

GSI 支持社区保护地应对 COVID-19 项目建议书表格

Project Proposal Form of GSI supporting ICCAs' response to COVID-19

**Project Title:**

**项目名称:** 三江并流区域（丽江）社区生计改善及保护地强化项目

**Project start and end date (end before 30 Jun. 2023):**

**项目起止日期(2023 年 6 月 30 日之前结项):** 2021 年 4 月-2022 年 6 月 30 日

**Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding \$50000) :**

**预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金):** 322650.00 元

**2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :**

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
丽江健康与环境研究中心	7200.00 元	0
玉龙县大地有生农民生态产业专业合作社联合社	0	4800.00 元

**3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币):** 334650.00 元

GEF SGP Classification 项目类别		
	ICCA-GSI thematic categories 全球社区保护地支持计划主题类别 (Please tick one or more) (请在以下类别勾选一个或多个)	COVID-19 response: examples 应对新冠: 示例
	通过适合当地文化的方式进行传播与经验分享	将新型冠状病毒/地方传染性疾病预防相关的医疗卫生信息翻译成当地语言和方言, 并对缺乏相关信息的社区及少数民族群体进行传播。
	粮食生产系统: 农业生态一体化和农林复合经营	聚焦农业生态一体化和农林复合经营技术, 加强社区保护地内可持续的、生物多样性友好的粮食生产系统; 可持续的管理草场和畜牧业; 恢复种植和养殖本土品种以抵御可能的灾害。
	野生动植物消费的替代和可持续管理	通过社区治理、习惯法和提高意识, 促进可持续及合法的野生动植物消费; 开发反对非法盗猎和不健康的野生动植物消费的知识产品并推广相关措施的实行; 推广以家畜养殖作为替代野生动物的蛋白质来源。
	预防人畜共患病和未来的大流行	识别当地的人畜共患病, 开发相关的预防指南并进行有效传播; 提高社区保护地的能力, 支持社区建立应对人畜共患病的长效机制; 支持社区恢复生态廊道, 提高社区保护地的连通性, 减少栖息地的破碎化, 增强生态系统服务功能。
	传统医药知识的传播	记录和传播社区已知的提高免疫力、应对流行病的治疗方法; 药用植物的栽培、可持续采摘和质量控制; 用本土语言对医药知识进行传播。
	为自我隔离和保护对社区保护地进行测绘和划界	支持社区保护地的测绘和划界, 以实行保护地的分区管理, 增加自我隔离程序、缓冲区和保护区域, 增强粮食系统和社会-生态系统的韧性。
√	社区生计多元化	支持社区之间互惠的食物交换网络; 社区生态产品与城市消费者的对接; 社区本土产品的开发, 增强抗风险的能力; 受疫情冲击的现有生计的替代方式及发展多元生

计。

**About the Proponent:申请者简介**

**Name of Organization 机构名称:** 西安市莲湖区赢在生存公益服务中心

**Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:** 5261010434153852XN

**Date of Founding 成立日期:** 2015 年 11 月

**Number of members 机构人数:** 全职人员 3 名, 兼职人员 5 名。

**Person in Charge 负责人:** 赵鹏

**Bank information:银行信息:** 开户行: 招商银行西安分行城东支行; 银行开户许可证核准号: J790039447601; 账号: 129906985110402; 账户名称: 西安市莲湖区赢在生存公益服务中心;

**Coordinator 联系人:** 刘文化

**Address 地址:** 西安市莲湖区庙后街 169 号

**Phone 电话:** 18991376973

**Fax 传真:** 无

**E-Mail 电子信箱:** 573882636@qq.com

**Organization Website 机构网站:** 无

**References (two people from other organization who know your organization well)**

推荐人(来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 邓仪 **Title 职务** 理事长 **organization 机构** 丽江健康与环境研究中心 **telephone 电话** 0888-5399438 **email 邮箱** dy-see@vip.sina.com

2. **Name 姓名** 张象枢 **Title 职务** 教授 **organization 机构** 中国人民大学环境学院 **telephone 电话** 010-82502981 **email 邮箱** zhangxiangshu100@163.com

**Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量) :**

西安市莲湖区赢在生存公益服务中心是经西安市莲湖区民政局审批注册成立于 2015 年的民办非企业单位，共青团莲湖区委是业务主管单位。中心愿景是凝聚善的力量创造美好生活；使命是通过志愿服务使受困者获得有尊严的帮助，关注环境保护、儿童关怀、社区发展、灾害救助领域志愿服务和慈善文化传播。

