

项目建议书表格 Project Proposal Form

(雪豹保护)

**Project Title:**

项目名称: 新疆天山东部志愿者联动社区雪豹保护示范项目

**Project start and end date (2-3 years, not exceeding 3 years):**

项目起止日期(2-3年, 不超过3年): 2019年6月-2021年6月30日 (2年)

**Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000) :**

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金): 335000 元人民币

**2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :**

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
乌鲁木齐沙区荒野公学自然保护科普中心	145780	152000 (租赁 3 台车, 红外监测设备 30 套, 野外装备 12 套, 笔记本电脑 1 套, 详见预算表)
天山东部国有林管理局		48000 (红外监测设备 30 套)
合计	145780	200000

**3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 680780 元**

**GEF SGP Classification 项目类别**

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
	Biodiversity 生物多样性	<input checked="" type="checkbox"/>	Demonstration Project 示范项目
		<input checked="" type="checkbox"/>	Capacity Development Project 能力发展项目
		<input checked="" type="checkbox"/>	Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
		<input checked="" type="checkbox"/>	Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
		<input type="checkbox"/>	Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
		<input type="checkbox"/>	Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

\* Proposal addresses more than one focal area 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

**About the Proponent: 申请者简介**

**Name of Organization 机构名称:** 乌鲁木齐沙区荒野公学自然保护科普中心

**Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:** 52650103MJX568471F

**Date of Founding 成立日期:** 2017 年 10 月 19 日

**Number of members 机构人数:** 全职人员 5 名, 兼职人员 3 名。

**Person in Charge 负责人:** 邢睿

**Bank information:银行信息:**

开户行 中国农业银行股份有限公司乌鲁木齐犁铧街（兵团）支行

银行开户许可证核准号 103881070328

帐号 30703201040007951

账户名称 乌鲁木齐沙区荒野公学自然保护科普中心

**Coordinator 联系人:** 韩志鸿

**Address 地址:** 新疆乌鲁木齐市沙区克西路 1096 号飞晟创客 501 室

**Phone 电话:** 17767688761

**Fax:传真**

**E-Mail 电子信箱:** 394170014@qq.com 727708758@qq.com

**Organization Website 机构网站:** [www.wildxj.com](http://www.wildxj.com) [www.wildxj.cn](http://www.wildxj.cn)

**References (two people from other organization who know your organization well)**

推荐人(来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

- **Name 姓名** 吕植 **Title 职务** 创始人 **Organization 机构** 山水自然保护中心 **telephone 电话** 18911489069 **email 邮箱** [luzhi@pku.edu.cn](mailto:luzhi@pku.edu.cn)
- **Name 姓名** 王亦庆 **Title 职务** 项目总监 **Organization 机构** 阿拉善 SEE **telephone 电话** 13810100073 **email 邮箱** [wangyiqing@see.org.cn](mailto:wangyiqing@see.org.cn)

**Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):**

荒野新疆（注册名：乌鲁木齐沙区荒野公学自然保护科普中心），是由新疆本地自然探索爱好者和保护行动志愿者于 2012 年发起，2017 年正式注册的致力于新疆物种调查与保护、自然保护科普传播的环保组织。自发起以来，机构主要在新疆雪豹调查与保护、濒危物种白头硬尾鸭保护、建立全国性的志愿者线上守护联合行动平台三个方面开展工作。

