

GSI 支持社区保护地应对 COVID-19 项目建议书表格

Project Proposal Form of GSI supporting ICCAs' response to COVID-19

Project Title:

项目名称: 青岛市琅琊镇社区近海保护地管理及渔业可持续发展项目

Project start and end date (end before 30 Jun. 2023):

项目起止日期(2023 年 6 月 30 日之前结项): 2021 年 4 月-2023 年 3 月 31 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000):

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费(人民币, 不超过等值 5 万美金): 3226,50 人民币

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency):

其他资金来源包括社区的捐赠(人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
青岛西海岸新区蓝湾生态环境公益服务中心		24,340

3. Total project cost (local currency): 项目总经费(人民币): 346990 人民币

GEF SGP Classification 项目类别		
	ICCA-GSI thematic categories 全球社区保护地支持计划主题类别 (Please tick one or more) (请在以下类别勾选一个或多个)	COVID-19 response: examples 应对新冠：示例
	通过适合当地文化的方式进行传播与经验分享	将新型冠状病毒/地方传染性疾病预防相关的医疗卫生信息翻译成当地语言和方言，并对缺乏相关信息的社区及少数民族群体进行传播。
	粮食生产系统：农业生态一体化和农林复合经营	聚焦农业生态一体化和农林复合经营技术，加强社区保护地内可持续的、生物多样性友好的粮食生产系统；可持续的管理草场和畜牧业；恢复种植和养殖本土品种以抵御可能的灾害。
✓	野生动植物消费的替代和可持续管理	通过社区治理、习惯法和提高意识，促进可持续及合法的野生动植物消费；开发反对非法盗猎和不健康的野生动植物消费的知识产品并推广相关措施的实行；推广以家畜养殖作为替代野生动物的蛋白质来源。
	预防人畜共患病和未来的大流行	识别当地的人畜共患病，开发相关的预防指南并进行有效传播；提高社区保护地的能力，支持社区建立应对人畜共患病的长效机制；支持社区恢复生态廊道，提高社区保护地的连通性，减少栖息地的破碎化，增强生态系统服务功能。
	传统医药知识的传播	记录和传播社区已知的提高免疫力、应对流行病的治疗方法；药用植物的栽培、可持续采摘和质量控制；用本土语言对医药知识进行传播。
✓	为自我隔离和保护对社区保护地进行测绘和划界	支持社区保护地的测绘和划界，以实行保护地的分区管理，增加自我隔离程序、缓冲区和保护区域，增强粮食系统和社会-生态系统的韧性。
	社区生计多元化	支持社区之间互惠的食物交换网络；社区生态产品与城市消费者的对接；社区本土产品的开发，增强抗风险的能力；受疫情冲击的现有生计的替代方式及发展多元生计。

About the Proponent:申请者简介

Name of Organization 机构名称: 青岛市海洋生态研究会

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:51370200MJD820407P

Date of Founding 成立日期: 2017 年 11 月 8 日

Number of members 机构人数: 全职人员 5 名, 兼职人员 2 名。

Person in Charge 负责人: 王松林

Bank information:银行信息: 开户行 工商银行山东路支行 银行开户许可证核准号 J4520037785101 帐号 3803020109200378845

账户名称 青岛市海洋生态研究会

Coordinator 联系人: 房璐

Address 地址: 青岛市市南区南海路 9 号

Phone 电话: 15650166458

Fax 传真:

E-Mail 电子信箱: fanglumarine@gmail.com

Organization Website 机构网站: <http://www.qmcs.org.cn/>

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name** 姓名 张颖溢 **Title** 职务 秘书长 **organization** 机构 深圳市质兰公益基金会 **telephone** 电话 131 4607 6274
email 邮箱 zhangyingyi@izhilan.org
2. **Name** 姓名 潘文婧 **Title** 职务 森林与海洋项目经理 **organization** 机构 绿色和平 **telephone** 电话 138 1010 4508

email 邮箱 pan.wenjing@greenpeace.org

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史（包括实施项目的数量）：

青岛市海洋生态研究会（以下简称海研会）于 2017 年在青岛注册成立，是一家专注于中国海洋生态系统保护和渔业可持续发展的本土专业机构。结合机构资源和人员特长，海研会致力于扮演渔业可持续发展实践者、关键海洋栖息地和受胁物种（特别是主要威胁来自渔业活动的栖息地和物种）保护倡导者、可持续海鲜公众教育者三个相辅相成的角色，深耕可持续渔业和海洋生态保护细分领域。

自成立以来，通过与国内外产业利益相关方（中国水产流通与加工协会、美国渔业协会、漳州市水产协会等）和公益同行（Ocean Outcomes、水产养殖管理委员会 ASC、美国环保协会 EDF、自然资源保护协会 NRDC、世界自然基金会 WWF 等）合作，海研会陆续开展了以下项目：

- 漳州海蟹资源可持续管理项目（在 FISHERYPROGRESS.org 注册为“综合 Comprehensive”级别）
- 黄海-东海北部中国太平洋褶柔鱼渔业改进项目（在 FISHERYPROGRESS.org 注册为“综合 Comprehensive”级别）
- 中国水产品环保表现评级和公众教育项目—海鲜明鉴（SEE 海洋专项和桃花源蓝色先锋资助）
- 黄海负责任海产养殖推进项目（UNDP 资助）
- 中国渔业限额捕捞试点研究和倡导工作（Oceans5 和 Oak 基金会资助）
- 闽南台浅粤东渔场海马栖息地调查与保护项目（深圳市质兰基金会资助）
- 渤海湾鳗草床保护项目（WWF 蔚蓝星球基金资助）
- 黄海生态区近海生物多样性公众科学教育项目（深圳市一个地球自然基金会资助）