中心先后和壹基金、中华环境保护基金会、中国工商银行、可口可乐（中国）和壳牌（中国）等单位合作开展志愿服务。中心积极开展助学、儿童保护、秦岭保护、治污降霾和河流保护等公益活动。为提升青少年参与志愿服务能力，中心进行青少年防灾减灾志愿服务主题系列培训公益项目，参与服务困境儿童的壹基金壹乐园儿童服务站、壹基金儿童平安小课堂和陕西校园安全教育公益项目，受到社会各界的好评。

刘文化老师是赢在生存公益服务中心的荣誉主任。长期以来，刘老师的服务领域涉及生态环境保护、社区发展、卫生健康、灾害应对、家庭教育和青少年美术教育，具有丰富的项目管理经验，为推动中国的环境教育和公益事业做出积极贡献，先后获得全国优秀志愿者、美丽中国我是行动者百名最美生态保护志愿者、全国希望工程 30 年突出贡献者、地球奖、陕西环境保护杰出贡献奖、西安市环境教育特别贡献奖和西安市模范教师等荣誉，2002 年受联合国邀请作为中国社会组织代表赴南非出席联合国世界可持续发展问题首脑会议。

刘老师及团队设计执行了由中国扶贫基金会支持的雅安地震灾区《乡村童画儿童美术创作社灾后重建公益项目》、“家家安心”陕西城乡社区平安家园建设公益项目、“绿意校园”陕西绿色学校创新发展公益项目、西安市蓝田县安村镇腰道村“脱贫攻坚与美丽乡村生态建设”项目等近 30 个高品质公益项目。

**Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:**

1、2019年在陕西省汉中市洋县、略阳县开展“壹基金净水计划”项目。通过项目实施，改善学校现有的饮水环境，提升学校对水与环境卫生的认识，增强校园卫生健康教育，促进儿童养成良好的生活习惯，保障儿童身心健康。

2、2019年在陕西省城固县五个乡村开展“壹基金安全家园”项目。通过项目实施，从减灾组织、装备、知识、技能等方面为社区居民及组织赋能赋权，提高受益社区灾害应对能力，作为其它社区减灾工作的示范。

3、2019-2020连续两年在陕西省汉中市勉县2个乡村开展“壹基金儿童服务站”项目。通过项目实施，在乡村社区建立安全友好的儿童活动空间，并通过学校和家庭之外的结构化课程和参与式活动，为乡村留守儿童提供课外游戏活动、安全卫生教育和社会心理支持等服务，缓解社区儿童面临的各类问题，搭建社区儿童服务平台，保障儿童基本权利，助力儿童身心发展。

4、2020年在延安市志丹县、铜川市宜君县开展“壹基金壹乐园运动汇”项目。通过项目实施，为学校改造运动操场环境、体育教师专业技能培训等服务，提高乡村学校的体育事业发展，促进儿童的情感发展和社会交往，帮助乡村儿童在快乐中发展潜能。

5、2020年在汉中市南郑区开展“真爱梦想课堂”项目。通过项目实施，为困境儿童提供素养教育的梦想课程和亲子活动，促进社区与家庭融合，提升社区居民、志愿者和家长参与社区建设的积极性，加强困境儿童社会融入、提高困境儿童的素养教育，帮助困境儿童自信、从容、有尊严地成长。

6、2020年在西安市蓝田县安村镇腰道村实施“脱贫攻坚与美丽乡村生态建设”项目，推动社区村民形成志愿者组织来解决社区的垃圾处理、生计提升，帮助村民创造美好生活。

**Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)**

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

团队成员		
姓名	职务与简介	项目角色（职能、权力、责任）
刘凯	项目专职，大专学历，助力社会工作师，具有较强的项目管理及实施经验	负责项目管理，进行需求分析、项目执行和总结报告等一系列的工作
杨文轩	项目专职，大学本科，从事儿童教育工作，具有比较丰富的项目执行经验	负责项目实施工作，反馈和协调项目实施活动中各项工作，完成项目具体工作，推进和落实项目各项活动
刘文化	项目督导，全国优秀志愿者，地球奖获得者，全国百名最美生态保护志愿者	负责项目督导和指导工作，为项目团队提供理论支撑和指导工作
孙焕茹	会计，注册会计师	负责项目的财务管理工作
王晓平	出纳	负责项目的财务管理工作
耿得安	丽江健康与环境研究中心秘书长	负责社区项目指导，为项目执行搭建地方关系
和青	玉龙县大地有生农民生态产业专业合作社联合社项目经理	负责社区保护地农产品体系建立及城乡链接渠道的维护

**1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

目标位置和人口: (简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上项目点在中国的位置地图。)

