

项目建议书表格 Project Proposal Form

(重点景观)

Project Title:

项目名称: 重点景观区域内社区为主体的可持续发展能力建设

Project start and end date (1-3 years, not exceeding 3 years) :

项目起止日期(1-3年, 不超过3年) : 2018年1月至2020年1月31日

Budget : 1. Requested from GEF SGP (local currency) :

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币) : 326700 RMB

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
丽江健康与环境研究中心	6530	23225

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 356455 RMB

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
<input type="checkbox"/>	Conservation of Biodiversity 生物多样性保护	<input type="checkbox"/>	Demonstration Project 示范项目
<input type="checkbox"/>	Land Degradation and Sustainable Forest Management 土地退化和可持续森林管理	<input checked="" type="checkbox"/>	Capacity Development Project 能力发展项目
<input type="checkbox"/>	Chemicals (POPs, mercury and other heavy metals) 化学品 (持久性有机污染物, 汞和其他重金属)	<input checked="" type="checkbox"/>	Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
<input checked="" type="checkbox"/>	Multi-focal* 多领域	<input type="checkbox"/>	Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

* *Proposal addresses more than one focal area* 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

Priority landscapes project located (tick one) 项目所处的重点景观 (打勾)

<p>√</p>	<p>滇西北三江并流地区高山峡谷景观</p>		<p>云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的八个县六十六个乡</p>
	<p>三江源高寒草地湿地景观</p>		<p>青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和海南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇</p>

About the Proponent: 申请者简介

Name of Organization 机构名称: 丽江健康与环境研究中心

Registration No. 登记证号: 525307000999649258

Organization Code 组织机构代码: 525307000999649258

Date of Founding 成立日期: 2014年5月23日

Number of members 机构人数: 全职人员5名, 兼职人员0名。

Person in Charge 负责人: 邓仪

Bank information 银行信息: 开户行: 玉龙纳西族自治县农村信用合作联社; 账号: 8300 0102 1762 4012; 账户名称: 丽江健康与环境研究中心;

Coordinator 联系人: 成雪峰

Address 地址: 云南省丽江市玉龙纳西族自治县新县城玉龙园 107 栋 3 号

Phone 电话: 0888-5399438

Fax 传真: 0888-5399438

E-Mail 电子信箱: cxf20041382@163.com

Organization Website 机构网站: www.ncvasd.com

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名:** 叶文虎; **Title 职务:** 院长; **organization 机构:** 北京三生环境与发展研究院; **telephone 电话:** (86)-10-58876640/42; **email 邮箱:** info@sansheng.org.cn;

2. Name 姓名: 张象枢; **Title 职务:** 教授; **organization 机构:** 中国人民大学环境学院; **telephone 电话:** (86) -10-82502981; **email 邮箱:** zhangxiangshu100@163.com;

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

丽江健康与环境研究中心是在丽江市民政局注册成立的一家民办非企业组织,也是国际健康与环境组织在中国设立的项目办公室,成立于2014年。目前主要在世界自然遗产地“三江并流”地区开展社区发展、环境保护、建设“健康村镇”等一系列以实现区域可持续发展为目标的公益行动。中心前身为北京三生环境与发展研究院社会发展部,自2010年开始,中心项目团队即在“三江并流”区域的核心区域——丽江老君山的周边社区开展“社区生态保护与可持续发展”项目。至今,中心已在4个乡镇7个行政村,90多个村民小组,共900平方公里开展项目,先后与大自然保护协会、优科豪马橡胶有限公司、全球环境基金小额赠款项目、丽江老君山国家公园管理局、国际健康与环境组织、玉龙县政协、民生银行、爱佑慈善基金会、中华环保基金会、中国扶贫基金会等社会各界和个人进行合作,共同探索建设生态文明与美丽乡村的可持续发展之路。

宗旨: 以社区为重点,通过以村民为主体的自主治理模式,突破“保护与发展”长期二元对立的困境,促进社区—社会团结,进而扩展至整个区域治理,从根源上推进社区经济、社会、环境和文化的同步建设,实现多元发展,区域善治。

目标: 发展生态经济,留住美丽乡村,承续乡土文化,共享现代文明。通过“内生式发展”的社区服务理念,探索公共资源进入乡村的经济、社会及环境的综合效益最优化,为现代化转型时期下的新乡村建设和生态文明建设提供案例和经验借鉴。

理念: 以促进人的自我教育、自我建设为起点,尊重社区传统、服务社区需求,培育社区村民进行自主治理、自主发展的民情惯习,维护社区在经济发展与环境保护进程下的主体权益,弥合城乡二元差异带来的社会隔离。

