日垃圾产量，每月做一次数据分析；
- 2、招募和培养本地志愿者，推动村民参与；
- 3、举办垃圾分类和可持续生活方面的技能培训；
- 4、协助村委会集中制作一批环保酵素。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（请参考附件5项目层面指标设定的指南）
Activity 1.1 项目活动： 举办专题培训	通过5场专题培训，提升村两委干部和本地村民垃圾分类的意识和可持续生活的能力，通过消费意识与行为的改变，从源头减少生活垃圾的产生；	1. 举办垃圾分类和可持续生活方面的技能培训5次，参与者不低于300人次，使得至少60%的参与者在垃圾分类意识方面有提高；
Activity 1.2 项目活动： 开展主题活动	组织利益相关人群至少3次的交流学习和支部共建活动，通过外部力量的影响，来提升村两委干部和本地村民对可持续生活、垃圾分类、化学品影响的关注，提高环境意识、行动意愿和行动能力	2. 组织外出学习一次，10-15人（女性至少8人）； 3. 结合支部共建，开展两次主题活动，参与人次不少于60人；
Activity 1.3 项目活动： 招募和培养本地志愿者，推动村民参与	在村庄内部，激发村委会的服务意识和能力，形成一支10-15人的志愿服务团队，找到撬动村庄的支点，推动更多村民参与可持续社区的建设	4. 建立村民志愿服务团队10-15人（含8名女性），明确职责分工与服务计划；
Activity 1.4 项目活动： 记录和汇总垃圾产量并做数据分析	通过每日记录和汇总垃圾产量，每月做数据分析，帮助村庄建立科学的数据台账和长效的管理机制	5. 保洁员每日记录和汇总垃圾产量； 6. 阿牛公益每月汇总数据并做分析；
Activity 1.5 项目活动： 建立多元参与的运行机制	通过日常的沟通协调，促进政府职能部门、村两委、社会组织 and 外部力量的关系共建和协作，就潜在的问题及对策进行探讨、细化，尝试建立“党建引领、多元共治”的乡村治理机制	7. 建立一个由村委会、村民代表、志愿者代表、社会组织和核心专家等人员组成的工作组，每季度至少开会一次讨论重大事项；

		<p>8. 参与的政府官员、村委会、村民代表、专家学者等人员 10 人左右；</p> <p>9. 将垃圾分类相关要求写入村规民约和党建工作手册，并形成至少 2 份制度文本；</p>
<p>Activity 2.1 项目活动：建设一个绿色循环生态基地</p>	<p>成为持续性地宣传低碳、环保、可持续发展理念的宣传基地、当地村民开展活动的活动场所、能够影响其他村庄的示范基地、青少年环保教育的体验基地；</p>	<p>10. 建设一个 10 亩绿色循环生态基地，参观、学习、劳动的人次至少 200 人；</p>
<p>Activity 2.2 项目活动：环保酵素制作和应用</p>	<p>村两委和村民对垃圾源头减量的认识提高 60%，并能动手参与制作，应用到生产和生活中</p>	<p>11. 制作至少 5 吨环保酵素，参与户数不低于 50 户，减少对外投放生厨余垃圾 1000 公斤；</p> <p>12. 应用到至少 50 户本地家庭的家居生活中，每年减少 500 公斤化学品的污染；</p> <p>13. 应用到本村至少 1 亩腾退土地进行改良试验，每年减少 150 公斤化学品的使用；</p>
<p>Activity 2.3 项目活动：厨余垃圾和农业废弃物就地堆肥</p>	<p>提高至少 60% 的村民对厨余垃圾变废为宝的认识，20% 的家庭参与到就地堆肥制作中，提高分类的积极性，培养至少 2 名堆肥师</p>	<p>14. 收集厨余垃圾和农业废弃物就地堆肥，参与户数不低于 80 户，每年减少对外投放厨余垃圾 24000 公斤（1 公斤/天/户*80 户*300 天/年）；</p>