黎光村 (27°0'4.53"N, 99°40'11.50"E) 位于三江并流区域 (丽江) 老君山国家公园腹地, 为典型的山地区域, 隶属云南省丽江市玉龙纳西族自治县黎明傈僳族乡, 全村面积 147.98 平方公里, 设 13 个村民小组, 有农户 366 户, 人口 1375 人, 傈僳族约占全村人口的 96%。多数村民有原始宗教或崇拜, 部分村民信仰基督教。林地面积 17 万亩, 森林覆盖率达 90%。其中经济林 3440

亩，主要种植核桃、花椒、梅子等经济作物。耕地面积 3157 亩，主要种植烟草、白芸豆、玉米、土豆等作物。产业种类繁多，村民收入增长缓慢。另外，采集野生菌、虫草、中草药植物，也是村民收入来源。由于山势陡峭、平地较少，村民多在坡度较大的山地开垦农田，劳动强度较大。

黎明村（27°1'57.04"N，99°41'8.34"E）地处“三江并流”世界自然遗产核心景区老君山国家地质公园内，隶属云南省丽江市玉龙纳西族自治县黎明傈僳族乡，距县城 120 公里，下辖 30 个村民小组，803 户，3132 人，居住着傈僳、纳西、彝等民族，其中傈僳族人口 2506 人，占 80.03%。多数村民有原始宗教或崇拜，部分村民信仰基督教。耕地面积为 3997 亩，林地面积 100228 亩，森林覆盖率为 85%，平均海拔 2800 米，常年降雨充沛，日照充足，干湿分明。村内有千龟山、诺玛底河谷、老君石像、情人柱、格拉丹高原草甸等丰富的自然旅游资源，同时有着底蕴深厚的傈僳民族文化。

金河村（27°18'55.83"N，99°38'22.11"E）属于金沙江沿岸半山区地带，隶属云南省丽江市玉龙纳西族自治县巨甸镇，平均海拔 1870 米。该村共有耕地 2722 亩，人均耕地为 1.2 亩；该村有林地 40246.50 亩。全村包括 15 个村民小组，有农户 677 户，共 2328 人。该村农民主要种植粮食、烤烟、白芸豆等作物。



玉龙纳西族自治县在云南省的位置





社区保护地村庄在玉龙县的位置

No. of households: \_\_\_\_\_ No. of population: \_\_\_\_\_ Ethnic/Religious representation \_\_\_\_\_

项目点有多少户：1846 户；项目点人数：6835 人；项目点民族或宗教组成：傈僳族、纳西族、汉族、彝族、藏族；信仰有基督教、佛教、原始宗教；

Annual average income/person: \_\_\_\_\_

项目点人均年收入：8100 元；

No. of participating Male \_\_\_\_\_ No. of participating Female \_\_\_\_\_ No. of participating children \_\_\_\_\_

参与项目的男性人数：2000 人； 参与项目的女性人数：1500 人； 参与项目的儿童人数：0 人；

No. of participating households: \_\_\_\_\_

参加项目的家庭数量：300 户；

## 2. Introduction:背景介绍

- **Baseline assessment (i) overall context on the specific ICCA, or group of ICCAs; (ii) information on previous grants and partnerships to strengthen the ICCAs.**

相关基线信息：（1）项目开展所聚焦的一个或多个社区保护地的总体情况；（2）社区保护地过去所获得过的赠款与合作伙伴的相关信息

### (1) 社区保护地情况

黎光村、黎明村及金河村的少数民族社区基于可持续发展的诉求，结合生产生活方式的需要，划出一定范围的森林或资源区域进行保护或可持续利用，建立了社区保护地，主要包括水源地、肥源林、风景林等具有不同功能的森林、河流。其中，黎光村建立有 12 个社区保护地，黎明村建立有 8 个社区保护地，金河村建立有 6 个社区保护地，面积共约 170235 亩。社区保护地主要由村民通过村规民约的形式进行自我治理。村规民约由村民通过会议讨论产生，就生态保护的

保护制度、奖惩措施等达成一致，并由全体农户签字确认，选举责任人组成管理小组来具体执行。

通过多年来的保护，社区保护地有效保护了社区水源林等具有重要生态功能的森林和河流。水源林则为当地社区村民提供清洁安全的饮水，肥源林则能够积累足够的有机质用于社区村民改善和调节土壤，风景林则能够提供足够的安全屏障避免水土流失、泥石流等地质灾害，而薪炭林则为社区可持续发展提供了资源储蓄。河流保护则能够为当地的旅游开发提供良好的卫生环境。