策略: 通过社区能力建设、组建村寨金融互助系统、建立社区自然保护地,发展社区股份制生态产业等一系列项目服务,促进社区自组织建设和制度创新。将保护的壓力转化为社区永续发展的动力,从而协调个体利益与社区集体利益的同步发展。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

至今，机构通过与政府、社会及个人广泛开展合作，已经在丽江市玉龙县 4 个乡镇 7 个行政村 90 多个村民小组、约 900 平方公里开展了生态保护与社区发展项目；先后在 40 个自然村促进社区建立自然保护地，面积约 238537 亩；在 33 个自然村资助社区成立社区发展基金，资金约 1608000 元，约 834 户村民参与；先后协助社区成立 6 个生态产业合作社，发展生态产业，生产生态产品，改善生计生活，促进生态保护与社区发展。

团队核心为邓仪先生。邓仪是“内生式发展”社区项目管理创建人，“中国改革开放 30 年代表人物”，2013 年联合国国际健康环境与发展圆桌会议与国际健康与环境组织“国际健康成就奖”获得者。30 年前，他在中国贵州的高原湿地草海，开创了一条“保护与发展”共赢的道路，探索出了当时享誉国际的“草海模式”，富有 30 余年的农村发展工作经验。同时，邓仪与成霄峰也参与执行过 GEF-SGP 于 2013 年支持的《三江并流地区河源村社区保护地建设及社区可持续发展示范项目》，取得良好成果。该项目经验于 2016 年 4 月被 GEF-SGP 列为社区保护与发展的典型案例，用于云南省三江并流区域景观保护的政府部门、NGO 及社区参考学习。

机构团队成员负责实施的项目得到了学界、政府及媒体的关注。2012 年 10 月 23 日，国务院发展研究中心生态经济战略研究所张象枢教授访问项目。2012 年 11 月 5 日，北京三生环境与发展研究院院长叶文虎协同云南省政协、四川省政协考察项目。2013 年 3 月，云南省委办公厅调研项目，决定尝试将项目经验进行总结，推广到云南其他地区。2013 年 3 月 6 日，丽江市委书记罗杰访问项目，充分赞许项目中社区体现出的“人民主体地位”及所创造的适合当地的组织与制度。2015 年 1 月 23 日，丽江健康与环境研究中心实施的“健康村镇”项目荣获由中央编译局比较政治与经济研究中心和北京大学中国政府创新研究中心等学术机构发起的“中国社会创新奖”优胜奖；2017 年 9 月，丽江市委政府召集专题座谈会，拟在全市范围内推广项目经验，扩大试点工作。此外，CCTV-8、人民网、环球时报、中国经济周刊、南都周刊、新浪网、凤凰网、云南信息报等十多家媒体报道了项目工作。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

邓仪：负责项目的整体运作与监督；

成雪峰：负责项目的课程开发、培训安排、对外联络；

耿得安：负责项目中社区事务的联系、协调、组织；

和青：负责出纳以及行政管理工作；

赵新宇：负责会计工作；

1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置，经纬度，地理信息和目标人群生活状况，请另加一页附上项目点在中国的位置地图。能力建设的项目请说明所服务机构或群体的基本情况。）

滇西北三江并流地区高山峡谷景观：位于云南省西北部，东经 98°00'-100°30'，北纬 25°30'-29°00'，地跨怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市三个行政区，内有八个县六十六个乡 886 个行政村，南北直线距离约 400 km，东西最宽处约 250 km，面积约 34307km²。气候为典型的季风气候，干湿季分明，同时受山地海拔影响，立体气候明显。该地区占我国国土面积不到 0.4%，却拥有全国 20%以上的高等植物和全国 25%的动物种数。树种丰富，用材树种达 300 余种，是中国主要的天然林保护区，也是曾经的林业采伐区或木材供应地。该地区是藏族、傈僳族、纳西族、怒族、彝族、独龙族、白族、普米族、德昂族、景颇族、汉族等 16 个民族的聚居地，是世界上罕见的多民族、多语言、多种宗教信仰和风俗习惯并存的地区。区域人口约 440 万人，其中少数民族约 271 万人，占总人口的 61%。少数民族占据人口构成中的压倒优势，人口的年龄结构较年青，教育程度则相对落后。该地区的以旅游产业为主的第三产业较为可观，然而对占到该地区 3/4 以上的农村人口来说，农牧业仍是主要的收入来源，整体收入水平偏低。而这些粗放