截至目前，荒野新疆实施的主要项目包括(项目规模：人民币)：

2012 年 4 月至 8 月，执行中科院新疆生物与地理研究所“卡拉麦里山及北塔山金雕繁殖地调查监测项目”（10 万元）；

2013 年至 2017 的“让候鸟飞-白头硬尾鸭保护项目”（30 万元）；

2014 至 2015 年阿拉善 SEE 支持的“荒野公学自然科普传播项目”（20 万元）；

2015 至 2016 年“艾比湖国家级自然保护区鸟类监测项目”（15 万元）；

2016 至 2018 年阿拉善 SEE 基金会支持的“劲草项目”（30 万元）；

2017 年福特环保奖支持的“乌鲁木齐雪豹监测和保护项目”（15 万元）；

2017 年执行桃花源基金会支持的“乌鲁木齐河雪豹民间保护地推进项目”（5 万元）；

2017 年天山东部国有林管理局委托的“雪豹监测及救助项目”（10 万元）；

2017 至 18 年山水自然保护中心支持的“自然观察项目”（15 万元）；

2018 至 2019 年“守护荒野保护志愿者服务共享平台项目”（50 万元）；

2015 至 2019 年持续实施的“新疆雪豹调查与保护项目”（50 万元），等。

**Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:**

1. 2014 年以来，机构持续开展多项针对新疆雪豹的调查及保护工作，主要包括以下几个方面：乌鲁木齐市周边区域雪豹及自然本底调查。

机构在乌鲁木齐郊区的南山和博格达山等地陆续开展雪豹调查与监测工作，了解当地雪豹数量、分布、种群动态、栖息地利用、廊道联通、繁殖关系、个体扩散、以及保护威胁变化等。五年来，机构积累超过 800 段雪豹影像，辨识超过 70 只雪豹个体、记录 17 次繁

殖活动，初步建立了乌鲁木齐市周边区域雪豹个体数据库，另外，机构还对该区域内的其他重点兽类、鸟类、昆虫、植物开展调查，并配合新疆天山东部国有林管理局十一个分局开展资源本底调查，助力新疆东部天山区域申报国家公园。

## 2. 乌鲁木齐雪豹栖息地保护。

在雪豹调查监测区内，机构长期针对当地牧民和工矿企业进行调查访问和保护宣传，协同管理部门如新疆天山东部国有林管理局、达坂城林业局等进行人兽冲突预防、紧急救助和生态补偿，协同人民保险公司进行畜牧险种的推广，与新疆农业大学合作进行疫病监测，作为自治区森林公安局的协作单位进行反盗猎巡护。目前机构在南山项目地设有一座监测保护站，建立了第一个雪豹保护地“乌鲁木齐河雪豹保护地”，构建起由林业管护人员、保护志愿者和在地牧民组成的社区监测保护网络。机构在达坂城的博格达峰登山路线沿途组织高山垃圾清运、雪莲保护、发起户外运动环保公约等关注高山生态环境的保护宣传活动。

## 3. 构建新疆雪豹民间调查网络。

五年来机构对新疆的东天山、西天山、南天山、昆仑山、帕米尔高原、阿尔泰山、准噶尔界山等雪豹主要栖息地开展野外调查，初步对新疆三大山系所形成的雪豹种群扩散廊道进行了摸底调查，对栖息地的连通度、雪豹热点区域等进行了评估和圈定。机构与林业管理部门、保护区、社会组织协同，利用荒野新疆广泛的自然爱好者及志愿者、在地社区人员等，正在构建以乌鲁木齐为中心，辐射哈密地区、伊犁地区、阿尔泰地区、塔城地区、阿克苏地区、喀什地区、巴州、克州、博州的大范围的基础信息搜集和调查网络。

## 4. 公众传播。

在乌鲁木齐市内，机构多次举办雪豹及生物多样性影像展，走进校园开展自然保护宣讲，在高铁站投放公益保护广告，拍摄自然纪录片、开展志愿者培训形式多样的自然保护科普宣传活动。机构利用广播、电视、直播平台、自媒体等分享保护行动成果，提升了乌鲁木齐市民对雪豹及生态保护的认知度和自豪感。2018年，机构在网络上发起“云守护志愿者行动”，联合艺术家设计自然周边产品，跨领域、跨地域引导更多公众参与和宣传雪豹保护。新疆雪豹保护志愿者行动的故事还入选了中宣部改革开放40周年献礼片的生态篇章，新疆自治区60年大庆献礼生态篇章，央视9套纪录片《我从新疆来》、《我到新疆去》、《中国队长》、《自然的力量》，旅游卫视行者栏目《荒野追兽》，仅网络总点击就超过了5000万人次。通过广泛的宣传工作，我们期望能够吸引和撬动更多的社会资源和民间保护力量投入到新疆雪豹保护的事业中来。

**Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)**

**项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）**

项目负责人：邢睿，毕业于西安财经大学，从 2014 年起担任新疆动物学会理事，在 2008 至 2014 年间担任乌鲁木齐登山探险协会理事，荒野新疆联合发起人；2014 年发起新疆雪豹调查与保护项目，并担任项目负责人，机构理事长。