社区保护地不仅为社区提供了可持续发展的基础，同时使得该地区的生物多样性也得到了保护。区域内的主要植物有杜鹃花科植物、云南松、云杉、冷杉、铁杉、南五味子、青冈、黄背栎、核桃、花椒、青刺果等，其中濒危植物有云南红豆杉和野生兰科植物等。另外还有濒危动物，如滇金丝猴、亚洲黑熊、猕猴、白腹锦鸡和野猪等。黎明河内当地濒危灭绝的土著鱼类硬刺松潘裸鲤（当地称为“竹根鱼”，*Gymnocypris firmispinatus*）也得到了良好的保育，效果明显。

2018年3月，黎光村向联合国环境署下辖的原住民与社区保护地系统（ICCA）进行了申请注册，并通过同行评审后正式注册为成员，获得了国际认可。黎光社区保护地是国内第一个成功开展同行评审的社区保护地，在此之前尚无相关的经验可供借鉴，国际上也无成熟的案例作为参考。此次以黎光社区保护地为评审基础，为全球社区保护地同行评审工作提供了标准借鉴。

## (2) 所获赠款及合作伙伴

社区保护地在当地的合作伙伴主要包括各村的村委会与党总支委员会、老君山国家公园管理局以及丽江健康与环境研究中心。其中丽江健康与环境研究中心是在丽江当地注册的草根公益组织。

社区保护地所获得的赠款主要来自于丽江健康与环境研究中心。这些社区保护地的建立也主要由丽江健康与环境研究中心协助完成。丽江健康与环境研究中心在支持社区开展环境保护的同时，会资助社区一笔资金，1-3万元不等，由村民建立并管理“村寨银行”项目，实现社区村民公共事务治理的实践与能力提升，同时支持社区村民利用资金寻求发展生态农业与可持续生计的机会，减少对环境的压力与影响。

- **Challenges ICCAs facing during the COVID-19 pandemic or future possible epidemic 社区保护地在新冠疫情中/或未来可能的流行病中所面临的挑战**

在 2020 年新冠疫情期间，社区保护地所面临的重要挑战主要在生计经济方面，具体有：

村民的生计依赖于单一，2020 年的新冠疫情对社区保护地造成了一定冲击，主要体现在因农产品滞销、外出务工受阻导致村民收入降低，村民不得不将压力转向自然环境。比如核桃，核桃多年来都是政府退耕还林的项目，社区里每家每户都有大量核桃树，卖核桃的收入是村民的重要经济收入来源，但 2020 年的核桃根本卖不出去，让很多村民有了把核桃树砍掉的念头。

1. 外销农副产品（如蜂蜜、白芸豆、花椒等）因为市场交易萎缩而带来的滞销或价格骤降，导致农户家庭的收入阶段性降低，生计存在短时间内的困难；如白芸豆与花椒是黎光村社区的支柱产业与重要经济收入来源，在 2020 年冬季出现了销售困难，白芸豆 2019 年的收购价格为 14.8 元/公斤，2020 年的收购价格为 9.5 元/公斤；花椒 2019 年的收购价格为 110 元/公斤，2020 年的收购价格为 80 元/公斤。农户的资金周转困难，甚至影响农户购置第二年的大米等主粮食物；
2. 非洲猪瘟疫情持续蔓延，导致猪仔价格过高，部分农户错过购买猪仔的时机而未能养殖年猪，导致日常食物中缺少猪肉，进而影响农民的饮食健康与劳动能力；农民多通过从市场上购买其他肉类替代，进而又提高了农户的消费支出，带来了新的经济压力；

- **Proposed activities to be undertaken to respond to the COVID-19 pandemic or future possible epidemic and the reasons behind 为应对新冠疫情/或未来可能的流行病而拟开展的活动和背后的原因**

1. **种植业（木梨、魔芋等）拓展及技能提升**

**具体内容：**通过农民合作社的组织协调，结合社区村民的需求与能力，基于前期的市场考察与了解，推动村民生计的多元化，种植木梨及魔芋等果蔬，同时开展技能培训及实践学习，推进专业技能提升与精细化管理。

**背景原因：**长期以来，黎光与黎明社区保护地村民的生计主要依赖于白芸豆、花椒等，而金河村的产业主要是烟草种植。近年来受到气候变化、烟草政策等方面的影响，加之 2020 年疫情影响带来的市场波动，这些因素使得村民生计多元化的

意愿更加强烈。而当地合作社在前期已经开展了木梨及魔芋等果蔬的示范种植，取得了较好的效果。其中，魔芋是低热量、低蛋白、高膳食纤维的食品，是理想的减肥食品，近年来在滇西北地区开始了一定范围的种植，并形成了加工产业，获得了市场认可。而木梨是丽江的“高原特色农产品”，成熟期长达 280 天，是中国最晚熟的梨。由于成熟期晚，保鲜时间长，基本可以实现与外地其他品种梨错峰上市。鉴于此类果蔬产业在当地市场的行情，更多的社区村民希望可以参与种植，实现生计多元化与可持续。