的生产活动和“靠山吃山”的生活方式多依赖于当地的自然资源，极易导致生态环境的退化或破坏。

三江源高寒草地湿地景观：位于青海省西南部，东经 89°45'-102°23'，北纬 31°35'-36°16'，包括青海省玉树、果洛、海南、黄南四个藏族自治州的 16 个县和格尔木市的唐古拉乡，总面积 363000 km²，约占青海省总面积的 43%；属典型的高原大陆性气候，水热同期，冷暖、干湿分明；拥有丰富而独特的高原动植物区系，同时植被的脆弱性和原始性突出，以高寒草甸草地为主；是藏、回、土、撒拉、蒙古等少数民族的聚居地；本区人口密度远低于全国平均水平，人口年龄结构偏于年轻，教育程度相对落后；区域经济发展对自然资源的依赖程度高，生产方式以畜牧业为主，农牧兼营，亦有虫草、藏药采集等副业，对区域生态环境破坏严重。由于近三十年的气候温暖化的加剧、畜牧养殖和种植业的扩张、以及矿业开发和野生动物捕猎等一系列人为活动的强烈干扰，该区域出现了严重的生态环境退化。随着三江源综合试验区建立和生态保护措施的继续实施，区域内自然资源开发利用将受到进一步限制，草原禁牧和限牧面积进一步加大，产业结构调整难度大，生态经济短期难以形成规模，牧民转产转业制约多，人口与环境承载能力之间矛盾日益突出。

北部湾位于南海西北部，东经 105°40'-110°10'，北纬 17°00'-21°45'N，是中国广东雷州半岛、海南岛和广西壮族自治区及越南之间一天然半封闭浅水海湾，由广西壮族自治区的北海市、钦州市、防城港市，广东省湛江市和海南省的儋州市等行政区的 9 区 8 县 4（县级）市构成，包括 243 乡镇 859 社区 3166 个行政村。北部湾地处边缘热带，属热带季风气候。该地区物种多样，生态类型丰富，拥有我国西南地区重要陆地生态屏障和我国南端重要的海域生态屏障，是我国生物多样性保护的热点地区之一。红树林、珊瑚礁和海草床是该地区三大典型的海岸带生态系统类型。受气候变化、工业生产以及现代化城乡建设的影响，该地的赤潮、海岸线侵蚀以及热带风暴较为严重。该地区有壮、瑶、京、黎、回等少数民族，人口合计约 650 万，占全部人口总数的 50% 以上，其中壮族占少数民族人口的绝大多数。人口结构相对较年青，教育水平相对发达，城镇化发展较快。该地区的经济发展产业比较多样，第二产业较为发达，然而农业生产仍然占有重要地位，种植业以粮食作物为主，其余是油料作物、经济作物、水果蔬菜等，畜牧业养殖常见畜禽品种。

No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户: _____ 项目点人数: _____ 项目点民族或宗教组成: _____

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入: _____

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数: 至少 120 人 参与项目的女性人数: 至少 20 人 参与项目的儿童人数: 0 人

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量: 通过远程交流或实地指导社区项目, 间接影响农户至少 500 户。

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息 (基线信息的评估是必不可少的, 目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。)

综合上述目标位置与人口的相关信息可知, 三大重点景观区域拥有明显的共性:

1. 均为生物多样性与文化多样性集中的区域, 既拥有丰富的物种、植被与景观类型, 也拥有风格各异的少数民族与文化;
2. 当地居民多为少数民族, 人口结构偏年青, 教育程度相对不高, 还保留有传统的民族文化, 整体经济发展水平不高, 农牧业生产占有较大比重;
3. 均存在不同程度的环境问题, 或因为粗放的农牧业生产方式, 或因为现代化的工业生产, 或者因为全球气候变化, 面临如何协调保护生态和发展经济的挑战;

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

三大重点景观区域内的社区普遍面临如何协调保护环境和社区发展的问题，也希望走可持续发展之路，既发展生产、改善生活，也保护好家园的山山水水，放弃或替代林业砍伐等不可持续的生产方式。然而，因为受限于社区居民和自组织的能力有限、观念束缚、资金不足以及制度缺失，社区尚缺乏足够的自我发展能力去探索可持续发展。同时保护地社区之间的联系、交流不足，限制了其学习与成长空间。如何推动社区作为生态保护和可持续发展的主体，并提升能力进行自我发展、自我管理、自我服务，是一项重要的工作。