2020 年 8 月，海研会入选 2020 届 SEE 劲草同行伙伴。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验：

海研会有丰富的可持续渔业改进经验，在 2018 年启动的福建漳州海蟹资源可持续管理项目中，海研会通过开展近三年扎实的数据收集、科学评估及渔民社区访谈工作，**基于科学调研数据为渔业制定科学合理的渔业资源可持续利用方案**，相关经验及模式可以在本项目为琅琅镇西杨家洼村制定可持续渔业管理方案活动中继续运用、完善。

此外，海研会有专业的渔业环保表现评估团队。2018 年至今，**海研会执行的海鲜明鉴项目已经评估了 20 多个物种的捕捞和养殖环保表现**，团队丰富的评估经验将直接贡献于该项目中对琅琅社区近海海域渔业作业方式的环保表现评价。

自 2020 年起，海研会通过执行闽南台浅粤东渔场海马栖息地调查与保护项目，与厦门大学相关科研专家合作开展海马生物多样性调研与研究，从数据分析、政策倡议等多种渠道开展海马物种栖息地探索及保护地建成。目前已经对福建东山、广东南澳地区 6 个主要渔村展开了**底拖网海马兼捕数据收集及栖息地调查工作**，相关经验将贡献于本项目中对琅琅镇社区近海保护地的科学监测和保护。

同样在 2020 年，海研会在中国近海已知面积最大的一片海草床—渤海湾鳗草床开展保护项目，与当地渔民社区和科研机构深入合作，以期在保证海草床生态系统健康完整的同时，引导当地生计渔民进行可持续渔业活动。相关经验将有助于海研会与项目地生计渔民的密切配合，实现目标海域的渔业资源可持续利用和以海马为代表的生物多样性保护的协同推进。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

机构成员：

1. 项目负责人王松林：主要负责项目的整体设计、行业专家资源协调等。王松林是青岛市海洋生态研究会创始人兼理事长，长期致力于海洋生态保护和可持续渔业工作。他曾先后在国际领先的环保机构 TNC、WWF、保尔森基金会工作，主导策划和实施了一系列大规模湿地保护、可持续渔业改进项目，并将 MSC/ASC 等国际可持续标准体系引入中国。此后，王松林致力将自己的专业保护知

识和国际项目管理经验转变为本土的保护实践，先后创办了青岛道然环保科技有限公司、青岛市海洋生态研究会，专注于推动国内的可持续渔业发展，以及黄渤海、东海关键海洋生态系统的保护。

2. 秘书长李玉强：负责项目调研设计及执行。具有丰富的生态学、鱼类学专业知识，渔港、渔业社区调研经验丰富。
3. 可持续渔业项目专员房璐：协助项目执行及协调，参与调研，并负责组织研讨会、报告撰写等工作。本科毕业于中国海洋大学海洋渔业系，后于东京海洋大学获得海洋管理政策学硕士学位。2017 届蓝色先锋项目（BPP）成员，并接受了蒙特雷湾水族馆海鲜指南项目的系统培训。
4. 研究员周骁：参与项目调研，协助组织研讨会、撰写报告等工作。青岛农业大学渔业发展硕士，近十年水产养殖育种工作经历，资深自然爱好者。
5. 助理研究员刘乐彬：参与项目调研，协助组织研讨会、撰写报告等工作。热爱海洋生态及海洋生物研究，毕业于伦敦帝国理工学院生态学专业，研究课题为渔业兼捕对生物多样性的影响。
6. 助理研究员林小舒：组织协调渔业社区调研，协助组织研讨会、撰写报告等工作。本科于威廉玛丽学院主修国际关系专业，辅修环境科学与政策，社会经济学背景；曾实习于阿拉善基金会海洋保护项目和世界动物保护协会。

顾问：

1. 刘树杰：负责参与创造、收集、提炼、输出社区智慧，协调项目的落地。全职渔民，蓝湾卫士巡护队队长，青岛西海岸新区蓝湾生态环境公益服务中心负责人，中国科学院黄海研究所渔业资源信息收集员。曾在世界自然联盟 IUCN 中国海洋濒危生物讲师培训班以及中国海洋大学张秀梅教授实验室进修。
2. 李昂：负责带头设计并执行社区主要捕捞方式（渔具渔法）的环境和资源表现评估及可持续渔业方案的论证。博士，中国水产科学研究院黄海水产研究所助理研究员。2014 年日本北海道大学学成归国。目前主要从事海洋渔业资源保护、海洋生物分子生态学、海洋生物分类和系统进化等研究工作。主持和参与了包括国家自然科学基金在内的多项科研课题。在国内外学术刊物上发表论文多

篇。从事科研工作中，长期通过出海调查、浮潜作业、分子生物学实验等方式对海洋生物多样性进行考察，在渔业资源生物学、海洋生物分类及系统进化领域积累了较为丰富的经验，同时也具有丰富的渔民社区调研经历。业余时间积极参与公众科普事业，被著名中文科普网站果壳网认证为“果壳达人”，并撰写发表多篇科普文章。

1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) , geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, 经纬度，地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