值得注意的是，社区少数民族村民散漫自由的个性使得其在农业技能及精细管理方面存在不足。鉴于此方面的现状及过往的教训，项目格外关注如何提升村民的农业技能与管理意识，加大针对村民的实践训练及村民间的经验交流，保障果蔬作物的顺利生产。

社区保护地的可持续性很大程度上依赖当地人与自然资源的良好关系，新冠疫情的冲击使得当地村民的收入降低了将近 50%，不少居民考虑出售野生竹笋或开始烧炭来增加收入，这些行为都对社区保护地的可持续性构成威胁。由于村民以往的生计依赖比较单一，白芸豆、花椒、核桃等都是已有资源，当这些农产品价格下降从而影响村民的生活时，他们本能的会去利用身边的森林资源，而不是从土地的增值角度寻求解决方案。本项目的种植内容将帮助村民充分利用土地资源，一方面能够通过种植业的产品增加收入，另一方面也让村民扩展自己的经验范畴，未来在面对类似新冠疫情的冲击时，村民能够首先从改变自己的生产结构上作出调整以应对风险，这样一来，社区保护地的居民们就有了更多应对外部挑战的能力，社区保护地也能够长久有效的维持。

## **2. 链接城乡与保护地农产品宣传**

**具体内容：**通过组织社区保护地农产品展销会、游学等形式，增进社会各界（重点是大城市居民、学生群体等）对社区保护地的认识、理解，宣传社区保护地农产品，推动城乡互动与链接（如社群团购等）。

**背景原因：**社区保护地及周边的农副产品是社区村民的收入来源之一。社区保护地多处于偏远山区，交通不便，信息滞后，基础设施落后。这里副产品的品质较好，在县域范围内有一定名气，但是由于地域内副产品的同质性较高，地方

性需求较小。如果这些农副产品与更大的外部市场及潜在消费群体进行链接，通过城乡有机链接的渠道，就可能帮助社区保护地的村民将保护地农产品转化为资金收入以支持、强化社区保护地的可持续。

此前，丽江区域内的社区保护地所在社区已经成立了农民合作社，开始探索如何通过城乡链接拓展农产品的销售渠道。同时，由多个农民合作社与丽江健康与环境研究中心组建而成的玉龙县大地有生农民生态产业专业合作社联合社已经在整合社区与合作社产品资源、构建产品体系方面取得了积累，建立了微店等网络销售平台。不过在激烈的电商竞争中，微店等渠道的销售并不理想。流量、曝光率、薄利多销的电商模式并不适合社区保护地农产品销售。如何通过口碑、人际关系等社群渠道链接城乡，扩大社区保护地的社会认同与支持，增进互惠共赢，是新的探索方向。

● **Anticipated results/outcomes 预期成果**

社区保护地的村民生计方式多样化，与原有的产业相结合，形成较为均衡的生计来源，同时通过与城市社群的链接，拓展农副产品销售渠道，提升农产品价值，在一定程度上可以抵御因为疾病流行、气候变化、市场波动等外部因素引起的生计窘迫，实现可持续生活，巩固社区保护地。

**3. Specific objectives in this project**

**项目的特定目标**

- 1) 通过培训及交流，实现社区村民专业技能的提升；
- 2) 合作社组织协调社区村民开展果蔬作物的合作种植，实现社区生计多元化；
- 3) 城乡链接有效开展，增进社会对社区保护地及其农产品的了解与支持，拓展农产品的销售渠道；
- 4) 社区保护地可持续治理；

<b>Proposed activities to achieve the objectives</b>	<b>Anticipated results</b>	<b>Indicators</b>
--	----------------------------	-------------------