社区协调员：杜娇娇，北京师范大学生态学硕士，在 2015 年 10 月到 2016 年 5 月期间，担任 Freeland Foundation 的项目协调员，负责基金会微博、iTHINK 中文网站的运营，开展校园公益讲座项目及举办科学研讨会；在 2017 年 8 月到 2018 年 8 月，在阿拉善 SEE 基金会担任生态保护与自然教育项目助理。

社区协调员：申煜，毕业于新疆农业大学畜牧专业。助理畜牧师。在新疆从事畜牧业生产、销售、技术服务工作。熟悉畜牧业生产和基层生活。2017 年起，任职荒野新疆社区协调员。

项目财务：兰晓娟，2004 年毕业于西北大学，曾任职于天津威世运动纺织品有限公司、乌鲁木齐顺和融资投资公司、昌吉市光辰电力工程有限公司、新疆恒润康医疗器械有限公司等企业的会计部门，2018 年 4 月至今，在职于乌鲁木齐沙区荒野公学自然保护科普中心会计。

项目传播：黄亚慧，荒野新疆联合发起人，守护荒野志愿者联动平台项目负责人，在新疆本地有着十余年的户外活动策划、组织、实施经验，创建的“荒野新疆生态网”广受自然爱好者的好评。2013 年起转为环保公益行动者，作为负责人策划并实施机构多个公益保护项目。全程参与荒野新疆民间发起的“新疆雪豹调查与保护”项目，该项目获得 2016 年福特汽车环保奖传播奖第一名。

**1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

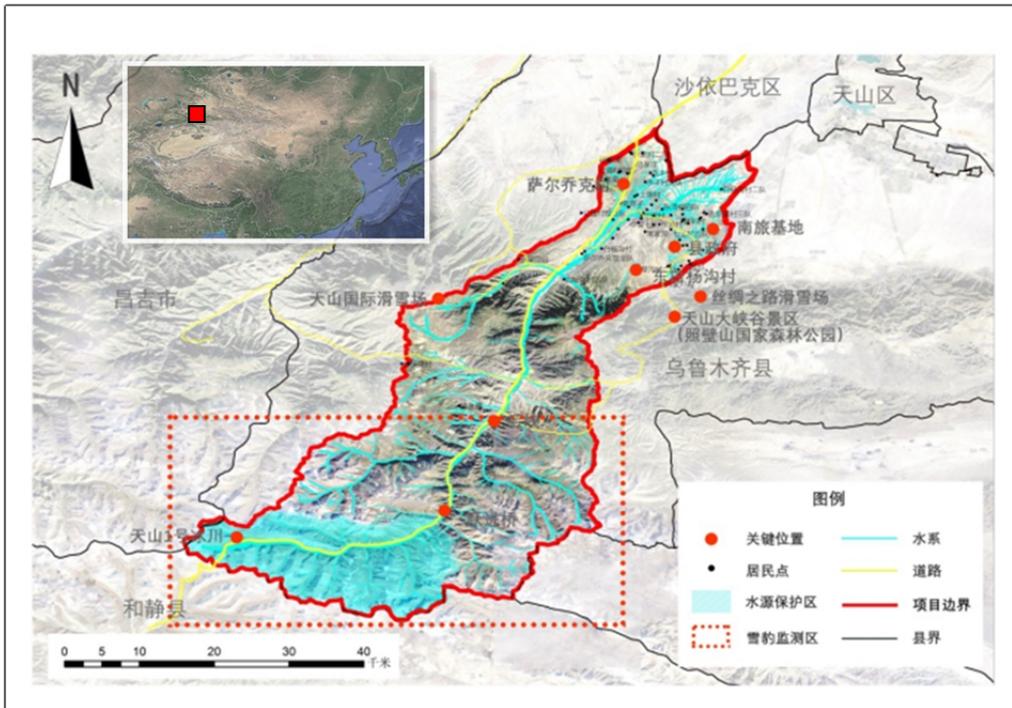
**目标位置和人口：（简要描述项目点的位置,经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上该项目雪豹栖息地在中国的位置地图。）**