长期从事生态保护服务的国内外公益组织开展了形式多样、理念不同的实践探索，而真正具备开展社区工作的能力且能够与社区一起合作进而影响、促进社区探索生态保护与可持续发展的公益组织更是少之又少。而公益机构间的交流合作也同样偏弱，不利于拓展保护与发展的思维与路径。

而当前地方政府部门自上而下的行政管理体系中也缺少足够的人力、资源与机制支撑社区探索可持续发展。同时政府部门与公益机构、社区之间的联系偏弱、沟通偏少，惯性的规划式管理日益脱离景观区域内社区的现状，无法满足社区可持续发展的诉求。加强利益相关方的联系与对话，甚或建立合作沟通机制日渐重要。

总之，景观区域内服务机构的理念、经验不足，社区自身的能力现状，加上利益相关方的沟通对话机制缺失，正在掣肘重点景观范围内的社区生态保护与可持续发展。

- **Rationale/Solutions 基本原理/解决方案**

针对上述问题与需求，该项目提出“组建社区可持续发展网络”的方案，通过开展以下活动来解决上述问题：

1. 开发社区可持续发展的能力建设课程：

基于丽江健康与环境研究中心在三江并流区域长达八年的项目经验教训，结合其他典型项目案例或组织，联合专注于农村生态保护和可持续发展的研究人员，针对公益发展机构、社区分别设置培训课程，整理社区案例，开发配套服务，为社区可持续发展提供知识基础；

2. 开展社区发展与保护的学习培训与实践指导：

通过理论培训、案例分析、实地访谈，扩展公益机构的可持续发展工作能力与经验，提升社区的保护与发展能力；通过后续的远程交流、实地参访来指导或参与公益机构和社区的可持续发展工作；

3. 组织重点景观区域内社区可持续发展互访，举办会议交流：

邀请从事乡村社区发展或环境保护的政府官员、研究人员、公益机构与社区代表分享社区可持续发展的经验教训，共同探讨交流、合作；促进政府部门、公益机构、社区等利益相关方的交流互访与合作；

● **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 开发具有指导价值的课程和工作手册，同时建立 3-5 名培训专家团队；
2. 开展形式灵活、理论与案例结合的培训，促进公益机构与社区的理念学习与能力提升，涵盖社区与公益机构各约 30 个、共约 120 人次，推动重点景观范围内的社区保护地建设，增加 5-10 个，约 20000 亩；
3. 维护、扩展重点景观区域内社区可持续发展网络，推动利益相关方（政府、社区、公益机构等）的互访交流、对话、合作，其中合作行动至少一次，互访至少三次，组织会议至少一次，直接参与人员不少于 100 人；

3. Project contribution to SGP expected outcomes for the 6th Operational Phase

项目对小额赠款计划第 6 执行阶段预期成果的贡献

Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate

这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

3.1 Maintain globally significant biodiversity and the ecosystem goods and services that it provides to society

维持全球重要的生物多样性和生态系统提供的产品和服务

3.2 Sustainable land management in production systems (agriculture, rangelands, and forest landscapes)

在生产系统（农业、牧场和森林景观）实施可持续的土地管理

3.3 Reduce and phase-out POPs, mercury and other chemicals of global concern, increase the proper disposal of these harmful substances

减少和逐步淘汰持久性污染物、汞和其它全球关注的化学品，增加这些物质的无害化处置

√ 3.4 Capacity development, networking, coalition or partnership building for enhancing environment NGOs' cooperation on landscape approach promotion

为加强环境 NGO 在推广景观方法上的合作而开展能力建设、建立网络、联盟、伙伴关系

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

组建重点景观区域社区可持续发展网络，促进政府、公益机构、社区等利益相关方的交流、互动、学习，传播分享社区保护地与可持续发展的案例、经验、模式，促进合作与对话机制的建立，推动重点景观区域内生态保护与社区可持续发展。通过此网络的维护，可以加强保护地所在的地方政府与社区的联系，改变原有的对立或脱离现状，传递更多社区的声音到政府决策过程；扩展公益机构与社区的生态保护与社区可持续发展理念与经验，便于彼此之间自发的合作与学习；利益相关方能够形成对话空间，或形成共识与合力，共同推动社区保护地建设与可持续发展。

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标
---	-------------------------------------	---------------------------