		15.将温度和相关数据上传至“社区厨余堆肥平台”，并获得平台技术指导至少2次，培养至少1名堆肥师；
Activity 2.4 项目活动： 堆肥产物检测	通过实验室检测和专家指导，提升村庄堆肥制作的技术水平和管理能力	16.堆肥样品每半年检测一次，检测单位出具报告4份； 17.获得专家技术指导至少2次；
Activity 2.5 项目活动： 土壤改良试验	通过实验室检测和专家指导，总结土壤改良的技术、流程、做法和经验	18.对1亩腾退土地进行土壤改良试验。改良前检测1次，改良后检测1次，检测单位出具报告2份； 19.获得专家技术指导至少2次；
Activity 2.6 项目活动： 种植试验	通过种植试验和专家指导，总结无害化生态种植的技术、流程、做法和经验	20.用1亩左右的土地进行种植试验，每年减少100公斤化学品的使用，每年减少50公斤地膜的使用，用堆肥产物和环保酵素，使用生态垄和覆盖种植法，种植至少6-8种蔬菜； 21.获得专家技术指导至少2次；

<p>Activity 3.1 项目活动: 项目行动经验的总结和分享</p>	<p>项目经验在其它村庄得到推广</p>	<p>22.形成记录乡村垃圾治理、生态变迁和发展的系列图片集和影音资料; 23.形成 1 份经验总结报告; 24.推送微信文章不少于 8 条,短视频不少于 8 条;</p>
<p>Activity 3.2 项目活动: 制作一个项目宣传片</p>	<p>项目经验在其它村庄得到推广</p>	<p>25.制作一个 3 分钟左右的项目宣传片;</p>
<p>Activity 3.3 项目活动: 举办一场乡村垃圾治理和综合利用研讨会</p>	<p>项目经验在得到分享,引发政府以及社会各界更多的思考和讨论</p>	<p>26.举办一场乡村垃圾治理和综合利用研讨会,邀请京内外地方政府、社会组织、相关企业参与和交流,并邀请至少 2 家媒体参与和报道,预计参与人数线下 30 人左右、线上至少 100 人次; 27.印制宣传材料 80 份,呈送政府相关部门和专家学者;</p>
<p>Activity 3.4 项目活动: 提交政策建议</p>	<p>推动相关政策的修改和完善</p>	<p>28.通过农业部门提交政策建议至少 1 份; 29.通过全国和北京“两会”提交 1-2 份政策建议。</p>

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number: CPR/SGP/OP7/Y2/CORE/CH/2021/01		Project Name 项目名称: 北京市昌平区崔村镇南庄村垃圾管理和综合利用示范项目								
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京市石景山区阿牛公益发展中心										
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 本项目着眼于北京生态涵养区的乡村垃圾治理和综合利用, 为南庄村的人居环境改善和生态建设提供一系列综合解决方案。团队将配合政府主管部门, 打造一个乡村绿色循环生态基地, 恢复乡村的小微生态环境, 并通过一系列村民参与的活动, 提高乡村干部和村民对生态保护和生物多样性的整体意识, 带动更多的村民参与到乡村生态环境保护的实践中来。										
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change, chemical and waste management etc.): 垃圾管理			GEF Operational Phase: OP7 GEF 执行阶段: 第7执行阶段				Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日) 2021年9月-2023年9月30日			
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1: 村民参与源头减量和垃圾分类的积极性提高, 乡村垃圾管理的长效机制得以建立。										
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标					Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间(按月或季度)					
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021	2022				2023		
			9-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9
1.1 举办主题培训	阿牛公益+南庄村	1. 举办垃圾分类和可持续生活方面的技能培训5次, 参与者不低于300人次;	√	√	√	√	√			

