

GSI 支持社区保护地应对 COVID-19 项目建议书表格

Project Proposal Form of GSI supporting ICCAs' response to COVID-19

Project Title:

项目名称：四川小金县夹金村社区自然资源可持续管理及能力提升项目

Project start and end date (end before 30 Jun. 2023):

项目起止日期(2023年6月30日之前结项)：2021年6月至2022年10月31日

Budget:

1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000) :

预算：从 GEF 小额赠款申请的经费（人民币，不超过等值 5 万美金）：¥319,500

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :

其他资金来源包括社区的捐赠（人民币）

Donor/local partner	In cash	In kind
出资方/当地合作伙伴	现金	非现金
夹金村村两委及村民		40000 元（提供当地行政协调、人力、场地等）
四川牧云坡可信农副产品有限责任公司		50000 元（外部市场资源的链接、产品设计能力提升等）

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费（人民币）：¥ 409,500

GEF SGP Classification 项目类别		
	ICCA-GSI thematic categories 全球社区保护地支持计划主题类别 (Please tick one or more) (请在以下类别勾选一个或多个)	COVID-19 response: examples 应对新冠: 示例
	通过适合当地文化的方式进行传播与经验分享	将新型冠状病毒/地方传染性疾病预防相关的医疗卫生信息翻译成当地语言和方言, 并对缺乏相关信息的社区及少数民族群体进行传播。
✓	粮食生产系统: 农业生态一体化和农林复合经营	聚焦农业生态一体化和农林复合经营技术, 加强社区保护地内可持续的、生物多样性友好的粮食生产系统; 可持续的管理草场和畜牧业; 恢复种植和养殖本土品种以抵御可能的灾害。
	野生动植物消费的替代和可持续管理	通过社区治理、习惯法和提高意识, 促进可持续及合法的野生动植物消费; 开发反对非法盗猎和不健康的野生动植物消费的知识产品并推广相关措施的实行; 推广以家畜养殖作为替代野生动物的蛋白质来源。
	预防人畜共患病和未来的大流行	识别当地的人畜共患病, 开发相关的预防指南并进行有效传播; 提高社区保护地的能力, 支持社区建立应对人畜共患病的长效机制; 支持社区恢复生态廊道, 提高社区保护地的连通性, 减少栖息地的破碎化, 增强生态系统服务功能。
	传统医药知识的传播	记录和传播社区已知的提高免疫力、应对流行病的治疗方法; 药用植物的栽培、可持续采摘和质量控制; 用本土语言对医药知识进行传播。
	为自我隔离和保护对社区保护地进行测绘和划界	支持社区保护地的测绘和划界, 以实行保护地的分区管理, 增加自我隔离程序、缓冲区和保护区域, 增强粮食系统和社会-生态系统的韧性。
✓	社区生计多元化	支持社区之间互惠的食物交换网络; 社区生态产品与城市消费者的对接; 社区本土产品的开发, 增强抗风险的能力; 受疫情冲击的现有生计的替代方式及发展多元生计。

About the Proponent:申请者简介

Name of Organization 机构名称: 成都蜀光社区发展能力建设中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52510100572278868L

Date of Founding 成立日期: 2003 年 9 月

Number of members 机构人数: 全职人员 7 名, 兼职人员 8 名。

Person in Charge 负责人: 韩伟

Bank information:银行信息: 开户行 中国建设银行股份有限公司成都第七支行; 银行开户许可证核准号 J6510037616801;

帐号 51001479008051513850; 账户名称: 成都蜀光社区发展能力建设中心

Coordinator 联系人: 谭铁棱

Address 地址: 四川省成都市武侯区南浦西路 1 号彩虹花园 2-1-4A 室

Phone 电话: 028-85554698, 18981955969

Fax 传真: 028-85554698

E-Mail 电子信箱: sc_rural@163.com

Organization Website 机构网站:

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名:** 凌林; **Title 职务:** 秘书长; **organization 机构:** 四川省绿化基金会;

telephone 电话: 13908034774; **email 邮箱:** llingsgf@dingtalk.com

2. **Name 姓名:** 范隆庆; **Title 职务:** 首席技术顾问; **organization 机构:** UNDP-GEF 甘肃 和四川项目办公室;

telephone 电话: 18981993630; **email 邮箱:** fanlongqing@sina.com

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量) :