<p>Activity1. 项目活动：开发社区可持续发展的能力建设课程</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 组建培训团队人员； ● 制定课程体系与计划； ● 调研了解拟培训的公益机构和社区； 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 培训人员（3-5名）名录及分工； 2. 完整的社区可持续发展培训课程计划（含案例、理论、配套材料等）； 3. 拟培训机构和社区的名录及调查分析报告；
<p>Activity 2. 项目活动：开展社区可持续发展与生态保护的学习与培训</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 组建景观区域内社区可持续发展网络； ● 扩展、提升公益机构与社区的保护与发展能力； 	<ol style="list-style-type: none"> 4. 不同主题或形式的学习与培训 3-5 次； 5. 覆盖社区至少 30 个，每个社区 1-3 名村民，公益机构至少 30 个，每个机构至少一人，共计 120 人次，外加政府机构，形成景观区域内社区可持续发展网络； 6. 参加人员的学习报告汇总一份；
<p>Activity 3. 项目活动：支持或指导社区发展与保护的实践</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 远程交流社区生态保护与可持续发展经验； ● 实地指导或参与推动社区保护与发展工作； 	<ol style="list-style-type: none"> 7. 与至少 40 个政府部门、公益机构、社区保持远程联系； 8. 实地指导社区项目或公益机构至少 6 个； 9. 扩展社区保护地 5-10 个，面积至少 20000 亩； 10. 社区项目实施的总结报告一份；

<p>Activity 4. 项目活动：组织互访与会议，推动景观保护地的互动、对话</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 促进不同项目地政府、社区、公益机构间的交流、互访、合作（如社区项目申报会¹、政社合作实施保护地项目）； ● 组织会议论坛，邀请从事社区发展或环境保护的人员分享社区可持续发展的经验； 	<ol style="list-style-type: none"> 11. 政府、社区与公益机构间互访至少三次，合作项目行动至少一次，直接参与人员不少于 60 人； 12. 组织交流会议一次，参与人数 40 人，包括政府官员、研究人员、公益机构与社区代表等； 13. 整理会议报告一份，涵盖发言人或机构的案例、思想、研究等；
<p>Activity 5. 项目活动：总结、传播项目</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 自我总结评估项目的实施结果； 	<ol style="list-style-type: none"> 14. 项目自我评估总结报告一份； 15. 编制并印刷 1000 册《社区可持续发展工作手册》；

¹ 保护地社区村民经过讨论形成可持续发展的项目建议书。政府部门与公益机构共同出资予以资助社区项目；资助标准由政府、公益机构、社区代表、外部专家共同组成的评委制定，并由其对社区自我申报的项目评分，择优资助，由此促进不同利益相关方的对话、沟通与合作，社区可以表达自己的诉求，政府与公益机构可以倾听社区的保护与发展意愿，逐步建立多方对话机制。

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: 重点景观区域内社区为主体的可持续发展能力建设项目	
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 丽江健康与环境研究中心		
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 组建重点景观区域社区可持续发展网络, 促进政府、公益机构、社区等利益相关方的交流、互动、学习, 传播分享社区保护地与可持续发展的案例、经验、模式, 促进合作与对话机制的建立, 推动重点景观区域内生态保护与社区可持续发展。		
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change etc.) GEF 重点领域(如生物多样性、土地退化等): 生物多样性保护、森林可持续管理	GEF Operational Phase: OP6 GEF 执行阶段: 第 6 执行阶段	Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日) 2018 年 1 月至 2020 年 1 月 31 日
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1: 开发社区可持续发展的能力建设课程		
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标	Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间 (按季度)	

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2018 一季度	2018 二季度	2018 三季度	2018 四季度	2019 一季度	2019 二季度	2019 三季度	2019 四季度
1.1 组建培训团队人员，制定课程体系与计划；	丽江健康与环境研究中心	培训人员（3-5 名）名录及分工；	√	√	√					
		完整的社区可持续发展培训课程计划（含案例、理论、配套材料等）；	√	√	√					
1.2 调研、分析了解拟培训的公益机构和社区；		拟培训机构和社区的名录及调查分析报告；	√	√	√					
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2：组建社区可持续发展网络，开展社区发展与保护的学习与培训、交流										
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2018 一季度	2018 二季度	2018 三季度	2018 四季度	2019 一季度	2019 二季度	2019 三季度	2019 四季度
2.1 组建景观区域内社区可持续发展网络，扩展、提升公益机构与社区的保护与发展能力；	丽江健康与环境研究中心	覆盖社区至少 30 个，每个社区 1-3 名村民，公益机构至少 30 个，每个机构至少一人，共计 120 人次，外加政府机构，形成景观区域内社区可持续发展网络；			√	√	√	√	√	

		不同主题或形式的学习与培训 3-5 次； 参加人员的学习报告汇总一份；			√	√	√	√	√	
--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	--