为达成目标而建议的活动	预期的成果	衡量指标（定量或定性）
<p><b>Activity1.1</b></p> <p>项目活动：组织村民外出培训（云南境内），学习专业种植技能</p>	<p>村民理解精细化管理技能的重要性，愿意改变传统的“靠天吃饭”的管理习惯，并做出新的尝试</p>	<p>1. 组织至少三次培训活动，参与的村民不低于 50 人；</p> <p>2. 村民学习报告材料汇总一份；</p>
<p><b>Activity2.1</b></p> <p>项目活动：合作社组织村民合作种植魔芋及木梨等经济作物</p>	<p>村民生计多样化，木梨及魔芋种植顺利，管理有效，能够为村民创收</p>	<p>3. 参与魔芋种植的农户不低于 30 户，每年为农户增收 600 元×10 年（相比于被替代的生计）；</p> <p>4. 参与木梨种植的农户不低于 50 户，种植 2000 棵，每年为农户增收 800 元×20 年（相比于被替代的生计）；</p>
<p><b>Activity2.2</b></p> <p>项目活动：专家定期指导村民实践专业技能及管理，并定期开展村民经验交流与分享</p>	<p>村民逐渐掌握木梨及魔芋种植管理的专业技能</p>	<p>5. 专家进入社区指导不低于 5 次，直接指导不低于 100 户的村民；</p> <p>6. 形成魔芋与木梨种植管理手册一份；</p> <p>7. 村民自组织会议交流技能经验不低于 3 次，参与人员不低于 100 人；</p>
<p><b>Activity3.1</b></p> <p>项目活动：组织保护地农产品展销会与游学活动</p>	<p>丽江、西安等社会各界关注、理解社区保护地及关联的农产品，建立城乡链接渠道</p>	<p>8. 组织保护地农产品展销会一次，游学活动一次，参与者不低于 60 人；游学活动能为 10 户村民增收 1000 元/户；</p> <p>9. 建立保护地农产品通过合作社与城市社群</p>

		链接的渠道，形成合作意向书至少三份；
<b>Activity3.2</b> 项目活动：保护地农产品体系完善		10. 社区保护地的 3-5 种特色农产品建立包装及运输、销售体系规范或流程；每种农产品价格较之前提高 10%（扣除成本）；
<b>Activity 4.1</b> 项目活动：项目评估与传播	梳理总结项目成果，提炼经验，为社区保护地可持续生计提供参考	11. 项目自我评估报告一份； 12. 3-5 家媒体上分别报道 2-3 次；
<b>Activity 5.1</b> 项目活动：社区保护地可持续治理	项目覆盖的 3 个片区内，社区保护地可持续治理	13. 每个社区保护地召开一次全体村民大会，确认社区保护地有明确的责任分工，并能按照原管理规定持续治理；
<b>Activity 5.2</b> 项目活动：黎光社区保护地可持续治理	在（ICCA）正式注册的黎光社区保护地以村民代表大会的形式完成应对新冠疫情的自评	14. 项目初期召开村民代表大会，明确不能因为疫情冲击，增加对自然的压力； 15. 项目末期召开村民代表大会，自评社区保护地应对新冠疫情冲击的效果；



#### 4. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:		Project Name 项目名称: 三江并流区域（丽江）社区生计改善及保护地强化项目					
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 西安市莲湖区赢在生存公益服务中心							
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标  社区保护地相关的村民生计方式多样化，形成较为均衡的生计，同时通过与城市社群的链接，拓展农副产品销售渠道，提升农产品价值，在一定程度上抵御因为疾病流行、气候变化、市场波动等外部因素引起的生计窘迫，实现可持续生活，巩固社区保护地。							
Project Start and End Dates: 项目起止日期（请精确到日，结束日期不超过 2023 年 6 月 30 日）			2021 年 4 月-2022 年 6 月 30 日				
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1：通过培训及交流，实现社区村民专业技能的提升；							
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标					Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间（按季度）		
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6
1.1 组织村民外出培训（云南境内），学习专业种植技能	赢在生存公益服务中心、丽江健康与环境	1. 组织至少三次培训活动，参与的村民不低于 50 人； 2. 村民学习报告材料汇总一份；	√				

	研究中心						
<b>Brief Description of Specific Objective #2:</b> 简要说明特定目标 2：合作社组织协调社区村民开展果蔬作物的合作种植，实现社区生计多元化；							
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6
2.1 合作社组织村民合作种植魔芋及木梨等经济作物	赢在生存公益服务中心、丽江健康与环境研究中心	3. 参与魔芋种植的农户不低于 30 户，每年为农户增收 600 元×10 年（相比于被替代的生计）；					
		4. 参与木梨种植的农户不低于 50 户，种植 2000 棵，每年为农户增收 800 元×20 年（相比于被替代的生计）；	√	√	√	√	√
2.2 专家定期指导村民实践专业技能及管理，并定期开展村民经验交流与分享		5. 专家进入社区指导不低于 5 次，直接指导不低于 100 户的村民；					
		6. 形成魔芋与木梨种植管理手册一份；	√	√	√	√	√
		7. 村民自组织会议交流技能经验不低于 3 次，参与人员不低于 100 人；					
<b>Brief Description of Specific Objective #3:</b> 简要说明特定目标 3：城乡链接有效开展，增进社会对社区保护地及其农产品的了解与支持，拓展农产品的销售渠道；							