成都蜀光社区发展能力建设中心 (简称蜀光) 是一家本土社会发展组织 (NGO), 以“推动社区团结合作、共建共管共享和谐家园”为宗旨。蜀光前身是‘四川蜀光社区发展咨询服务中心’, 于 2003 年成立, 当时是工商注册。成都市开展社会组织管理试点后, 蜀光于 2011 年 4 月通过民政注册, 成为中国西部地区首批无行政主管部门的民办非组织之一。

蜀光以农村扶贫与发展为主要工作领域, 以“能力建设”与“推广应用参与式方法”为主要策略, 十余年来积极投身中国农村发展, 承担实施了一系列的农村发展项目。自成立以来, 蜀光实施了 80 多个各类项目, 主要涉及的领域包括: 社会组织与政府合作扶贫; 社区自然资源可持续管理利用; 社区治理; 社会组织能力建设; 发展项目评估与咨询服务。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

一是建立社区参与式项目执行能力的经验。在扶贫和社区发展项目中, 建立社区管理小组, 通过引导、协助和培训, 推动社区逐渐学习和形成执行参与式项目活动的的能力。如, 社区自我管理社区发展基金、社区自主建设和维护扶贫工程等。有参与式项目执行能力的社区在防疫中明显更积极努力, 在社区防疫中发挥了更好的作用。在四川省小金县蜀光推动建立的、稳定运行 10 年以上的社区发展基金会 27 个以上。

二是推动社区开展自然资源可持续管理的经验。通过协调和推动, 促使一些陷入自然资源退化困境的草原牧区和集体林社区得到恢复, 利用当地知识和传统文化, 对草场和集体林进行可持续管理。如利用本土知识识别草场质量, 结合限制牲畜养殖数量恢复传统的草场轮牧管理、开展社区草场监测等。在四川省的藏、羌、彝民族地区, 蜀光推动建立的、持续运作 12 年以上的社区草场管理小组和社区集体林管理小组有 5 个以上。

三是推动妇女参与社区公共事务管理的经验。在蜀光执行的发展项目中, 比较关注妇女的参与, 推动妇女积极参与社区公共事务管理, 大多数社区管理小组都有妇女成员, 推动妇女在社区公共事务管理中发出声音和参与决策。在汶川地震灾后重建过程中, 建立过 2 个妇女管理小组, 其管理运作的社区发展基金一直有效运作至今。

四是协助社区开发本土产品链接市场的经验。蜀光至少在 12 个民族边远村推动社区产品链接市场, 通过成立社区市场兴趣小组和建立合作社, 与外部社会企业建立产品合作营销关系, 在改善食品安全性的同时增加社区收入, 在保护与改善生态环境的同时实现社区受益。

五是社区能力建设的经验。在长期的社区工作中, 蜀光积累起丰富的社区能力建设经验。包括强化社区主体地位, 形成公平公正有效的社区做事风格, 陪伴社区在治理与管理中成长, 注意形成社区组织的可持续运行机制等。蜀光推动建立的社区管理机制和社区管理小组都具有有效运行时间长的特点。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

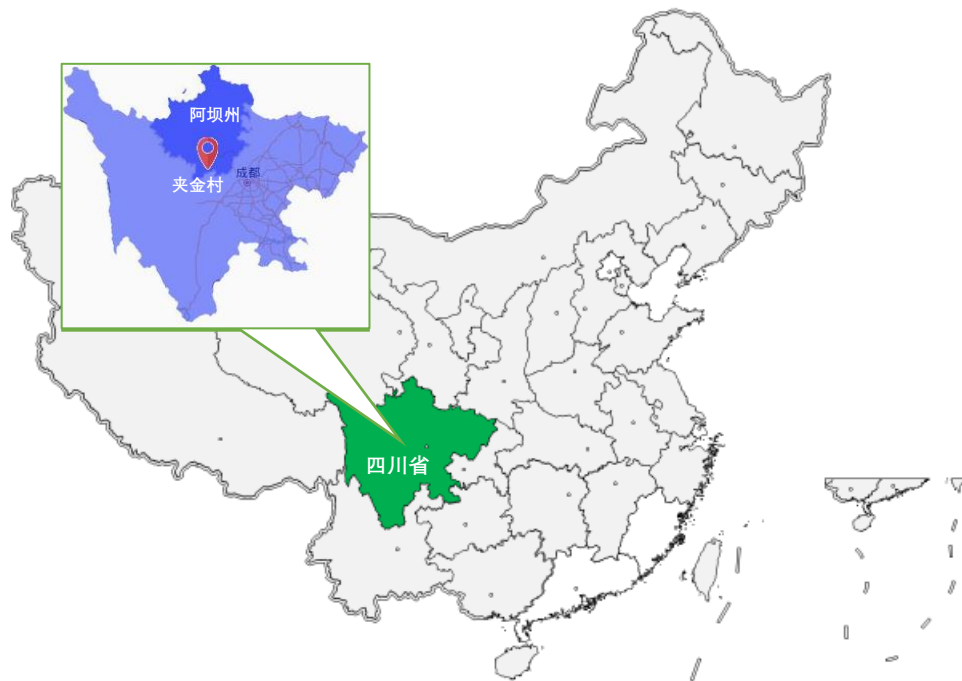
项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