Brief Description of Specific Objective #3:

简要说明特定目标 3: 支持或指导社区发展与保护的实践

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2018 一季度	2018 二季度	2018 三季度	2018 四季度	2019 一季度	2019 二季度	2019 三季度	2019 四季度
3.1 远程交流农村社会工作与社区发展经验；	丽江健康与环境研究中心	与至少 40 个政府部门、公益机构、社区保持远程联系；			√	√	√	√	√	√
3.2 实地指导或参与推动社区保护与发展工作；		实地指导社区项目或公益机构至少 6 个； 扩展社区保护地 5-10 个，面积至少 20000 亩； 社区项目实施的总结报告一份；			√	√	√	√	√	√

Brief Description of Specific Objective #4:

简要说明特定目标 4: 组织互访与会议，推动景观保护地的互动、对话

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2018 一季度	2018 二季度	2018 三季度	2018 四季度	2019 一季度	2019 二季度	2019 三季度	2019 四季度
-------------	-----------------------	--------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

4.1 促进不同项目地政府、社区、公益机构间的交流、互访、合作；	丽江健康与环境研究中心	政府、社区与公益机构间互访至少三次，合作项目行动至少一次，直接参与人员不少于 60 人；			√	√	√	√	√	√
4.2 邀请从事社区发展或环境保护的人员分享社区可持续发展的经验；		组织交流会议一次，参与人数 40 人，包括政府官员、研究人员、公益机构与社区代表等； 整理会议报告一份，涵盖发言人或机构的案例、思想、研究等；								√
Brief Description of Specific Objective #5: 简要说明特定目标 5：总结、传播项目										
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2018 一季度	2018 二季度	2018 三季度	2018 四季度	2019 一季度	2019 二季度	2019 三季度	2019 四季度
5.1 自我总结评估项目的实施结果；	丽江健康与环境研究中心	项目自我评估总结报告一份； 编制并印刷 1000 册《社区可持续发展工作手册》；								√
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports 说明负责项目监督和进展报告的人：			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率 每季度进行监督报告							

邓仪负责监督，成霄峰负责报告									
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	邓仪负责监督，和青负责存档	√	√	√	√	√	√	√	√
Progress Reports 进展报告	成霄峰和耿得安负责报告	√	√	√	√	√	√	√	√

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may add to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

重点景观区域内社区居民有强烈的自我发展意愿，希望通过发展农牧业、旅游业改善生计，提升生活品质，但是受到了观念、技术、信息与资金的限制。项目将为其提供产业发展、文化遗产、生态保护、社区建设等方面的学习交流机会，扩展社区村民的认识，了解最新的技术与及时的市场信息，以推动当地社区生计的改善。项目也将为当地的经济合作组织（如合作社）提供市场以及管理方面的培训，以方便社区农产品进入市场，实现应有的生态价值，反哺社区生态保护。此外，项目培训中将强调“多数人受益”的原则，推动公益机构避免“精英控制”项目，倡导社区的集体行动和“共同致富”。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与：①项目的规划和设计，②项目的实施，③项目的监督和评估）

该项目是社区为主体的可持续发展能力建设，将从多方面来保证社区参与。首先，社区为主体的可持续发展理念强调社区作为项

目行动的主体，通过建立社区自组织，开展集体行动参与社区生态保护与社会发展。其次，社区为主体的可持续发展重在尊重社区及其自组织的自我选择和发展意愿，公益机构作为服务者支持社区的自我发展，组织社区项目申报，整合公共资源资助社区，这将极大地激发社区生态保护与自我发展的活力。再次，项目培训中也将开展公益机构的社会工作能力建设，尤其是社区动员和组织能力，从而推动公益机构在项目实施中有效组织社区参与。最后，项目培训专家也将亲赴合作社区参与指导，可以从不同的侧面来推动社区参与。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

该项目中涉及知识产出的工作包括：

1. 社区可持续发展项目知识：是培训主持人员的经验、阅历积累和专家的研究成果，是多年社区发展与保护工作中不断总结与探索的结晶；通过前期的准备工作，项目将完整梳理出具有价值的培训材料和课程，供学习、参考、交流；同时为了实现知行合一，项目将在培训之后增加远程交流和实地指导的工作，在具体的场景内增进公益机构和社区对培训内容的理解和掌握，协助开展社区可持续发展工作。

2. 可持续发展交流会议：主要包括与会政府官员、研究人员、企业公司、公益机构和社区代表分享的想法和案例，从多角度呈现社区可持续发展的观点、案例，同时促进社区可持续发展理念的传播、分享、跨界、合作。