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6
3.1 组织保护地农产品展销会与游学活动	赢在生存公益服务中心	8. 组织保护地农产品展销会一次，游学活动一次，参与者不低于 60 人；游学活动能为 10 户村民增收 1000 元/户； 9. 建立保护地农产品通过合作社与城市社群链接的渠道，形成合作意向书至少三份；		√		√	
3.2 保护地农产品体系完善	玉龙县大地有生农民生态产业专业合作社联合社	10. 社区保护地的 3-5 种特色农产品建立包装及运输、销售体系规范或流程；每种农产品价格较之前提高 10%（扣除成本）；		√	√	√	√
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6
4.1 项目评估与传播	赢在生存公益服务中心	11. 项目自我评估报告一份； 12. 3-5 家媒体上分别报道 2-3 次；					√
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6

5.1 社区保护地可持续治理	赢在生存公益服务中心、丽江健康与环境研究中心	13. 每个社区保护地召开一次全体村民大会，确认社区保护地有明确的责任分工，并能按照原管理规定持续治理；	√	√	√	√	
5.2 黎光社区保护地可持续治理		14. 项目初期召开村民代表大会，明确不能因为疫情冲击，增加对自然的压力； 15. 项目末期召开村民代表大会，自评社区保护地应对新冠疫情冲击的效果；	√				√
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人		Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率					
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	刘文化	√	√	√	√	√	
Progress Reports 进展报告	刘凯、杨文轩			√		√	

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may add to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

**5. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)**

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与：①项目的规划和设计，②项目的实施，③项目的监督和评估）

项目在设计与计划的过程中考虑了社区的参与。项目团队的核心成员刘文化老师在 2020 年 7 月前往丽江市黎光村社区保护地进行了交流考察，与社区村民进行了深入的交流，了解当地社区的生态保护与社区发展现状，就参与社区保护地的可持续发展与黎光社区、丽江健康与环境研究中心进行了沟通探讨。在本次项目设计中，项目团队与丽江健康与环境研究中心工作人员与社区村民蜂金龙、李玉坤、李文强等进行了充分的交流，了解村民当前的需求以及期待应对疫情或流行病的方式，梳理中长期时间内可行的生计改善策略，形成了项目中生计多元化的设计。其次，在项目的实施方面，项目团队及丽江健康与环境研究中心已经达成一致的实施策略，即公益组织提供服务，由社区自组织或合作社进行自我管理、服务与监督，实行合作种植，实现共同受益。同时，针对村民在技能与管理方面的短板，社区将组织进行村民间的实践经验交流，促进村民能力的提升及生计的可持续。需要注明的是，项目支持社区生计改善的手段并非简单地赠予村民资金或种苗，而是通过村民合作社与自组织的形式，撬动村民自己投入一定比例的资金，促进村民承担责任、自我发展。

**6. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)**

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

本项目的知识管理主要涉及社区保护地文化衫、魔芋与木梨种植管理手册以及项目自我评估报告三部分。在社区保护地文化衫方

面，项目团队将与丽江健康与环境研究中心、社区保护地原住民一起挖掘当地社区保护地的核心元素，设计能够体现原住民之精神及文化的形式，向外界展示原住民及社区保护地。在魔芋与木梨种植管理手册方面，项目团队将结合培训专家的意愿以及社区村民的需求，通过记录整理培训专家的讲座内容，基于服务社区村民的目标，形成能够为村民接受、理解与掌握的知识载体形式，如手册、视频、音频等。在项目自我评估报告方面，项目团队将与丽江健康与环境研究中心、合作社及社区村民代表共同进行经验总结与梳理，分析存在的问题、不足，明确并吸取存在的教训，在改进自身工作方式的同时，为其他社区保护地强化与生计改善提供参考。

**7. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)**

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

项目将充分考虑并推动原住民与女性的参与。首先，项目地所在的黎光村、黎明村村民多为傣傣族，均为当地社区的原住民。生计多样化及改善的需求即由项目团队的合作伙伴丽江健康与环境研究中心通过日常的社区工作与调查访谈而掌握获取。其中，黎光村的蜂金龙作为村民干部，在其过往近二十年的村委会工作中也经常倡导农户生计多元化。随着 2020 年黎光村受到疫情以及突发暴雨的严重影响，生计多元化已经势在必行。不过，作为原住民，由于教育文化水平有限，天性散漫而喜欢自由，傣傣族等村民习惯于种植“懒汉庄稼”，相关技能与意识有待提高。本次项目已经设计安排了专家培训与交流学习的内容，同时计划组织村民间的实践经验交流，提升村民在该方面的能力与技术。