姓 名	性别	职务/角色
谭铁棱	男	项目负责人
杜 玲	女	项目组成员
韩 伟	男	项目组成员
梁 灏	男	项目组成员
唐 新	男	项目组成员
潘翥峰	男	项目组成员
李慧涓	女	项目组成员
余婷婷	女	项目组成员
刘永陶	女	行政及财务人员

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude), geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上项目点在中国的位置地图）

小金县位于青藏高原东部边缘、第二级台阶和第三级台阶的过渡地带，县域内多山，且山势陡峭，地表起伏较大，自然环境脆弱。夹金村（经纬度大致为 30° 56' 10" N, 102° 38' 42" E）位于小金县南部的夹金山腹地，海拔 2700 米到 4200 米。村民以嘉绒藏族为主，生计方式为半农半牧的形态，种植的农作物主要有土豆、玉米、豌豆和油菜，近年来也开始尝试种植玫瑰、中药材等经济作物；放牧的牲畜以牦牛为主。此外，采集野生菌类、野菜也是村民（特别是妇女）重要的现金收入来源。在精准脱贫攻坚政策的支持下，夹金村于 2017 年脱贫。



No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户: 126 户 项目点人数: 524 人 项目点民族或宗教组成: 嘉绒藏族和汉族

Annual average income/person 项目点人均年收入: 9800 元

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数: 231 人; 参与项目的女性人数: 215 人; 参与项目的儿童人数: 78 人;

No. of participating households 参加项目的家庭数量: **126** 户

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment (i) overall context on the specific ICCA, or group of ICCAs; (ii) information on previous grants and partnerships to strengthen the ICCAs.**

基线信息: (1) 项目开展所聚焦的一个或多个社区保护地的总体情况; (2) 社区保护地过去所获得过的赠款与合作伙伴的相关信息

(1) 总体情况

夹金村约有耕地面积 720 亩, 集体林地面积 1700 亩, 草场面积 11 万亩, 村内有上万亩国有林地 (国家森林公园)。社区的主要收入来源是放牧、林下采集和外出务工。其中放牧和采集活动以妇女为主, 外出务工以男性为主。夹金村的草场按国家政策要求分到了各家各户, 但村民仍延续原有的习惯共同使用, 联户经营。近年来, 由于牲畜养殖数量增加, 草畜矛盾突出, 草场退化严重。夹金村的森林面积广, 林下采集野生菌和野菜是当地妇女的主要现金收入来源。夹金村距四姑娘山景区较近, 村民有一些外出打工的机会, 打工收入占家庭收入的三分之一左右。国家的精准扶贫项目极大地改善了夹金村的基础设施和人居环境等。由于草场退化严重, 一些村民希望限制牲畜养殖数量, 一些妇女认为有牦牛进入野生菌类生长林, 破坏了野生菌类的生长, 减少了收入, 希望村里有一个好的放牧管理制度, 缓减草场退化趋势, 改善野生菌类的生长环境。

(2) 过去所获得的赠款与合作伙伴

落实精准扶贫政策的过程中 (2015-2017 年), 夹金村获得政府扶贫资金 400 多万元, 主要用于基础设施建设、村容村貌和人居环境改善。其中有 50 万元作为全村产业发展资金, 入股邻村玫瑰厂, 每年全村共返利 3 万元, 作为每户入股收入。2008 年政府投入灾后重建资金 32 万元建立夹金村社区发展基金, 邀请成都蜀光社区发展能力建设中心 (蜀光) 提供能力建设和技术支持,