1.2 开展主题活动	阿牛公益+南庄村	2. 组织外出学习一次，10-15人（女性至少8人）； 3. 结合支部共建开展两次主题活动，参与者不少于60人；	√			√		√		
1.3 招募和培养本地志愿者，推动村民参与	阿牛公益+南庄村	4. 建立村民志愿服务团队10-15人（含8名女性），明确职责分工与服务计划	√	√	√	√				
1.4 督促村委会记录和汇总垃圾产量，并做数据分析	阿牛公益+南庄村	5. 保洁员每日记录和汇总垃圾产量； 6. 阿牛公益每月汇总数据并做分析；	√	√	√	√	√	√	√	√
1.5 建立多元参与的运行机制	阿牛公益+南庄村+外部专家	7. 建立一个由村委会、村民代表、志愿者代表、社会组织 and 核心专家等人员组成的工作组，每季度至少开会一次讨论重大事项； 8. 参与的政府官员、村委会、村民代表、专家学者等人员10人左右； 9. 将垃圾分类相关要求写入村规民约和党建工作手册，并	√	√	√	√	√	√	√	√

		形成至少 2 份制度 文本；								
Brief Description of Specific Objective #2:										
简要说明特定目标 2: 建设 10 亩一个绿色循环生态基地, 共建一个在生活方式和生产方式方面都能体现绿色循环理念的示范空间。										
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021	2022			2023			
			9-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9
2.1 建设一个绿色循环生态基地	阿牛公益+南庄村+外部专家+凯博外国语学校	10.建设一个 10 亩绿色循环生态基地, 参观学习劳动至少 200 人次;			√	√	√	√	√	√
2.2 环保酵素制作和应用	阿牛公益+南庄村	11.制作至少 5 吨环保酵素, 参与户数不低于 50 户, 减少对外投放生厨余垃圾 1000 公斤; 12、应用到至少 50 户本地家庭的家居生活中, 每年减少 500 公斤化学品的污染; 13.应用到本村至少 1 亩腾退土地进行改良试验, 每年减少 150 公斤化学品的使用;	√	√	√	√	√	√	√	√

2.3 厨余垃圾和农业废弃物就地堆肥	阿牛公益+南庄村+南京大学(溧水)生态环境研究院	14.收集厨余垃圾和农业废弃物就地堆肥,参与户数不低于80户,每年减少对外投放厨余垃圾24000公斤(1公斤/天/户*80户*300天/年);; 15.将温度和相关数据上传至“社区厨余堆肥平台”,并获得平台技术指导至少2次,培养至少2名堆肥师;	√	√	√	√	√	√	√	√
2.4 堆肥产物检测	阿牛公益+北京大学	16.堆肥样品每半年检测一次,检测单位出具报告4份; 17.获得专家技术指导至少2次;		√		√		√		√
2.5 土壤改良试验	阿牛公益+中国农业大学	18.对1亩腾退土地进行土壤改良试验。改良前检测1次,改良后检测1次,检测单位出具报告2份;			√				√	

		19. 获得专家技术指导至少 2 次;									
2.6 种植试验	阿牛公益+南庄村+中国农业大学+凯博外国语学校	20.用 1 亩左右的土地进行种植试验, 每年减少 100 公斤化学品的使用, 每年减少 50 公斤地膜的使用, 用堆肥产物和环保酵素, 使用生态垄和覆盖种植法, 种植至少 6-8 种蔬菜; 21. 获得专家技术指导至少 2 次;			√	√	√	√	√	√	
<p>Brief Description of Specific Objective #3: 简要说明特定目标 3: 经验的总结、分享和政策倡导, 促进生态保护行为在当地得到认可, 形成鼓励乡村绿色发展的政策性文件。</p>											
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021	2022					2023		
			9-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	
3.1 项目行动经验的总结和分享	阿牛公益+外部专家	22.形成记录乡村垃圾治理、生态变迁和发展的系列图片集和影音资料; 23.形成 1 份经验总结报告;	√	√	√	√	√	√	√	√	

		24.推送微信文章不少于8条，短视频不少于8条；								
3.2 制作一个项目宣传片	阿牛公益+专业团队+凯博外国语学校	25.制作一个3分钟左右的项目宣传片；							√	
3.3 举办一场乡村垃圾治理和综合利用研讨会	阿牛公益+南庄村	26.举办一场乡村垃圾治理和综合利用研讨会，邀请京内外地方政府、社会组织、相关企业参与和交流，并邀请至少2家媒体参与和报道，预计参与人数线下30人左右、线上至少100人次； 27.印制宣传材料80份，呈送政府相关部门和专家学者；							√	
3.4 提交政策建议	阿牛公益+外部专家	28.通过农业部门提交政策建议参与者至少1份；				√		√		