其次，项目将注重性别平等理念在社区内的实践与社会影响，在社区村民外出交流以及会议组织等方面，提倡妇女的参与，如 20-30% 的参与度，鼓励女性承担组织协调工作，尝试组建妇女合作小组交流经验，发挥女性团结协作的作用，为项目及社区提供韧

性。

**8. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

<b>Risk factors/ problems 风险因素/问题</b>	<b>Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法</b>
1). 魔芋市场价格的波动，可能会影响后期的产品销售与创收；  2). 种植项目需要村民自筹一定比例的资金，可能存在部分农民无法自筹资金，进而影响种植果蔬作物的顺利进行；	1) 多方了解市场行情，依托地方政府及公益组织，与丽江市及大理州的魔芋加工厂建立沟通渠道，协助农民合作社与公司签署收购合同，及时了解市场及价格情况；  2) 结合村民的需求以及意愿，通过村民担保、社区互助的方式协助自愿参与但临时有资金困难的村民按时开展种植；或采取“种子传递”的方式，由项目为村民提供资金支持，等到村民收获后再返还等价的种子给项目或赠予其他有临时困难的村民；

## **9. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性**

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应地加以说明。

本项目的持续性表现在：

1. 合作伙伴的可持续：项目团队选择了丽江健康与环境研究中心作为合作伙伴。丽江健康与环境研究中心是丽江当地的公益组织，具有丰富的社区工作经验，能够长期在丽江的社区保护地开展社区工作，与村民、村委会、合作社等进行互动，根据村民的需求与现状而提供支持，将有利于维护项目成果的可持续。

2. 社区组织的可持续：项目在社区层面选择了合作社、村民自组织等作为合作伙伴，有利于保障村民间的互动、组织与交流，通过组织的有效性推动村民的生计可持续。其中农民合作社将通过合作种植、生产及销售的方式形成公共积累，为社区农业生产的公共服务提供经济基础。

3. 生计方式的可持续：本次生计多样化计划中，将木梨作为重要的生计进行尝试。木梨由丽江市本土果蔬培育专家潜心十多年完成培育，品质独特，口感上佳，市场行情较好。木梨种苗的培育，借鉴了“丽江雪桃”、“玛卡”的商业化种植与发展经验、教训，技术严格保密，可以保障种苗的单一源头供应，不宜被“盗取”或由种植者自行扩繁种苗，在控制市场供应量方面可以规避丽江雪桃及玛卡种植出现“烂市伤农”的情况。这也有利于在一定程度上保障市场的稳定及种植农户的持续性利益。

## **10. Project Budget: 项目预算**



Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GSI 从 GSI 项目申 请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
<b>1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)</b>											
Manpower/labor 人工/劳力		9800	5000	0	0	0	0	0	0	0	4800
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		6000	6000	0	0	0	0	0	0	0	0
Contracts 分包合同		30000	30000	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipment/Furniture 设备		190000	190000	0	0	0	0	0	0	0	0
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	61400	57950	0	0	0	0	0	0	7200	0
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	1500	1500	0	0	0	0	0	0	0	0
Miscellaneous 杂费		1000	1000	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal 小计 (1)</b>		<b>299700</b>	<b>291450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7200</b>	<b>4800</b>
<b>2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)</b>											
工作人员加班补贴		19200	19200	0	0	0	0	0	0	0	0
办公室租金		12000	12000	0	0	0	0	0	0	0	0

<b>Subtotal 小计 (2)</b>	31200	31200	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total (1) + (2) 合计</b>	334650	322650	0	0	0	0	0	0	7200	4800

**Note:** This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

**Projected expenditures per annum during project cycle 项目周期内按年的预期支出**

<b>Expenditure Category 支出类别</b>		<b>Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)</b>	<b>Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)</b>	<b>Year 3, [local currency] 第3年 (人民币) (如有)</b>	<b>Total, [local currency] 合计 (人民币)</b>	<b>US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家协调员最终计算)</b>	<b>% of total budget 占总预算的%</b>
Manpower/labor 人工/劳力		3000	2000	0	5000		1.55%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		3000	3000	0	6000		1.86%
Contracts 分包合同		30000	0	0	30000		9.30%
Equipment/Furniture 设备		140000	50000	0	190000		58.89%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	47000	10950	0	57950		17.96%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	600	900	0	1500		0.46%
Miscellaneous 杂费		500	500	0	1000		0.31%
Administrative cost 行政管理开支		20800	10400	0	31200		9.67%

Total 合计	244900	77750	0	322650		100.00%
----------	--------	-------	---	--------	--	---------