琅琊镇西杨家洼村位于青岛市黄岛区，地处北纬 35.63°，东经 119.86°，属于中温带气候。属于混杂型经济，农林牧副渔从业者具备。其中，约六分之一居民从事渔业捕捞的工作，全镇共有 1000 多条小型渔船。西杨家洼村为琅琊镇中具代表性的渔业社区，约有 60 多条小型渔船。当地渔民世代在此捕鱼，手艺几乎都是家族传承，对这片海域有很深的感情。此外，该村日常出海捕捞区域为传统生产海域，原本资源丰富，产出多种具有高经济价值的海产，但同时也与许多其他地方的渔民社区面临着同样的问题：生产海域由于资源的减少进而转向使用更具破坏性的渔具渔法进行生产，陷入恶性循环，长期不可持续的渔业生产使得渔业资源更进一步衰退。



No. of households: 370 No. of population: 1,510 Ethnic/Religious representation Han

项目点有多少户: 370 项目点人数: 1510 项目点民族或宗教组成: 汉族

Annual average income/person: 35,000

项目点人均年收入: 3.5 万元

No. of participating Male 692 No. of participating Female 828 No. of participating children 114

参与项目的男性人数: 692

参与项目的女性人数: 828

参与项目的儿童人数: 114

No. of participating households: 370

参加项目的家庭数量: 370

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment (i) overall context on the specific ICCA, or group of ICCAs; (ii) information on previous grants and partnerships to strengthen the ICCAs.**

相基线信息: (1) 项目开展所聚焦的一个或多个社区保护地的总体情况; (2) 社区保护地过去所获得过的赠款与合作伙伴的相关信息

青岛市琅琊镇共有 1000 多艘作业渔船, 其中西杨家洼村有 60 多艘小型渔船进行近海捕捞生产。2016 年, 当地渔民在出海作业时发现在附近海域有大量野生海马。村中经常承担科研任务的渔业信息员刘树杰知道海马是濒危保护物种, 便将这个好消息分享给了世界自然联盟 IUCN 海龙科专家组的专家。随后, 世界自然联盟的专家立即在该海域展开调查, 确定了一片面积约为 270 平方公里 (主要分布在 90-9 海区) 的海马集中分布区, 主要受胁物种为 CITES 附录二 (IUCN 易危 VU) 的日本海马 (*Hippocampus mohnikei*)。刘树杰凭借 30 多年捕捞经验, 认为有野生海马生长代表着这片海域的生态环境优良, 且他的生产经验也证明, 海马聚集海域盛产短蛸、三疣梭子蟹等高价海产品, 在当地市场也非常受欢迎。此外, 他认为这片海域很可能也是短蛸、三疣梭子蟹等经济物种的产卵场或洄游通道, 应当把这片海域好好保护起来。因此他组织了几位朋友一起在出海时查看海马生长情况, 并制止临近渔村底拖网等破坏性作业船只。在 2019 年底, 刘树杰与几位关心海洋生态保护的村民成立了海洋生态保护组织青岛西海岸新区蓝湾生态环境公益服务中心 (简称蓝湾卫

士），召集 60 多艘渔船定期对该海域开展巡护，积极劝导、制止、监督各类破坏海洋环境的违法违规行为，正式将这片珍贵的海域保护起来。

该社区保护地自 2016 年发现野生海马集中生长的情况后，IUCN 海龙科专家组曾多次前往该海域实地考察，虽提供了一些科学技术方面的指导，但并未有相应公益资金直接投入。目前这片保护地仍处于当地渔民自发保护的状态。即使是发起保护的蓝湾卫士公益服务组织，其最初用于渔民动员、培训、巡护的资金也是由发起成员各自出资捐助的，运营艰难。2020 年，蓝湾卫士获得了北京市企业家环保基金会 SEE“创绿家资助计划”的 8 万元专项资助，其中绝大多数费用都用于组织渔民开展海洋生物多样性保护培训和保护地巡护。

- **Challenges ICCAs facing during the COVID-19 pandemic or future possible epidemic 社区保护地在新冠疫情中/或未来可能的流行病中所面临的挑战**

琅琊镇西杨家洼村渔民对这片近海保护地的保护，在新冠疫情期间面临多方面的挑战。2020 年 1 月，**当地村镇出台疫情防控政策，社区渔民无法像往年一样照常出海作业、巡护保护地**，直到三月疫情有所缓和，渔民才得以开始渔船维修、网具准备，整年的生产、保护地巡护计划均因疫情滞后。而在恢复生产仅一个月后，5 月 1 日黄海海域便进入休渔期，直至 9 月份休渔期结束才可以重新进行捕捞。出海捕捞是当地多数家庭的主要经济来源，在前期维护渔船的资金和时间投入不变甚至增加的前提下，本年的有效生产时间却大幅缩短，导致渔民出海收效远不如往年。因此，**受到疫情影响自身生计还没有得到保障的渔民，很多已经无暇顾及保护地的巡护工作。**

除此之外，**国内频频报道与海鲜有关的新冠病例，给水产品流通加工从业者的生计带来负面影响。**当地村民社区受教育程度普遍不高，与水产品相关疫情的新闻引发了他们对野生捕捞海产品的恐慌。在调研中有渔民向我们反映，很多人面对买卖海鲜的群体会发出“你这种时候怎么还敢吃海鲜”的质疑，海鲜消费需求萎靡，导致海鲜价格明显下降。后疫情时代，当地社区的水产品冷链从业人员属于高风险人群，需严格遵守当地疫情防控条例，隔几天就需要进行一次核酸检测。调研期间有村民反映集中检测点人数众多，往往排队就

要排上半天，工厂内人手短缺，无法及时对鲜活水产品进行加工生产，产品品质和生产效率均受到影响。在冻品销售层面，受冬季疫情不确定性的影响，从事销售的村民倾向于冻品提前上市，销量比往年低的同时，价格也相应被压低，社区村民收益减少。