协助社区建立社区管理机构、自主管理能力和管理机制。目前社区发展基金的本金已经达到 41.92 万元，累计循环给农户提供贷款 308 万元，累计 570 户农户受益。迄今，夹金村社区发展基金会还在有效持续运行。

此外，夹金村基本没有得到过其他的外部支持，蜀光可以算作夹金村最主要外部合作伙伴。

- **Challenges ICCAs facing during the COVID-19 pandemic or future possible epidemic 社区保护地在新冠疫情中/或未来可能的流行病中所面临的挑战**

新冠疫情加剧了对夹金村社区保护地（草场和集体林）的生态压力。一是疫情增加了村民对社区保护地资源的依赖，因为外出务工机会减少，生计活动将更多地依靠社区保护地的资源；二是社区保护地的管理难度增加，因为有更多的人进入社区保护地开展生计活动；三是社区保护地的传统管理方式需要进行适应性调整以应对未来的疫情和其他流行病可能带来的挑战。

- ◇ **疫情增加了村民对社区保护地资源的依赖**

疫情发生后，很多外出务工的村民被迫回到村内，为了尽可能地保障收入，村民在社区保护地内利用资源的活动将有较大的增加，比如饲养更多的牲畜、更多地采集野生菌类和其他药材等。

- ◇ **社区保护地的管理难度增加**

对草场利用的压力增加后，草场面临退化的风险加大，需要有更多的草场建设活动。当草场有退化迹象的时候，社区可能被迫采取轮牧制度，草场管理的难度加大。在饲草供应不足的情况下，牲畜可能会更多地进入集体林地寻找食物，而牲畜踩踏作用将会减少野生菌类的生长量，导致村民的收入直接下降，集体林地的管理难度也增加。在疫情最紧张的时候，为防止外人进入社区保护地，社区需要组织警戒线，在村口和公路沿线的巡逻都会增加劳动力的投入，使社区管理的压力空前增大。

- ◇ **社区保护地的传统管理方式需要进行适应性调整**

疫情必然逼迫社区强化管理，一是防止疫情传入居住区，二是防止外人进入社区保护地，这就要求在社区形成新的社区防疫机制，社区也要为新的防疫机制投入更大的劳动力，分摊管理成本或寻找其他的防疫成本来源。在未来，社区保护

地管理方式的适应性变化可能体现在，①建立对野生菌类采集地（集体林）的可持续管理机制，②建立草场的轮牧制度并限制牲畜养殖数量，③建立社区疫情应对机制。

- **Proposed activities to be undertaken to respond to the COVID-19 pandemic or future possible epidemic and the reasons behind**
为应对新冠疫情/或未来可能的流行病而拟开展的活动和背后的原因

为应对新冠疫情或未来可能的流行病，拟推动社区开展以下四个方面的活动：

- ◇ **实行野生菌类可持续采集**

推动夹金村妇女联合采取集体行动，一方面，分析野生菌类采集面临的问题和挑战，梳理可持续采集的可能做法，筛选形成社区野生菌类可持续采集的村规民约，包括采集时间、采集地域的限制和合适安排等，特别是探索可持续的采集方式；另一方面，由妇女牵头划定牲畜影响野生菌类生长的林区，确定限制牲畜进入的方式和管理要求，提请全体村民共同商议管理办法，控制和防止牲畜进入相关林区，确保野生菌类生长林区不被牲畜干扰。通过推动全村村民一起实行野生菌类的可持续管理，实现资源可持续利用、保护生态环境和妇女增收的有机平衡，把社区可持续采集活动长期执行下去，借此提高野生菌类的生长量，同时通过合适的外部市场链接来提高妇女以可持续采集方式获得的收入。

- ◇ **实施草场可持续管理**

推动村两委带领全村村民直面草场退化问题，分析草场退化的原因，适当安排草场改善活动，协商和确定限制牲畜数量的措施，进行必要的分区分季的轮牧制度安排，建立草场可持续管理机制。实行草场可持续管理既有利于遏制草场退化趋势，草场质量变好，就能减少牲畜进入林区的机会，减少牲畜踩踏造成的伤害，保护野生菌生长林区，增加野生菌类的生长量。