地理上，项目区域位于乌鲁木齐南山，地处北天山依连哈比尔尕山的最东端，主峰天格尔峰 4562 米，距离乌鲁木齐市约 100 公

里。这里拥有距离大都市最近的冰川“一号冰川”，是乌鲁木齐河的源头，养育了下游 400 万城市人口。项目区域属于温带大陆性气候，总体干旱少雨，但也包含局部“湿岛”。天山北坡分布有寒温性针叶林、山地草原区和落叶阔叶林区，垂直自然带分布完整。项目区属于乌鲁木齐河上游流域，已记录维管束植物 990 种，主要大中型兽类 36 种。其中，当地雪豹种群分布广泛，数量较多。2014 至 2018 年年间，机构共监测记录约 60 只雪豹个体。

行政上，项目区域主要涉及乌鲁木齐县（注：2019 年撤县建区，成为乌鲁木齐市南山区）萨尔达坂乡的萨尔乔克村和东白杨沟村。近年来，乌鲁木齐市大力推进扶贫和牧民定居，当地山区内多数哈萨克牧民已放弃了传统的游牧生活方式。但是项目区域中的两个牧业小队，大约共 200 户 700 余哈萨克牧民，目前仍然保持着传统生产生活，其活动范围与关键雪豹栖息地重合。这些牧民群众普遍教育水平偏低，生产方式粗放，缺乏发展替代生计的能力。

项目区范围：东经 86 度 50 分--东经 87 度 17 分 北纬 43 度 02 分--43 度 29 分



No. of households: \_\_\_\_\_ No. of population: \_\_\_\_\_ Ethnic/Religious representation \_\_\_\_\_

项目点有多少户: 总人数 206 项目点人数: 680 项目点民族或宗教组成: 哈萨克族

Annual average income/person: \_\_\_\_\_

项目点人均年收入: 16,000 元人民币 (美元+汇率)

No. of participating Male \_\_\_\_\_ No. of participating Female \_\_\_\_\_ No. of participating children \_\_\_\_\_

参与项目的男性人数: 300

参与项目的女性人数: 380

参与项目的儿童人数: 120

No. of participating households: \_\_\_\_\_

参加项目的家庭数量: 206

## 2. Introduction: 背景介绍

- ***Baseline assessment of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)***

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

### 自然地理状况:

天山是世界七大山系之一，横跨中国、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦和乌兹别克斯坦。山脉全长 2500 公里，南北平均宽度 250-350 公里，最宽处达 800 公里。天山是世界上最大的独立纬向山系，也是距离海洋最远的山系和全球干旱地区最大的山系。项目地位于天山东部的依连哈比尔尕山天格尔峰北坡，距离新疆维吾尔自治区首府乌鲁木齐市市区仅约 100 公里。区域内海拔最高为天格尔峰顶 4,562 米，最低为永丰乡所在地 1,450 米。项目地内垂直地貌发育齐全，沟谷纵横，地形崎岖。这里年平均气温 5.7 °C 昼夜温差大；降水总体丰富，但呈季节性和区域性特点。该区域有大小 70 多条冰川，其中一号冰川是乌鲁木齐河的发源地，是乌鲁木齐市的主要水源供给。项目地位于乌鲁木齐河上游，沿乌鲁木齐河流域边界划定，面积 1,300 平方千米。

项目地区属于温带荒漠区，包含天山北坡寒温性针叶林、山地草原区和落叶阔叶林区，共有维管植物 82 科 376 属 990 种；鸟类 16 目 38 科约 152 种，国家重点保护鸟类 26 种；常见昆虫共记录有 10 目 55 科 158 种，具有天山北麓蝴蝶种类的代表性。项目区域共记录到主要兽类 6 目 14 科 36 种，列入 IUCN 红色名录“易危 (VU)”等级的物种 2 种，“濒危 (EN)”等级的物种 1 种。主要的食肉动物包括：雪豹、狼、猞猁、石貂、艾鼬、兔狲、赤狐。北山羊、马鹿、狍子、野猪、旱獭等食草动物分布广泛数量众多。熊作为近 20 年

逐渐在项目区域内消失的物种，近年来出现种群重建的情况。伊犁鼠兔作为目前唯一的新疆天山特有种，濒临野外灭绝。在项目区域内，2015至2018年间先后共记录到雪豹个体近60只。