面对这种不利环境，琅琊镇西杨家洼村许多渔民预计无法维持家庭生计，便决定卖船，转而外出打工，人员短缺又进一步导致仍坚持出海的渔民用人成本增加。更值得关注的是，作为保护地巡护的主力军，蓝湾卫士公益服务机构现有的 60 多名渔民会员中，也已有 3 位渔民决定出售渔船，进城务工。因为目前对社区保护地开展巡护的渔船全部是渔民的生产渔船，在这种趋势下，**参与日常巡护的蓝湾卫士巡护成员极有可能持续减少。**

- **Proposed activities to be undertaken to respond to the COVID-19 pandemic or future possible epidemic and the reasons behind 为应对新冠疫情/或未来可能的流行病而拟开展的活动和背后的原因**

1. 当前对保护地进行巡护的大多是琅琊镇西杨家洼村及周边村子的渔民，他们有丰富的捕捞生产经验，但普遍年纪较大（40-60 岁为主）、接受学校教育机会较少，不能把他们对当地渔业资源和近海生境的知识经验有效运用到社区保护地巡护工作中。当面临疫情等外部不可抗力，这些年龄较大、比较缺乏专业知识和应对经验的渔民往往难以承受相应的风险。针对这种情况，海研会将与来自中国水产科学研究院黄海研究所的具有丰富专业知识的专家，支持蓝湾卫士改进机构治理体制和渔民会员志愿者管理计划，完善蓝湾卫士巡护队工作流程，实现志愿者培训和管理流程标准化；同时帮助渔民巡护员梳理和运用他们在日常生产中获得的当地生态知识，**识别琅琊社区近海保护地边界、建立保护地管理和风险应对机制。**海研会还将协助蓝湾卫士在周边村镇开展宣传，吸纳更多渔民（尤其是有知识的、年轻一代的村民）加入对近海保护地的巡护工作，持续扩大蓝湾卫士渔民巡护队的规模，提升保护工作者抵御风险的能力，为争取政府相关政策的长期支持奠定基础。

2. 作为蓝湾卫士巡护队成员，刘树杰带领保护站成员制止、劝导这些破坏环境的行为，但是他们的力量非常薄弱，保护行动也仅仅局限在口头劝离这些破坏性作业的渔船。为了加强对近海捕捞区域生物多样性的保护，海研会将与来自中国海洋大学和中科院黄海研究所的专家合作，科学商讨制定针对琅琊镇社区保护地的管理方案，对保护地巡护队成员选替、轮岗分配进行规划，建立并运用一份巡护日志模板。这项行动旨在**加强蓝湾卫士与渔政人员的配合，进一步稳定化、正规化、制度化巡护队的保护工作**，加强对风险、异常的抵抗力。
3. 在调研中，刘树杰向海研会团队反映，在琅琊镇近海捕捞区域内时常有网眼极小的底拖网等对渔业资源和渔场生境破坏性极强的渔具作业，这对渔业社区最赖以生存的自然渔业资源危害极大，若不加以有效管制，渔业未来的存续将会受到挑战。海研会将与专家、渔民代表商讨、设计并试行一套可持续渔业生产方案，收集主要捕捞方式（渔具渔法）的环境和资源表现，并选取试点渔船试行负责任捕捞生产方式，通过科学调研数据论证可持续渔业方案的可行性，推广渔业社区负责任捕捞。**更加可持续的捕捞方式有助于保证渔业资源可以更加稳定地支持渔民生计**，从而加强渔业社区的稳定，提升社区应对风险的能力。
4. 由于疫情本身及相关舆论影响，渔民的海产品销售受阻。当地渔民多为家庭户，在生产、销售环节多各自为营，面对疫情造成的市场需求下降无能为力。因此，海研会计划协助当地渔业从业者开发一套营销策略，在未来可以用于推广打造一个环保、透明的琅琊野生海产品品牌。海研会将结合海马社区保护地和渔业可持续发展进程，与蓝湾卫士合作，联合保护地及周边海域开展负责任生产的渔民，收集当地海产品供应链信息，为琅琊渔业社区打造负责任（生态友好、社会负责）海产品品牌做好准备，**帮助这些渔民提高其产品在市场上的竞争力**，从而逐渐提高社区应对疫情等外部影响的能力和韧性。
5. 对于蓝湾卫士渔民在近海海域的巡护工作，当地政府海洋渔业管理部门虽然多次表达了赞许，但目前琅琊社区巡护依然靠刘树杰等渔民领袖的热情带动自发开展，缺乏外部资源支持，在渔民生计受疫情影响严重的情况下前景堪忧。海研会将深入渔民社区，充分挖掘琅琊社区原生海洋渔业资源和生态环境保护文化及知识经验，通过影像资料等方式记录、讲述琅琊镇西杨家洼村渔民的保护工作日常，作为传播、推广渔民社区保护地优秀案例的素材，并梳理出社区渔民与保护地相互依存的历史渊源。这

些渔村故事不仅能记录当地渔民的传统知识文化和公益实践历程，提升社区历史传承和文化认同感，还能间接帮助当地负责任水产品的品牌建设，使产品背后的故事更完整。在后疫情时代，这些努力将有助于琅琊海域社区保护地和渔业可持续发展得到来自政府和社会各界的关注和支持，从政策、经济、市场多个层面提升项目的可持续性。