上述成果均将通过自媒体、网站、出版等形式来传播分享。

9. Participation of Women, youth and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，为他们赋能，以

给项目带来益处)

社区为主体的可持续发展并不排斥任何人群。项目培训理念认为，原住民的本土家园意识以及妇女的勤劳担当、青年的锐意进取，是社区可持续发展中的重要社会资本。在三大重点景观区域内生存的很多少数民族中，妇女精明能干，善于计算，勤劳朴实，是家庭生活实际决策者与执行者。在社区集体行动与决策中，妇女更为理性与团结。虽然该地区的妇女教育程度偏低，但是她们勇于尝试学习，也急于改变现状。而同时考虑到当地社区的长远发展，青年人才的培养与能力提升关乎社区的未来发展。青年群体掌握了足够的信息，但是经验欠缺，社区组织能力与威望不足，需要得到很好的指导与沟通，就能发挥潜在的作用。因此，培训课程倡导面向女性与青年开放，为其提供外出学习交流的机会，促进其获取技术、思想、信息，并鼓励公益机构为优秀者提供与所在社区实施生态保护与可持续发展项目的机会和资金。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.

任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1). 时空距离、人力资源导致培训后的实践指导不足；	1) 在自愿的基础上争取尽早合理安排规划，最大化地嵌入各个公益机构和社区项目中，给予可行的建议或指导；
2). 公益机构或社区的能力需求过于宽泛、发散；	2) 与公益机构、社区细致交流，平等分享发展案例，尊重彼此，实事求是地开展力所能及的合作，或提供适当的信息资源；
3). 合作机构或专家人员的变动；	3) 尽早及时沟通联系，签署合作协议或建立人员机构储备名单；

4). 因为政府自身原因导致其工作人员参与较少、沟通与合作不畅;

4) 积极沟通, 建立良好合作关系;

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前, 实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后, 项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况, 考虑确保项目成功和维持项目影响的因素, 并相应的加以说明。

项目的下列成果将会实现其持续性:

1. 该项目中组建的保护地可持续发展网络将持续维护、扩展, 通过积极的互动、交流与合作, 使得各利益相关方能够有所受益, 实现网络建设的基本功能;

2. 持续传播社区为主体的可持续发展理念: 机构计划在未来几年寻求合作机构一起规模化复制社区可持续发展项目, 从而结合该项目的已有工作成果, 延续项目模式与理念, 进而影响更多社区保护与可持续发展工作, 比如社区互助基金项目, 比如与地方政府的合作; 同时, 在各个公益机构和社区项目中, 工作人员也会保持与其联系, 寻求其他的合作机会, 为社区或项目的可持续提供机会与条件;

3. 此外也会将社区保护与发展项目的可持续这一重要指标纳入培训学习与项目申报资助支持的考量范围, 以最大限度地实现公益资金的可持续;

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、Budget for activities 项目活动预算 (≥90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		22025	18000			0	4025				
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等		24000	24000								
Contracts 分包合同		0	0								
Equipment/Furniture 设备		0	0								
Others 其他	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	5000	5000								
	Travel/lodging/meal 交通食宿	245400	245400								
Miscellaneous 杂费		4550	2000			2550	0				
Subtotal 小计 (1)		300975	294400			2550	4025				
2、Admin budget 行政管理预算 (<10%)											
房屋租金		19200	0			0	19200				
行政费用 (宽带、电话、水电等)		5080	1100			3980	0				
项目人员补贴		31200	31200								
Subtotal 小计 (2)		55480	32300			3980	19200				
Total (1) + (2) 合计		356455	326700			6530	23225				

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures per annum during project cycle 项目周期内按年的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元	% Total of GEF 占 GEF 总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		12000	6000	0	18000		5.51%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等		12000	12000	0	24000		7.35%
Contracts 分包合同		0	0	0	0		0
Equipment/Furniture 设备		0	0	0	0		0
Others 其他	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	0	5000	0	5000		1.53%
	Travel/lodging/meal 交通食宿	100200	145200	0	245400		75.11%
Miscellaneous 杂费		700	1300	0	2000		0.61%
Administrative cost 行政管理开支		16700	15600	0	32300		9.89%
Total 合计		141600	185100	0	326700		100.00%