		29.通过全国和北京“两会”提交 1-2 份政策建议。								
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人		Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率								
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	阿牛公益 蒋其坛	2021	2022			2023				
		9-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	
		√	√	√	√	√	√	√	√	
Progress Reports 进展报告	阿牛公益 唐蒙蒙				√				√	

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may be added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

本项目主要侧重于提升村民的环境意识，改变村民的日常行为，建设资源节约、环境友好的生态村。

(1) 在村民意识方面：人们对人居环境与个人健康的关系的意识将不仅仅停留于认知层面，而是通过实践感受到环境改善的对健康的影响，获得更加完善的对于环境的整体系统性认识，并自觉成为宣传者和行动者。

(2) 在村民行为方面：减少不合理消费、垃圾源头减量和酵素制作等活动，将有利于在“节流”方面减少居民的不合理支出，在整体经济发展疲软、危机潜伏的形势下，有利于村民家庭的收支平衡。同时，厨余垃圾堆肥可以使得村民减少化肥农药的使用，减少支出的同时，提供给家庭自给自足的生态食品，提升村民的饮食健康与生活质量。

(3) 在多元参与方面：各种外来支持的力量源源不断进入村庄，拓宽了本地村民的思路和眼界；城乡的互动和合作，将使得本地村民对家乡的归属感增强，同时又拓展了更加宽阔而紧密的合作网络，为本地产品的销售奠定了良好的基础。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施, ③项目的监督和评估）

本项目通过建立“党建引领、上级政府指导、村委会与村民主体参与、社会组织协助、外部专家支持”的乡村治理机制，来推动和深化南庄村的生态建设，不同于单纯的环境宣传教育，也不同于简单的硬件建设。

“关系共建、知识共创、成果共享”，是本项目的重点。

（1）在项目规划和设计阶段，阿牛公益广泛听取村两委、村民代表和上级政府的意见和建议，针对村庄的具体需求和北京市区两级的立法和政策精神，开展一系列活动的策划。

（2）在项目实施阶段，村两委和村民要实际参与垃圾分类、厨余堆肥、土壤改良及花草种植的项目活动，他们的参与度对于项目能否成功实施起着决定性的作用。通过项目组整合的外部力量（包括外部专家和外部志愿者）的持续支持和参与，也将更加激发本地人参与建设家园的积极性。

（3）项目的监督和评估

通过项目组的组织和实施，村两委和村民直接参与项目的决策，同时可以扮演监督员的角色，将自身生活中一点一滴的发现、意见和建议反馈给项目的管理和监督人。此项目的成功运行，将会成为北京市生态涵养区的示范性项目，能引起政府的重视，从而吸引更多资金和资源，来推进本项目的持续运作，从而由点到面，升级复制和扩大推广。通过项目的经验传播，把自下而上的探索与自上而下的推广结合起来，走出一条乡村振兴的可持续道路。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

本项目的知识管理涉及两个方面：

(1) 可持续生活技能的知识产出，包括厨余垃圾堆肥、生态养种植、化学品替代技术、土壤改良技术等。将主要通过外部邀请专家的协助完成，同时将结合微信公众号和视频号的方式进行传播；

(2) “党建引领、多元共治”的乡村治理方案和生态涵养区的生态建设经验，包括项目实施中建立的政府、村委会村民、社会组织、学校、科研机构、企业的多方合作治理机制、案例、经验等。该部分知识产出将主要通过项目记录、评估总结、会议研讨等方式获得，将会在项目的传播过程中进行印制和发布。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