● **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 帮助蓝湾卫士完善 1 套机构治理体制和渔民会员志愿者管理计划，优化蓝湾卫士内部管理模式；开发 1 套关于近海保护及可持续渔业的标准化培训材料；开展 2 场相关培训，至少 100 名当地渔民参与，其中至少 50 名渔民通过培训加入渔民巡护队，蓝湾卫士的公益效能显著提高，影响力进一步扩大；
2. 协助蓝湾卫士划定琅琊社区近海保护地地理边界，同时根据传统和当前渔业捕捞生产情况确定对该保护地有事实利用和保护权属的琅琊社区渔村/捕捞船队范围，制定 1 套社区近海保护地时空管理方案并试点实施，民间巡护频次、效率提高，保护工作更加规范，目标每年巡护 90-100 次，巡护数据得以记录并保存；
3. 通过蓝湾卫士渔民会员和渔业科研专家的合作，收集 27 个航次的捕捞生产数据（3 艘船，各 9 个航次）并开展渔获物分析，完成 1 份对主要捕捞方式（渔具渔法）的环境和资源表现的评估报告；依据科学调研数据、基于渔民需求设计负责任捕捞方案，选取 2 艘试点渔船开展可持续捕捞，收集其 18 个航次的可持续捕捞生产数据并开展渔获物分析，完成 1 份可持续捕捞生产效果评价报告，优化、完善形成 1 份可复制、推广的琅琊镇可持续捕捞方案；
4. 通过对当地 80%以上的主捕经济物种开展供应链调研，设计与当地近海保护及可持续捕捞相对应的宣传材料和生态标识，并开发 1 套市场激励机制，协助琅琊渔业社区提升可持续捕捞海产品的品牌影响力及市场竞争力；
5. 通过文字和影像等方式，与蓝湾卫士渔民代表共同整理和记录渔业社区的历史、文化、生产和社区保护地管护日常等信息，展现渔民对家乡海域自然生态、渔业资源动态的传统知识与经验，在这个过程中帮助渔业社区更深入地了解自身与社区保护地相互依存的渊源、渔业资源管护传统等；与蓝湾卫士渔民代表和渔业资源管理专家共同完成一份支持琅琊社区开展生态友好近海

渔业管理的人大/政协提案，帮助社区渔业可持续发展和近海保护地管护获取社会各界的理解、关注、认同，争取政府对琅琊渔业社区保护地的相应政策扶持。

3. Specific objectives in this project

项目的特定目标

- 1) 蓝湾卫士机构治理体系得到提升；
- 2) 琅琊社区近海保护地管护效果得到加强；
- 3) 琅琊社区渔业资源利用可持续性提高；
- 4) 琅琊社区负责任海产品品牌建设及推广策略初步成型；
- 5) 琅琊社区保护地获得更多社会及政府的关注和支持。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（定量或定性）
Activity 1.1 支持蓝湾卫士完善机构治理体制和渔民会员志愿者发展和管理培训的水准	蓝湾卫士内部管理模式得到优化，明确巡护队内部管理规范	1 套蓝湾卫士巡护队管理规范
Activity 1.2 开展 2 次近海生物多样性主题科普培训，吸纳新渔民成员加入蓝湾卫士环保公益组织，进一步提升蓝湾卫士成员生态环保意识（尤其是对于可持续捕捞生产作业和近海社区保护地生物多样性关系重要性的认知），同时在培训中向渔民介绍水产品真正的疫情风险、以及正确科学的应对措施	开发 1 套关于近海保护及可持续渔业的标准 化培训材料（宣传手册及视频等）； 举办 2 场关于琅琊海域生物多样性、渔业资源基本情况以及渔业社区正确应对疫情措施 的培训	至少 100 位渔民参与培训； 至少 50 名渔民加入蓝湾卫士 巡护队并掌握相关知识
Activity 2.1 与蓝湾卫士渔民代表、渔业科研专家和渔业管理部门代表开展调查、共同研究划定琅琊社区近海保护地边界（依据包括有关渔村在该海域的入渔传统、海床/海底栖息地的特征、当地关键渔业资源和保护物种如海马的分布情况），制定该区域的社区管理方案（包括保护地的分区管理和季节性的渔业资源养护管理手段等）	制定 1 份明确管理范围的琅琊社区近海保护地管理方案	开展 3 次水下调查和 3 次出海 调研；蓝湾卫士渔民巡护队 在执法空窗期开展巡护（90 到 100 次/年）； 1 个保护地巡护数据库（记录 90-9 海区约 270 平方公里核心 保护海域内的巡护数据及周 边生产数据，包括该海域内 国家二级保护动物日本海马

		及主要经济物种如海鳗、短蛸、梭子蟹、银鲳等物种的捕捞生产数据)
Activity 3.1 与渔民合作开展捕捞数据收集及渔获物采样分析，全面评估当前主要捕捞方式（渔具渔法）的环境和资源表现，作为可持续渔业方案的制定基础	完成 1 份渔业作业可持续表现评估报告，深入了解当地主要作业方式、渔业资源、和存在的问题（对海底生境、目标物种、兼捕物种等的影响）	收集 27 个航次（3 艘船，各 9 个航次）的捕捞生产数据并进行渔获物分析
Activity 3.2 结合渔民实践经验及科学调研数据，改进网具并设计、开展可持续捕捞生产实验，开展捕捞数据收集及渔获物采样分析，进行可持续捕捞效果评价	完成 1 份可持续捕捞生产效果评价报告，全面反映新生产方式的资源环境和社会经济表现	选取 2 艘试点渔船开展可持续捕捞，收集共 18 个航次的捕捞生产数据并进行渔获物分析
Activity 3.3 论证新网具的可行性，根据实验结果改进不足，提升性能，最终在充分参考渔民意见的前提下，归纳总结，为琅琊社区制定可持续捕捞方案	制定 1 份适合琅琊镇西杨家洼村当地情况的可持续捕捞方案	1 次由 5 位渔民代表、2 位科研专家、3 家公益组织代表、1 位渔业管理部门代表参与的可持续捕捞方案论证研讨会
Activity 4.1 开展琅琊社区海产品供应链调研，了解当地社区海产品生产流通模式，明确改进方向	完成 1 份琅琊社区海产品供应链调研报告	覆盖该社区 80%以上主捕对象