附件 2：项目预算表格（模板）

详细预算内容	预算类别 [1]	预计的支出			从 GEF SGP 申请的 资金	配套资金			
		单价	数量	合计		现金	非现金	捐献机构名称	捐赠机构 类别 ^[2]
1. 活动预算 (≥90%)									
活动 1.1^[3]：组建培训团队人员，制定课程体系与计划									
人员劳务投入	a	35 元/人/小时	5 人*3 小时*5 次	2625	0	0	2625	丽江健康与环 境研究中心	b
小计				2625	0	0	2625		
活动 1.2：调研、分析了解拟培训的公益机构和社区									
调研交通费	f	2000 元/人	3 人	6000	6000				
调研餐饮费	f	200 元/人/天	14 人*天	2800	2800				
调研住宿费	f	300 元/人/天	12 人*天	3600	3600				
小计				12400	12400	0	0		
活动 2.1：扩展、提升公益机构与社区的保护与发展能力									
邀请专家劳务费	a	3000 元/人/天	6 人*天	18000	18000				
培训场地费	b	3000 元/天	6 天	18000	18000				
培训交通费	f	150 元/人	120 人	18000	18000				
培训餐饮费	f	100 元/人/天	120 人*3 天	36000	36000				

培训住宿费	f	150 元/人/天	120 人*3 天	54000	54000				
意外综合险	g	5 元/人/天	120 人*3 天	1800	0	1800		丽江健康与环 境研究中心	b
培训杂费	g			1000	1000				
小计				146800	145000	1800	0		
活动 3.1: 远程交流农村社会工作与社区发展经验									
人员劳务投入	a	35 元/小时	1 小时*40 次	1400	0	0	1400	丽江健康与环 境研究中心	b
小计				1400	0	0	1400		
活动 3.2: 实地指导或参与推动社区保护与发展工作									
外出交通费	f	2000 元/次	4 次	8000	8000				
外出住宿费	f	200 元/人/天	2 人*3 天*4 次	4800	4800				
外出餐饮费	f	300 元/天	3 天*4 次	3600	3600				
小计				16400	16400	0	0		
活动 4.1: 促进不同项目地政府、社区、公益机构间的交流、互访、合作									
学习交通费	f	1500 元/人	20 人	30000	30000				
学习餐饮费	f	100 元/人/天	20 人*3 天	6000	6000				
学习住宿费	f	120 元/人/天	20 人*3 天	7200	7200				
意外综合险	g	5 元/人/天	20 人*3 天	300	0	300		丽江健康与环 境研究中心	b

小计				43500	43200	300	0		
活动 4.2: 组织交流会议, 总结、分享项目经验									
会议场地费	b	3000 元/天	2 天	6000	6000	0	0		
参会人员交通费	f	1000 元/人	30 人	30000	30000	0	0		
参会人员餐饮费	f	100 元/人/天	40 人*3 天	12000	12000	0	0		
参会人员住宿费	f	200 元/人/天	30 人*2 天	12000	12000	0	0		
意外综合险	g	5 元/人/天	30 人*3 天	450	0	450	0	丽江健康与环 境研究中心	b
会议杂费	g			1000	1000	0	0		
小计				61450	61000	450	0		
活动 5.1: 自我总结评估项目的实施结果以及项目启动培训									
人员交通费	f	3000 元/人次	3 人次	9000	9000	0	0		
人员住宿费	f	400 元/人/天	6 人*天	2400	2400	0	0		
宣传印刷	e	5 元/册	1000 册	5000	5000	0	0		
小计				16400	16400	0	0		
(1) 项目活动总预算				300975	294400	2550	4025		
2. 行政管理预算[4] (< 10%)									
房屋租金	h	1600 元/月	12 月	19200	0	0	19200	丽江健康与环 境研究中心	b

行政费用（宽带、电话、水电、纸张等）	h			5080	1100	3980	0	丽江健康与环境研究中心	b
项目人员补贴	h	1300 元/月	24 月	31200	31200	0	0		
(2) 行政管理总预算				55480	32300	3980	19200		
预算合计(1) + (2)				356455	326700	6530	23225		
[1]预算类别包括：a.人力/劳力，b.培训/研讨会/讨论会等，c.分包合同，d.设备，e.其他：宣传和知识管理，f.其他：交通食/宿，g.杂费，h.行政经费									
[2]捐赠机构类别包括：a.社区，b.申请机构，c.政府机构，d.科研机构，e.私营企业，f.其他									
[3] 请填写每项项目活动名称，此处与项目建议书表格 5：项目工作计划所列活动相一致。									
[4] 请具体填写行政管理预算的详细内容，如：申请机构人员补贴，申请机构行政办公、行政费用等。									