#### 社会经济状况：

项目地与乌鲁木齐市沙依巴克区相邻，位于萨尔达坂乡萨尔乔克村和东白杨沟村的传统放牧区域。

萨尔乔克村：全村面积600平方公里，1197人，362户，99.5%为哈萨克族。2018年牧民集中居住在4个片区（大白山定居点、黑山标准件厂、集镇村部定居点、后峡）。项目区域内目前仅保留150户，大约400人。村民人均年收入16,000元，90%来自传统牧业及牧业相关的政策性收入，2017年底社区存栏羊14,250只，牛1,435头，马1,320匹。其他为打工收入。人均年收入低于3,200元的低保户23户134人。该社区目前还没有合作社等任何新型经营实体。

东白杨沟村：人口1979人，共462户，哈萨克族84.99%，其余为汉、回、柯尔克孜、维吾尔族。无业哈萨克族妇女近400人。全村辖属106平方公里，耕地15,000亩，种植面积9,300亩，可利用草场面积80多平方公里。人均年收入为16,802元，经济来源以旅游业为主，村集体把东白杨沟景区以40万元/年的标准承包给旅游开发公司收取门票，并选出村民参与旅游经营。村民其他收入为放牧、种植和打工。牲畜养殖2017年底期末存栏羊18,000只，牛2,500头，马1,000匹。目前仅有一个纯放牧的村民小组位于项目区域。该村民小组56户280人，放养4,300只羊，600头牛，马400匹，牦牛100头。该村人均年收入低于3,200元的低保户为37户共39人。

项目地内的土地全部属于集体所有（一号冰川保护区域除外）。目前草场使用权已经分片划归牧民个人，承包期50年。天山东部国有林管理局的板房沟分局和乌鲁木齐南山分局代表国家行使所辖区域内天然林的管理权和经营权。项目地内现有两个景区：东白杨沟景区归属板房沟白杨沟村（东）集体管理，西白杨沟景区归属甘沟乡白杨沟村（西）集体管理。

#### 现行保护项目：

近年来，当地政府积极推进定居项目，引导牧民转移转产，压缩天然草原放牧牲畜头数，加大农区养殖业。同时，政府开展重要水源地保护，为社区提供禁牧补贴。项目地内南端为“一号冰川保护区域”。2016年来，该区域推出了禁牧减畜、清除矿产开发、停止旅游活动等保护政策。但是，区别于传统的保护地，该区域并无在地的保护治理机构和力量。除了荒野新疆，项目地内没有其他民间保护机

构活动。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

雪豹，分布于全球 12 个国家的山地，被称为“高海拔生态系统健康与否的气压计”。其总数缺乏精确评估，但估计少于 8000 头。据估算，中国的雪豹栖息地面积和种群数量可能占到全球的 60%，中国雪豹保护对该物种的生存有着举足轻重的意义。新疆三大山脉广泛分布有雪豹，天山是新疆最重要的雪豹景观及廊道，估计雪豹 500 只（马鸣，新疆雪豹，2013）。据荒野新疆 2015 至 2018 年的野外监测，项目地内雪豹记录总数超过 60 只个体，是多年未被发现和重视的重要雪豹栖息地。

伴随着社会经济发展进程，当前项目区域内雪豹面临诸多紧迫的保护威胁，主要有：

1. 快速发展的施工及旅游活动带来的盗猎和栖息地干扰威胁。

项目点区域距新疆首府乌鲁木齐市仅 40-100 公里。G216 国道改建及 G0711 高速公路新建项目已经上马，纵贯整个项目区域。路网施工活动，带来大量人为干扰：项目点区域内除了有牧民季节性放牧之外，还有大量外来施工、工矿企业、无序旅游、盗采盗挖等人员，严重干扰雪豹栖息地。2016 至 2017 年当地森林公安局在本地打击了两个盗猎团伙，2018 年在当地依然还收缴到枪支。机构之前的野外调查也曾经多次发现过兽夹兽套等捕猎工具。

2. 高强度人兽冲突带来的报复性猎杀威胁。

2016 年，因为疫情，当地北山羊种群数量大幅减少，雪豹野生猎物短缺，袭击牧民牲畜事件陡增。据荒野新疆 2017 年统计：仅在萨尔乔克村的博霍特沟及周边区域，雪豹捕杀 170 只家畜，占家畜总量的 8.5%，高于中国其他雪豹分布区的已有报道，例如，如甘肃祁连山地区 3.7%，西藏日喀则地区 1.2%。社区牧民对雪豹缺乏了解，文化程度较低，畜牧保险参保率也比较低。根据机构 2017 年的调查，部分遭受严重损失的牧民产生了对雪豹的报复情绪，对雪豹的安全构成了直接威胁。