Activity 4.2 设计与渔业可持续发展（可持续渔具推广和近海生物多样性保护）配套的市场激励机制	开发 1 套市场激励机制方案	1 套关于可持续渔业和琅琊社区近海保护地的宣传物料； 1 套琅琊生态友好海产品标识
Activity 5.1 通过在渔村居住、采用参与式观察与访谈结合的方式，开展渔民社区调研，挖掘琅琊镇西杨家洼村渔业生产传统和文化的相关性以及当地渔民参与近海保护地巡护的故事，为后期传播收集素材和资料	拍摄、制作 1 份对社区可持续渔业生产及社区保护地巡护日常的记录素材；制作 1 部社区保护地渔民巡护及负责任捕捞宣传纪录片，提升琅琊渔民社区文化认同感	深入访谈 10 位保护地社区有丰富捕捞从业经验的渔民； 1 部社区保护地宣传纪录片
Activity 5.2 与蓝湾卫士渔民代表和渔业资源管理专家共同完成一份支持琅琊社区开展生态友好近海渔业管理的人大/政协提案，争取政府对琅琊渔业社区保护地的相应政策支持	起草 1 份基于琅琊社区的渔业管理试点提案提交至相关部门	有至少 5 位渔民代表、2 位科研专家、3 家公益组织代表、1 位渔业管理部门代表参与起草

4. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: <u>青岛市琅琊镇社区近海保护地管理及渔业可持续发展项目</u>
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 青岛市海洋生态研究会	
Brief Description of General Objective of Project:	

简要描述项目的总体目标：海研会与当地具有环保意识的渔民公益团体——蓝湾卫士合作，在面对疫情保护工作受阻的琅琊镇西杨家洼村开展渔业社区赋能及可持续渔业改进工作，从政策、经济、社会等多个层面帮助该社区加强对社区近海保护地的保护能力，和应对疫情等突发事件的韧性。														
Project Start and End Dates: 项目起止日期（请精确到日，结束日期不超过 2023 年 6 月 30 日）			2021 年 4 月 1 日-2023 年 3 月 31 日											
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 蓝湾卫士机构治理体系得到提升														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标									Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间（按月或季度）					
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	Y1 Q2	Y1 Q3	Y1 Q4	Y2 Q1	Y2 Q2	Y2 Q3	Y2 Q4	Y3 Q1				
1.1 支持蓝湾卫士完善机构治理体制和渔民会员志愿者发展和管理培训的水准	海研会 黄海所 蓝湾卫士	1 套蓝湾卫士巡护队管理规范	✓	✓										

1.2 开展 2 次近海生物多样性主题科普培训，吸纳新渔民成员加入蓝湾卫士环保公益组织，进一步提升蓝湾卫士成员生态环保意识（尤其是对于可持续捕捞生产作业和近海社区保护地生物多样性关系重要性的认知），同时在培训中向渔民介绍水产品真正的疫情风险、以及正确科学的应对措施	海研会 黄海所专家 蓝湾卫士	至少 100 位渔民参与培训； 至少 50 名渔民加入蓝湾卫士巡护队并掌握相关知识		✓				✓							
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2 琅琊社区近海保护地管护效果得到加强															
Activity	Responsible Party	Indicator	Y1 Q2	Y1 Q3	Y1 Q4	Y2 Q1	Y2 Q2	Y2 Q3	Y2 Q4	Y3 Q1					

2.1 与蓝湾卫士渔民代表、渔业科研专家和渔业管理部门代表开展调查、共同研究划定琅琊社区近海保护地边界（依据包括有关渔村在该海域的入渔传统、海床/海底栖息地的特征、当地关键渔业资源和保护物种如海马的分布情况），制定该区域的社区管理方案（包括保护地的分区管护和季节性的渔业资源养护管理手段等）	海研会 蓝湾卫士 黄海所专家 渔政管理部门	开展 3 次水下调查和 3 次出海调研；蓝湾卫士渔民巡护队在执法空窗期开展巡护（90 到 100 次/年）；1 个保护地巡护数据库（记录 90-9 海区约 270 平方公里核心保护海域内的巡护数据及周边生产数据，包括该海域内国家二级保护动物日本海马及主要经济物种如海鳗、短蛸、梭子蟹、银鲳等物种的捕捞生产数据）	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				
Brief Description of Specific Objective #3: 简要说明特定目标 3 琅琊社区渔业资源利用可持续性提高														