项目将注重发挥女性、青少年和老年人的参与。

(1) **女性：**通过影响女性、或由女性承担项目的责任，如本地志愿服务团队，项目效果将能够获得较大的保障。同时，项目中的交流学习、厨余垃圾堆肥等将会丰富女性在日常生活的交往，促进村民间的交流。女性参与社区公共事务以及外部交流，也是对妇女自身个性的良好发展。

(2) **青少年：**通过邀请租住在本村的凯博外国语学校的学生参与项目活动，为学生社会实践和自然教育提供机会和场地，促进青少年更多的关注乡村发展、关注土地和食物，以及人与自然的的关系，提升他们的环境意识和公民意识。

(3) **老年人：**通过与中国老年学与老年医学学会老年教育分会共建基地，策划一些针对本村老年人尤其是老党员的活动，同时请老党员的讲述党的历史，请村庄老人讲述村庄历史变迁，不仅增加老人的荣誉感和归属感，也更能增加村集体的凝聚力，提高老年人的生活质量与幸福感，也为项目传播带来更多的影响。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors.

Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk. 任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 新冠疫情再度来袭 2) 地方政府职能部门、村委会和村民参与度不高	1) 结合疫情，让村两委和村民意识到，坚持疫情防控与垃圾分类工作两手抓，把握好垃圾分类工作的节奏，进而唤醒大家对健康的重视、对环境的责任；做好线上宣传动员和教育培训的准备工作，及时与村委会沟通情况，适时开展各项工作；如果村庄封闭管理，大量线下活动无法开展，则适时选择线上培训或工作坊，推动村民在家庭中开展垃圾减量、分类以及变废为宝等行动，为解封后的线下活动做铺垫；通过短视频的形式进行传播； 2) 结合《北京市生活垃圾管理条例》和《北京市生态涵养区生态保护和绿色发展条例》等政策，以及村庄环境问题和现实性的现实性，积极与利益相关群体进行沟通和协调。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步骤以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后3年甚至5年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

1、资金方面：机构计划在项目结束后，继续寻求万科基金会、乐施会、昌平区政府等关注可持续社区发展以及乡村振兴的合作机构的资金支持，规模化复制本项目的经验；结合本项目的已有工作成果，延续项目模式与理念，影响更多乡村生态保护与可持续发展工作，为项目的可持续提供机会与条件。

2、人员方面：项目执行期间，由村庄带头人、NGO组织的执行人员、外部专家团队、以及政府配备的工作人员等，共同建立起的人员协作网络，能够在未来3-5年后持续发生互动和合作，实现项目执行人员网络关系的可持续性。

3、机制方面：本项目是探索北京市生态涵养区的建设经验，项目所梳理的经验、做法、技术、数据和方案等，将会提交给北京市农业农村局村镇建设处和昌平区农工委等部门，借用政府整合资源的能力以及政府部门之间的协作能力，形成政策支持网络和技术协同网络，为示范项目提供可复制的方法和可推广的模式。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)										
Manpower/labor 人工/劳力	222,200	120,200		48,600	22,200			14,000		17,200
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等	22,000	20,000		2,000						
Contracts 分包合同	82,000	42,000		40,000						
Equipment/Furniture 设备										
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	64,650	63,900					750		
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	24,500	24,500							
Miscellaneous 杂费	31,800	20,300		11,500						
Subtotal 小计 (1)	447,150	290,900		102,100	22,200			14,750		17,200
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)										
机构人员补贴	32,000	32,000								
Subtotal 小计 (2)	32,000	32,000								
Total (1) + (2) 合计	479,150	322,900		102,100	22,200			14,750		17,200

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。
 请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出 (不含配套资金)

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币) (如有)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家协调员最终计算)	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		70,500	49,700		120,200		37.22%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等		0	20,000		20,000		6.19%
Contracts 分包合同		8,000	34,000		42,000		13.01%
Equipment/Furniture 设备							
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	33,800	30,100		63,900		19.79%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	14,500	10,000		24,500		7.59%
Miscellaneous 杂费		12,600	7,700		20,300		6.29%
Administrative cost 行政管理开支		12,800	19,200		32,000		9.91%
Total 合计		152,200	170,700		322,900		100%