- ◇ **推动社区链接市场**

一是改善野生菌类产品质量的活动。妇女小组针对市场需求，将按照可持续采集方式得到的菌类集中收集起来，筛选分类，按市场需求进行包装，作为安全可信产品推向市场；二是做好安全可信产品城乡互动的社区准备。为建立安全可信

产品消费者的信任，增加对消费者的黏度，妇女小组应提前做好部分消费者到社区探访和互动的准备工作，如带领消费者现场体验可持续采集活动，向消费者介绍可持续采集的理念和实际操作，确定接待消费者的探访路线，以及社区和消费者的交流互动活动议程等；三是结合消费者的社区探访，探索未来开展社区旅游的可能性。

◇ 社区能力建设活动

蜀光提供全程的技术指导和跟进服务。一是社区宣传动员活动；二是社区培训；三是推动社区边做边学，社区识别面临问题和挑战，群策群力研究对策办法，制定和执行社区行动方案等；四是建立社区管理的村规民约和制度。包括可持续采集行为准则、野生菌类生长区管理办法、草场可持续管理办法、社区成员参与市场链接的基本原则等；五是开展更多市场链接活动。如外出参观考察、参加产品推介会，请市场与产品专家到社区指导与服务，开展城乡互动活动等；六是推动社区在有能力后，改善公共事务管理，改善社区治理，实现社区可持续和谐发展。

通过在社区开展自然资源可持续管理活动、妇女小组市场链接活动和社区能力建设活动，改善生态环境，增加家庭收入，提高社区管理和治理的能力。在此基础上，探索参与式社区防疫模式，形成社区防疫行动计划，让社区面对疫情威胁时有更好的恢复力。蜀光作为协助者在项目实施中提供技术支持和跟进服务。

● **Anticipated results/outcomes** 预期成果

推动社区保护地建立起社区野生菌类可持续采集机制和草场可持续管理机制，提升社区生计的稳定性和社区自主管理能力，让社区在应对疫情时更有凝聚力和韧性。

3. Specific objectives in this project

项目的特定目标

- 克服无序采集现象，实现野生菌可持续采集。
- 缓解牲畜过载情况，实现草场可持续管理。
- 通过社区更有效地市场链接活动，促进社区多元生计发展。
- 强化社区可持续发展能力，增加应对疫情的恢复力。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（定量或定性）
Activity 1. 项目活动 1: 协助成立妇女可持续采集管理小组（妇女小组），妇女小组带领社区讨论和制定野生菌可持续的采集制度。	约 500 亩的社区保护地（集体林）的林下野生菌资源得到可持续管理利用	<ul style="list-style-type: none"> ● 成立了 1 个社区妇女可持续采集管理小组，主要核心成员 10 人以上 ● 制定了社区认可的野生菌可持续采集制度 ● 社区落实和执行了可持续采集制度
Activity 2. 项目活动 2: 协助成立社区草场可持续管理小组，由草场可持续管理小组带领社区共同讨论和制定可持续的草场管理机制和行动方案，并带领村民共同实施行动方案	约 3 万亩的社区保护地（草场）得到可持续管理利用	<ul style="list-style-type: none"> ● 成立了 1 个社区草场可持续管理小组，主要核心成员 5 人左右 ● 管理小组建立了社区认可的内部管理制度 ● 制定了社区认可的草场可持续管理机制和行动方案 ● 实施了草场可持续管理行动方案
Activity 3. 项目活动 3: 为妇女小组建立市场链接提供培训，妇女小组开展林下产品销售活动	妇女可持续采集户收入增加 1500 元/户/年	<ul style="list-style-type: none"> ● 为社区 30 人提供 2 次产品和市场培训 ● 妇女小组对于链接市场有了基本的原则和筛选标准 ● 妇女小组在至少 5 个新增的销售平台开展了销售活动 ● 妇女小组以可持续方式采集的野生菌类销售单价提升 30%
Activity 4. 项目活动 4: 开展社区能力建设	初步形成社区自主管理能力，提高应对灾害和疫情的恢复力和集体行动能力。	<ul style="list-style-type: none"> ● 建立野生菌增值收益反馈社区的机制 ● 建立社区妇女公益基金，支持社区公益活动（包括社区防疫的集体行动能力建立等） ● 妇女小组带领社区开展了 4 次社区认可的公益活动 ● 开展 1 次参与式评估 ● 社区结合评估结果完善社区行动方案

4. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: <u>四川小金县夹金村社区自然资源可持续管理及能力提升项目</u>
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 成都蜀光社区发展能力建设中心	
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标 推动社区成员参与自然资源管理和社区公共事务管理，建立起能够有效执行的社区草场可持续管理制度和野生菌类可持续采集制度。同时，提高社区妇女链接市场能力，让妇女能够以更高地价格销售野生菌，并且利用销售野生菌的部分收益开展社区公益事业。最终，提升项目社区生计的稳定性和社区自主管理能力，建立起社区应对新冠疫情或其他流行病的韧性。	
Project Start and End Dates: 项目起止日期（请精确到日，结束日期不超过 2023 年 6 月 30 日）	2021 年 6 月至 2022 年 10 月 31 日
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1: 克服无序采集现象，实现野生菌可持续采集。 改变过去的破坏性采集方式，推动社区协商讨论和确定执行野生菌可持续采集的村规民约，实现野生菌可持续采集。	

List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标			Duration of Activity in Quarters 活动开展的时间（按季度）											
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6						
项目活动 1 推动社区开展野生菌可持续采集制度和行动														
项目活动 1.1 开展社区野生菌资源分布和采集利用现状的调查	蜀光+社区	● 开展了 1 次社区野生菌资源分布和采集利用现状调查	√											
项目活动 1.2 组建社区妇女野生菌可持续采集小组	村两委+蜀光	● 成立了 1 个社区妇女可持续采集管理小组，主要核心成员 10 人以上 ● 村两委对妇女小组授权	√											
项目活动 1.3 妇女小组能力建设	蜀光+外部专家	● 培训妇女小组 2 次 ● 妇女小组的内部分工和行为准则	√	√										
项目活动 1.4 社区宣传动员	妇女小组+蜀光	● 社区宣传 1 次 ● 入户交流和小组讨论 ● 社区宣传动员资料（大白纸等）		√										
项目活动 1.5 社区讨论形成可持续采集行为准则	妇女小组+蜀光+村两委	● 村两委颁布全村执行的可持续采集行为准则		√	√									
项目活动 1.6 社区制定野生菌类生长区域管理办法	村两委+妇女小组+蜀光	● 村两委颁布和执行野生菌类生长区域管理办法			√									

Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2: 缓解牲畜过载情况, 实现草场可持续管理。 推动村民自主协商讨论应对牲畜超载和草场退化的解决办法; 通过建立和实施草场可持续管理的社区制度, 实现草场保护和生计收入的平衡。													
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6					
项目活动 2 推动社区开展草场可持续管理利用活动													
项目活动 2.1 成立社区草场可持续管理小组	村两委+蜀光	<ul style="list-style-type: none"> 成立了 1 个社区草场可持续管理小组, 主要核心成员 5 人左右 村两委对草场管理小组授权 	√										
项目活动 2.2 草场管理小组能力建设	蜀光+外部专家	<ul style="list-style-type: none"> 培训草场管理小组 2 次 草场管理小组的内部分工和行为准则 	√	√									
项目活动 2.3 社区宣传动员	草场管理小组+蜀光	<ul style="list-style-type: none"> 社区宣传 2 次 入户交流和小组讨论 社区宣传动员资料 (大白纸等) 		√									
项目活动 2.4 社区研究草场	草场管理小组+蜀光	<ul style="list-style-type: none"> 社区草场面临的主要问题和挑战清单 未来做什么、怎么做的想法 		√									
项目活动 2.5 社区讨论形成草场可持续管理制度	草场管理小组+蜀光	<ul style="list-style-type: none"> 村两委颁布全村执行的草场可持续管理制度 (村规民约) 		√									
项目活动 2.6 社区开展草场建设活动	草场管理小组+蜀光	<ul style="list-style-type: none"> 草场建设活动记录 			√	√	√	√					