因此，针对以上两方面直接且迫切的保护威胁，当地亟需有效的保护干预以初步控制威胁因子的发展，稳定保护形势，为进一步开展深入的保护工作争取时间。当前急迫的保护需求包含两方面：首先，当地需要尽快建立起一支能力健全、合理运转的在地保护力量，从而有效管控雪豹栖息地内人类干扰及其他非法活动。其次，当地牧民群众亟需保护知识普及、外部疏导和帮扶，从而转变针对雪豹保

护的负面态度，防止报复性猎杀在当地成为普遍事实。

但是，仅仅基于现有的林业管护力量无法应对这些保护需求。首先，项目区域内没有设立保护区，1,000多平方公里只有一个林业护林站（3人编制），无法应对如此繁多的干扰并对非法捕杀野生动物事件进行管控。其次，由于长期以来基层工作的缺失，政府管理部门与社区沟通不足。部分社区牧民针对政府主导的保护工作抵触情绪较大，甚至认为雪豹是政府部门引进的，为的是不让他们继续放牧。另外，当地社区生计来源单一，畜牧业收入是主要经济来源。其生产方式粗放，抵御自然和市场风险能力弱。如果没有有效的、可持续的激励机制，当地牧民很难主动投入保护工作。因此，在当前阶段为解决以上问题、缓解威胁，民间力量需要快速、科学、有效地开展工作。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

基于“志愿者联动社区保护机制”及持续能力建设，依托在地牧民建设项目区一线巡护监测力量，快速填补雪豹栖息地基层管护力量空缺；同时，促进在地社区、政府管理部门与社会公众的沟通联动，开展多样化宣传教育活动，探索野生动物友好型生计，从而转变社区群众对雪豹保护的态度。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**

通过建设社区巡护监测力量和开展宣传教育活动以及通过志愿者连接并建立公众与项目地社区的帮扶机制，当地对雪豹种群和栖息地的威胁干扰因素得到缓解和控制，为进一步开展深入保护工作创造有利条件；政府保护主管部门认可民间力量对雪豹保护空白区域的填补作用，理解并推广志愿者联动社区保护机制。

### **3. Project contribution to SGP targets for the 6th Operational Phase 项目对小额赠款计划第6执行阶段目标的贡献**

Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate

这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

**3.1 Maintain globally significant biodiversity and the ecosystem goods and services that it provides to society**

维持全球重要的生物多样性和生态系统提供的产品和服务

**4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)** 项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

对比 2018 年 6 月基线，项目期结束时：

- ✓ 当地社区巡护监测网络能够独立开展常规化雪豹栖息地巡护和科学监测；项目地内猎套兽夹消失，外来人员无序活动显著下降，有效减少快速发展的施工及旅游活动带来的盗猎和栖息地的干扰威胁。
- ✓ 项目地社区群众针对雪豹保护的态度从普遍负面转为正面，有效使得群众观念转变从而减少人兽冲突。
- ✓ 社会公众增强对新疆雪豹保护和本项目的认知，当地社区的保护行动开始获得外部智力和经济支持，以正面引导及帮扶等方式达到减少人兽冲突的目的。
- ✓ 当地社区巡护监测队伍、民间机构与保护主管部门建成联动机制，共同制订实施行动方案和管理计划。