Activity	Responsible Party	Indicator	Y1 Q2	Y1 Q3	Y1 Q4	Y2 Q1	Y2 Q2	Y2 Q3	Y2 Q4	Y3 Q1				
3.1 与渔民合作开展捕捞数据收集及渔获物采样分析，全面评估当前主要捕捞方式（渔具渔法）的环境和资源表现，作为可持续渔业方案的制定基础	海研会 黄海所专家 蓝湾卫士	收集 27 个航次（3 艘船，各 9 个航次）的捕捞生产数据并进行渔获物分析		✓	✓	✓								
3.2 结合渔民实践经验及科学调研数据，改进网具并设计、开展可持续捕捞生产实验，开展捕捞数据收集及渔获物采样分析，进行可持续捕捞效果评价	海研会 黄海所专家 蓝湾卫士	选取 2 艘试点渔船开展可持续捕捞，收集共 18 个航次的捕捞生产数据并进行渔获物分析		✓	✓	✓								

3.3 论证新网具的可行性，根据实验结果改进不足，提升性能，最终在充分参考渔民意见的前提下，归纳总结，为琅琊社区制定可持续捕捞方案	海研会 黄海所专家 渔政管理部门 蓝湾卫士	1 次由 5 位渔民代表、2 位科研专家、3 家公益组织代表、1 位渔业管理部门代表参与的可持续捕捞方案论证研讨会				✓								
Brief Description of Specific Objective #4: 简要说明特定目标 4 琅琊社区负责任海产品品牌建设及推广策略初步成型														
Activity	Responsible Party	Indicator	Y1 Q2	Y1 Q3	Y1 Q4	Y2 Q1	Y2 Q2	Y2 Q3	Y2 Q4	Y3 Q1				
4.1 开展琅琊社区海产品供应链调研，了解当地社区海产品生产流通模式，明确改进方向	海研会 蓝湾卫士	覆盖该社区 80%以上主捕对象	✓	✓	✓	✓								
4.2 设计与渔业可持续发展（可持续渔具推广和近海生物	海研会 蓝湾卫士	1 套关于可持续渔业和琅琊社区近海保护地的宣传物料；					✓	✓	✓	✓				

多样性保护) 配套 的市场激励机制		1 套琅琊生态友好海 产品标识 ?												
Brief Description of Specific Objective #5: 简要说明特定目标 5 琅琊社区保护地获得更多社会及政府的关注和支持														
Activity	Responsible Party	Indicator	Y1 Q2	Y1 Q3	Y1 Q4	Y2 Q1	Y2 Q2	Y2 Q3	Y2 Q4	Y3 Q1				
5.1 通过在渔村居住、采用参与式观察与访谈结合的方式，开展渔民社区调研，挖掘琅琊镇西杨家洼村渔业生产传统和文化的相关性以及当地渔民参与近海保护地巡护的故事，为后期传播收集素材和资料	海研会 蓝湾卫士	深入访谈 10 位保护地社区有丰富捕捞从业经验的渔民； 1 部社区保护地宣传纪录片	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				

5.2 与蓝湾卫士渔民代表和渔业资源管理专家共同完成一份支持琅琊社区开展生态友好近海渔业管理的人大/政协提案，争取政府对琅琊渔业社区保护地的相应政策支持	海研会 黄海所专家 渔政管理部门 蓝湾卫士	有至少 5 位渔民代表、2 位科研专家、3 家公益组织代表、1 位渔业管理部门代表参与起草						✓	✓	✓				
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率											
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	刘乐彬			✓		✓		✓		✓				
Progress Reports 进展报告	房璐			✓		✓		✓		✓				

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。**此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。** This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

5. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

- 1) 项目规划和设计：**琅琊镇当地已存在有开展公益活动基础的渔民环保公益组织蓝湾卫士，海研会项目组成员也已多次去到项目的计划实施地与蓝湾卫士组织发起人沟通交流并达成共识，识别出目前当地渔民社区存在的问题和需求（如传统渔具的使用和改良、近海巡护工作中与执法部门配合的加强、疫情影响下水产品的滞销等），经过整理归纳后根据收集到的信息完善项目具体活动的规划和设计。
- 2) 项目实施：**由于蓝湾卫士公益组织发起人对当地渔民社区更加了解和熟悉，在组织渔民科普教育培训阶段，可以通过他们在当地的影响力发起号召，来确保社区的参与度；而在当地渔业的可持续改进方面，已知渔具编织方式的改良在减少小型鱼类兼捕的情况下不影响甚至提高渔获物质量，从而实现生态-经济的双赢，渔民社区和保护机构双方受益；试行生态友好捕捞方式后，对于捕捞水产品的推广可以拓宽当地水产品的销量并提高产品价值，潜在的收入增加机会同样可以吸引渔民的参与。

3) 项目的监督和评估：制作渔村故事板块将会是一个很好的当地社区反馈途径。我们将结合采样、试验、培训和访谈，在访谈过程中收集受访者的反馈，并在互动中观察社区的项目体验。如果有调整项目的需要，最终这些信息都会在我们调整项目设计时有所体现。

6. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

- 1) **知识获取：**项目团队成员与蓝湾卫士巡护队员共同出海，观察并记录渔获物构成，为制定可持续捕捞方案收集数据，方便后期作为对照；海研会团队对琅琊镇西杨家洼村社区渔民进行访谈并整理记录，初步了解当地捕捞情况和历史文化传统；与蓝湾卫士巡护队成员进行深层次交流，了解他们的环保行动初衷并探索其中的可复制性；除实地调研和访谈外，项目团队成员还将通过文献和网络资料收集方式，进一步了解社区保护地在传统文化、地理特征、生态基础等方面的背景知识。
- 2) **知识分享：**海研会团队将会把琅琊镇西杨家洼村可持续渔业试点的开发过程中收集到的渔获物组成、巡护日志、渔民访谈记录等信息梳理存档，在组织举行的研讨会中分享给参与本次项目的各界专家；后期，蓝湾卫士成员可以将这种保障生计同时生态友好的新型捕捞方式分享给还在观望或正在寻求可持续发展转型的同村/同镇渔民，从而有机会让更多的渔船采取可持续的捕捞方式。