Brief Description of Specific Objective #3:													
简要说明特定目标 3: 通过社区更有效地市场链接活动, 促进社区多元生计发展。													
推动社区开展系列市场链接活动, 衔接城市销售渠道, 初步建立社区产品信誉, 强化社区市场能力。													
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6					
项目活动 3													
推动社区开展野生菌市场链接活动													
项目活动 3.1 开展社区产品和市场培训活动	蜀光+外部专家	● 为社区 30 人提供了 2 次产品和市场培训	√	√	√								
项目活动 3.2 社区熟悉和研究外部市场	蜀光+妇女小组	● 外出参观考察 2 次 ● 和城市消费者座谈 1 次		√	√	√	√						
项目活动 3.3 制定野生菌产品标准	妇女小组+外部专家+蜀光	● 野生菌产品标准	√										
项目活动 3.4 开展城乡互动活动	蜀光+妇女小组	● 城市消费者产地探访活动 1 次 ● 收集社区可持续采集产品的相关故事		√	√	√	√	√					
项目活动 3.5 社区安全可信产品集中销售	妇女小组+蜀光	● 妇女小组在至少 5 个新增的销售平台开展了销售活动 ● 妇女小组以可持续方式采集的野生菌类销售单价提升 30%		√	√		√	√					

Brief Description of Specific Objective #4:													
<p>简要说明特定目标 4: 强化社区可持续发展能力, 增加应对疫情的恢复力。</p> <p>通过强化社区集体行动和自主管理能力, 让社区在面对疫情风险的时候, 能够主动自救和采取合适的行为, 减少疫情可能带来的损失, 提高对疫情的恢复力。</p>													
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6					
项目活动 4 开展社区能力建设													
项目活动 4.1 建立和改善社区恢复力	蜀光+ 妇女小组	<ul style="list-style-type: none"> ● 建立增值收益部分反馈社区的机制 ● 建立社区妇女公益基金, 支持社区公益活动 (包括社区防疫的集体行动能力建设等) ● 利用妇女发展基金开展社区活动的记录 			√	√	√	√					
项目活动 4.2 参与式评估	妇女小组+草场管理小组+村两委+蜀光	<ul style="list-style-type: none"> ● 开展 1 次参与式评估 ● 社区结合评估结果完善社区行动方案 						√					
项目活动 5 项目总结与回顾	蜀光	<ul style="list-style-type: none"> ● 项目总结报告 ● 召开 1 次研讨会 ● 项目宣传推广材料 						√					

Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人		Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率												
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	谭铁棱	√	√	√	√	√	√							
Progress Reports 进展报告	谭铁棱		√		√		√							

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

5. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与：①项目的规划和设计；②项目的实施；③项目的监督和评估）

本项目将通过社区主导的自然资源可持续管理利用，促进村民更多地参与社区公共事务管理，改善民族地区农村社区的自主管理能力。主要的做法是：

（1）项目设计中有部分到村资金完全由社区根据项目目标安排使用，蜀光高度关注建立社区的拥有感和主人翁地位。

（2）社区能够做的，尽量推动社区做，蜀光只是协调、协助和陪伴的角色。

（3）注意在关键环节的社区参与，包括社区识别面临的问题，社区讨论研究和确定解决的办法，社区制定和实施行动方案，社区评价自己的项目是否成功等。

（4）注意推动社区养成协商达成共识，然后采取集体行动的习惯，形成和保持长期的社区参与激情，提升社区参与的可持续性。

6. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

（1）利用项目的成果和发现，召开 1 次研讨会。一方面通过专家帮助汇总和总结项目的经验和成果，另一方面扩散主要发现和主要经验。

（2）总结项目案例，通过社区保护和乡村振兴的相关研讨会和论坛，扩散项目发现和项目经验。

（3）把项目总结报告和成果宣传材料提交到相关政府部门和媒体，扩大宣传。

（4）把一些关键发现和具体做法总结成推文，在合适的社会媒介中发布，扩大项目成果和项目知识的社会影响。

（5）利用合作伙伴的宣传渠道向社会进行知识扩散。

7. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

（1）项目村以藏族村民为主，实施项目有利于改善藏族村民的收入条件和可持续发展能力；

（2）本项目是一个以女性为主体的社区项目。按照当地传统分工习惯，进行野生菌类采集的主要是妇女。把妇女组织起来，总结和推广环境友好的采集方式，既能够保护和改善环境，又能够维持和增加妇女收入的可持续性。通常妇女收入的增加有利于强化妇女的家庭地位和社会地位，妇女收入的增加也能够使家庭中老人和儿童受益。

（3）本项目的市场销售返利社区部分，主要用于支持妇女主导的社区公益活动，既能够增加妇女参与社区公共事务管理的机会，又能够为社区弱势群体提供更多的帮助，对改善社区治理也会有很大的贡献。

8. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
<p>(1) 交通阻断的风险。项目社区自然灾害频发，交通很容易因为泥石流、滑坡影响而中断，一方面，影响蜀光项目团队进村开展工作，另一方面，对村内野生菌走向市场造成阻碍。</p> <p>(2) 牦牛养殖大户的抵触情绪。开展草场可持续管理可能面临限制牲畜养殖数量问题，养殖大户容易产生抵触情绪。</p>	<p>(1) 提前培养村民学会利用微信、腾讯会议等线上交流方式，在交通阻断时，可以利用线上交流保持联系。</p> <p>(2) 推动妇女小组注意开发野生菌类干品，提前形成菌类干品的生产能力。交通不便时，就可采取生产更多干品的做法。具体应对方式还需要在项目实施过程中和妇女小组讨论。</p> <p>(3) 利用社区研究和学习过程，让社区全体成员对草场面临的问题和限畜有充分的理解。和村两委保持顺畅的沟通交流，推动村两委提前考虑抵触情绪的解决办法。积极听取养殖大户的建议和想法，推动养殖大户参与到草场改善活动和可持续管理活动中，尽量让抵触情绪不发生。</p>

9. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly. 请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明

社区参与机会越多，得到的授权越充分，外部的陪伴越合适，项目成果越具有持续性。本项目主要从以下三个方面来建立项目成果的可持续性：

1. 社区管理小组的可持续性

社区管理小组的可持续性，是指项目结束和当外部组织撤出后，社区管理小组仍然能够持续存在并有效地开展工作。为此，项目设计了一系列环节来建立这种持续性。首先，管理小组成员是以社区认可的方式产生的，村民的信任增强了小组成员乐意为大家服务的信心；其次，在“边干边学”的过程中，管理小组成员的管理能力不断提升，管理效果越来越好，管理小组成员的积极性也越来越高；第三，建立了管理小组成员改选的机制，村民有权对管理小组成员的工作进行监督和评价，如果不满意，可以进行改选。这种改选机制可以避免因管理小组成员不得力而导致项目失败的风险。

2. 管理制度的可持续性

当地人自己做出的规定更能融入当地文化和传统，当地人制定的村规民约更能得到有效地执行。在协助社区制定相关管理制度时，一是要让村民对项目管理制度的需求和意愿都得到充分地表达；二是管理制度是所有村民集体讨论确定的，得到了广泛的认可；三是所有的规章制度都是基于社区实际情况的，是可执行和可落实的；四是村民在参与讨论制度的过程中，增进了相互的理解，学会了协商，这就有利于各项管理制度真正发挥作用。

3. 财务的可持续性

项目中推动妇女小组通过销售活动所产生的利益部分进行返还，建立妇女发展基金，利用妇女发展基金开展合适的社区公益活动，可以在一定程度上解决财务的可持续性问题。

10. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GSI 从 GSI 项目申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		96200	88200							8000	
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		11800	11800								
Contracts 分包合同		120000	80000		40000						
Equipment/Furniture 设备		0	0								
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	149800	117800							32000	
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	2000	2000								
Miscellaneous 杂费		10600	600							10000	
Subtotal 小计 (1)		390400	300400		40000					50000	
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
行政管理费		8500	8500								
项目人员补贴		10600	10600								
Subtotal 小计 (2)		19100	19100								
Total (1) + (2) 合计		409500	319500		40000					50000	

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

说明：本项目中的分包合同（到村资金），主要包括草场可持续管理活动经费，野生菌类可持续采集活动经费，这两项经费将在蜀光的支持下，交由社区草场可持续管理小组和妇女可持续采集管理小组进行设计和使用，一方面推动项目活动的开展，另一方面也作为支持两个小组“边做边学”的实践活动。

Projected expenditures per annum during project cycle 项目周期内按年的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Year 2, [local currency] 第2年（人民币）	Year 3, [local currency] 第3年（人民币） （如有）	Total, [local currency] 合计 （人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	% of total budget 占总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		60000	28200		88200		27.61%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		0	11800		11800		3.69%
Contracts 分包合同		80000	0		80000		25.04%
Equipment/Furniture 设备		0	0		0		0
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	86160	31640		117800		36.87%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	0	2000		2000		0.62%
Miscellaneous 杂费		500	100		600		0.19%
Administrative cost 行政管理开支		9550	9550		19100		5.98%
Total 合计		236210	83290		319500		100.00%