**When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.** 在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

<p><b>Proposed activities to achieve the objectives</b></p> <p>为达成目标而建议的活动针对上面的特定目标，对应的具体动作，巨细的、可做预算的。例如，开会、巡护、签约、表彰、布设相机培训</p>	<p><b>Anticipated results</b></p> <p>预期的成果 对应上面的特殊目标</p>	<p><b>Indicators</b></p> <p>衡量指标</p>
<p><b>Objective 1.</b></p> <p>当地社区巡护监测网络能够独立开展常规化雪豹栖息地巡护和科学监测；项目地内猎套兽夹消失，外来人员无序活动显著下降，有效减少快速发展的施工及旅游活动带来的盗猎和栖息地的干扰威胁。</p> <p><b>Activity 1a:</b>协调村委会和林业单位推荐、选拔社区监测巡护员，组建社区保护志愿者队伍。</p> <p><b>Activity 1b:</b>开展多轮次实地培训，实施常规化巡护监测</p> <p><b>Activity 1c:</b>协助社区建立项目地雪豹个体库，及视频图像资料库。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 建设一支在地社区牧民为主体的志愿者巡护监测队伍，具备日常巡护监测能力以及应对突发事件的响应处理能力，对保护对象和威胁因子信息做到全面及时地掌握。</li> <li>✓ 猎套兽夹从项目地消失，危害野生动物的无序人类活动得到监控。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 一份以巡护队员为主体的保护志愿服务承诺书。</li> <li>✓ 重点区域内每月不低于 2 次例行巡护，每次 2 天；每季度 1 次野外深入巡护监测，3-5 天。巡护队全年巡护里程达到 3000 公里。以挑选的十名巡护队员为主，其他牧民为辅。</li> <li>✓ 监测覆盖 600 平方千米重点雪豹分布区，建立超过 40 只雪豹个体数据库。</li> </ul>
<p><b>Objective 2.</b></p> <p>项目地社区群众针对雪豹保护的态度从普遍负面转为中性，有效使得群众观念转变从而减少人兽冲突。</p> <p><b>Activity 2a:</b> 开展入户访谈，建立社区态度基线。</p> <p><b>Activity 2b:</b> 在项目地组织实施年度“社区雪豹保护日”活动。</p> <p><b>Activity 2c:</b> 针对社区小学，组织野生动物图片展和雪豹保护宣传课堂。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 社区群众对雪豹及其保护情况的认知显著提升。</li> <li>✓ 社区群众普遍认同自身在雪豹保护工作中的重要性。</li> <li>✓ 社区群众对当地开展针对雪豹的长期巡护监测工作持不反对态度。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 基于 2018 年的社区调查评估，社区对雪豹保护的态度多为不理解、不参与，甚至面对人兽冲突事件有较强报复倾向。项目结束前 80% 的人对雪豹的保护态度转变为正面，杜绝报复性猎杀事件。</li> </ul> <p>针对社区雪豹日活动，每年 1 次，活动达到 150 人。针对社区小学宣传课堂活动，了解雪豹相关知识的小学生达到 300 人。</p>

<p><b>Objective 3.</b></p> <p>社会公众增强对新疆雪豹保护和本项目的认知，当地社区的保护行动开始获得外部智力和经济支持，以正面引导及帮扶等方式达到减少人兽冲突的目的。</p> <p><b>Activity 3a:</b> 开展线上线下传播活动，宣传项目地保护故事。</p> <p><b>Activity 3b:</b> 召开社区绿色发展座谈会，建立公众与项目地社区的帮扶机制（品种改良、牲畜育肥与防疫技术培训、扶持牧民发展牦牛肉产品）。</p> <p><b>Activity 3c:</b> 组织开展城市志愿者和公众参加的在地自然教育活动。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 社会公众开始关注项目地雪豹保护议题。</li> <li>✓ 志愿者代表协助社区制订出初步的绿色发展、生计多元化方案（重点是畜牧产品的增值增收）。</li> <li>✓ 项目地社区从公众参与的在地自然教育活动初步获得经济收益，增强本社区对开展雪豹保护工作的自豪感及信心。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 传统主流媒体保证每年 2 次报道，线上媒体传播每月 1 次，每年累计点击量达到 50w。</li> <li>✓ 结对子帮扶，试点受益家庭 10 家，每年每家增收 5000 元。通过组织开展自然教育活动，为 5 户提供服务的试点牧民家庭，每年每户增收 10000 元。</li> </ul>
<p><b>Objective 4.</b></p> <p>当地社区巡护监测队伍、民间机构与保护主管部门建成联动机制，共同制订实施行动方案和管理计划。</p> <p><b>Activity 4a:</b> 定期召开由保护主管部门、社区代表、NGO 参与的联席会议，建立并实施巡护监测评估机制、违法事件处理机制、优秀社区巡护员激励机制。</p> <p><b>Activity 4b:</b> 召开项目总结会议，表彰优秀社区巡护员和社区保护先进个人。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 初步建立新疆雪豹保护社区共管共建的模式试点。</li> <li>✓ 政府保护主管部门理解并认同该模式的运作及价值，将社区巡护监测队伍的管理纳入自身工作框架。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 每年 2 次，每次 30 人，三份相关机制文本文件产出。</li> <li>✓ 项目总结会议参与人数 200 人，社区参与保护的机制得到正式的承认，社区巡护监测试点工作纳入天山东部国有林管理局年度工作总结及下年度工作计划。</li> </ul>