- 3) **知识传播：**项目中积累的渔民可持续生产及社区保护地建立和管理故事等宣传物料可以通过蓝湾卫士和海研会等的公众号、网站发布。

7. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

目前，蓝湾卫士成员大部分是中年人，主要以男士为主（超过 2/3）。未来蓝湾卫士巡护队规模扩展和吸纳新成员将面向西杨家洼村无差别开展。据调查统计，该村村民女多男少，是蓝湾卫士增加人员多样性（特别是女性和青少年成员）的一个绝佳机会，尤其是青少年群体，他们将是开展海洋生物多样性培训与可持续渔业推广时的重点介绍对象，我们相信青少年将成为渔村未来可持续发展建设的中坚力量。同时，我们在收集渔村故事、渔民智慧的过程中，我们会充分考虑受访者的多样性和代表性，确保参与是充分的，信息是全面的。

8. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 蓝湾卫士巡护队成员组成变动，导致部分巡护计划打乱。包括受到疫情影响退出捕捞行业的渔民，以及因个人原因无法继续承担巡护工作的渔船船长。 2) 在可持续捕捞方案被证明有效、有利的前提下渔民仍然不愿意采用新方案。这种现象存在产生的可能性，原因就在于渔民使用传统的捕捞方式产生了惯性，对新方法心有怀疑，在目前使用的方法没有显著缺陷甚至还能小有盈利的	1) 全面掌握巡护队成员构成，并对有意愿加入蓝湾卫士公益组织的渔民数量有一定了解，建立及时有效的沟通机制，在有人员变动发生时第一时间调整巡护方案，并遵循完善后的蓝湾卫士机构管理方案，及时吸收和调整巡护队成员。 2) 在确定新的方法之后，全方位宣传，展示新方法的好处。可行的宣传手段包括，村庄广播、地方媒体、识别在当地较有影响力的渔民或村民进行一对一或小组深入交流，并充分利用试点渔船的示范带头作用推动新方法的推广。

情况下，不愿为了还未实现的更大利益冒险，害怕吃亏。 3) 自然或疫情等外部条件不可控性导致设计数据收集活动的延迟开展或取消。	3) 做好每次出海的前期准备，与合作渔船船长和船员保持联络，在外部条件不允许时如实记录真实情况和延迟/取消的原因，尽量减少对最终对比分析结果的影响。
--	---

9. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。
项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明

此次的社区保护地管理和可持续渔业改进工作的主要途径是通过完善治理和管理水准，激发以蓝湾卫士渔民公益组织为代表的琅琊渔业社区的内生力量，协助社区完善治理制度，在帮助渔业社区更充分地发掘和利用历史文化和传统生态知识的同时获取相关

的科学、政策、市场支持，从而保证琅琊近海渔业社区保护地更加充分和持续地发挥生态系统服务功能（特别是渔业资源的养护）、生物多样性保护作用（以海马为代表），通过试点推广更加可持续的渔业生产活动，以长期维系琅琊渔业社区的福祉。

通过与当地渔民代表、渔业专家、渔业管理部门代表合作，在充分研究琅琊社区渔村传统入渔权益和近海渔场生态特征的基础上帮助渔业社区保护地划定边界，在社区保护地推广定制的可持续渔业改进方案及生物多样性管护模式。在未来，经过论证和实验的渔业改进方案及近海生物多样性管护模式将凭借其优势在该社区保护地及周边海域长期被施行。经过更长期经验和影响力的积累，在理想情况下将有机会形成一套覆盖整个琅琊渔业社区的可持续的村规乡约并获得地方政府的政策支持和更多的社会公益资源的扶持。

通过协助琅琊渔业社区建立当地生态友好海产品品牌，提升琅琊可持续/负责任捕捞海产品的品牌影响力及市场竞争力，提高渔业社区保护地在社会经济方面的可持续性。

10. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GSI 从 GSI 项目申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源									
				Community 社区		Proponent 申请机构		Research Institute 科研机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
		1、Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		146000	134460		11540								
Training/Seminar/ Workshops, etc.		85800	74000		11800								

培训/讨论会/研讨会等													
Contracts 分包合同		42500	42500										
Equipment/Furniture 设备		9000	9000										
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	12000	11000		1000								
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	0	0										
Miscellaneous 杂费		21500	21500										
Subtotal 小计 (1)		316800	292460		24340								
2、Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)													
机构管理费		30190	30190										
Subtotal 小计 (2)		30190	30190										
Total (1) + (2) 合计		346990	322650		24340								

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。
请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures per annum during project cycle 项目周期内按年的预期支出

Expenditure Category 支出类别	Year 1, [local currency] 第 1 年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第 2 年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第 3 年 (人民币) (如有)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留 空, 由国家 协调员最终 计算)	% of total budget 占总预算 的 %
Manpower/labor 人工/劳力	72460	62000		134460		41.67%

Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		19200	54800		74000		22.94%
Contracts 分包合同		22500	20000		42500		13.17%
Equipment/Furniture 设备		9000	0		9000		2.79%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	0	11000		11000		3.41%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	0	0		0		0.00%
Miscellaneous 杂费		10750	10750		21500		6.66%
Administrative cost 行政管理开支		15095	15095		30190		9.36%
Total 合计		149005	173645		322650		100.00%