**5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表**

Project Number:	Project Name: 通过引入社区保护机制，填补新疆乌鲁木齐南山区基层雪豹保护力量空缺并树立示范。
-----------------	--





Progress Reports 进展报告	邢睿		1 次		1 次		1 次		1 次	
Brief Description of Specific Objective #3: 社会公众增强对新疆雪豹保护和本项目的认知，当地社区的保护行动开始获得外部智力和经济支持。										
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8
3a.开展线上线下传播活动，宣传项目地保护故事。	荒野新疆	传统主流媒体保证每年 2 次报道，线上媒体传播每月 1 次，每年累计点击量达到 50w。	4 次	4 次	5 次	4 次	4 次	4 次	4 次	5 次
3b.召开社区绿色发展座谈会，建立公众与项目地社区的帮扶机制（品种改良、牲畜育肥与防疫技术培训、扶持牧民发展牦牛肉产品）。	荒野新疆、村委会	结对子帮扶，试点受益家庭 10 家，每年每家增收 5000 元。	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次
3c.组织开展城市志愿者和公众参加的在地自然教育活动。	荒野新疆、村委会	通过组织开展自然教育活动，为 5 户提供服务的试点牧民家庭，每年每户增收 10000 元。	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率							
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	邢睿		1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次
Progress Reports 进展报告	邢睿			1 次		1 次		1 次		1 次

Brief Description of Specific Objective #4: 当地社区巡护监测队伍、民间机构与保护主管部门建成联动机制，共同制订行动方案和管理计划。										
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8
4a.定期召开由保护主管部门、社区代表、NGO 参与的联席会议，建立并实施巡护监测评估机制、违法事件处理机制、优秀社区巡护员激励机制。	荒野新疆、村委会、天山东部国有林管理局	每年 2 次，每次 30 人，三份相关机制文本文件产出。	1 次		1 次		1 次		1 次	
4b.召开项目总结会议，表彰优秀社区巡护员和社区保护先进个人。	荒野新疆、村委会、天山东部国有林管理局	项目总结会议参与人数 200 人，社区参与保护的机制得到正式的承认，社区巡护监测试点工作纳入天山东部国有林管理局年度工作总结及下年度工作计划。								1 次
<b>Indicate persons responsible for monitoring and progress reports:</b> 说明负责项目监督和进展报告的人			<b>Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率</b>							
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	邢睿		1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次	1 次
Progress Reports 进展报告	邢睿			1 次		1 次		1 次		1 次

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

## **6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划**

在中国西部广袤的山地，雪豹分布十分广泛。其多数栖息地位于现行保护地体系之外。雪豹保护的长久成功，根本上依赖于与之共享资源的当地人的保护态度与行动。然而，这些区域的社会经济发展水平往往较为落后，社区群众的生计往往初级而单一。很大程度上，这促使了报复性猎杀、商业盗猎等直接保护威胁的发展，以及当地人针对优质生态资源过度利用等问题。提高当地人土地利用的经济效率、促进社区生计弹性、差异化人兽生态位，是解决多数区域保护问题的基本所在，也是本项目着眼的长远目标。

针对生计问题，本项目将从如下几方面令社区受益，包括：

1. 邀请、选拔、培训当地的牧民开展长期的在地巡护监测工作，为他们提供适当的物质奖励以改善社区生计。
2. 实地培训等外业活动完全依托由当地社区提供的后勤支持服务，包括食宿、马匹等服务，以直接增加社区收入。
3. 引入社会公众参与的在地自然教育活动，依托社区牧民提供后勤服务，以直接增加社区收入。
4. 引入社会智力和经济资源，帮助社区制订并实施绿色发展计划、困难家庭帮扶计划，如特色畜牧产品进行推广、生态旅游等，为社区构建多元化的经济结构打下基础，以增加未来社区收入。
5. 加强政府部门与社区的沟通、理解、互信，推动政府资金采购社区生态保护服务，以增加未来社区收入。

## **7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation) 确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与：①项目的规划和设计，②项目的实施③项目的监督和评估）**

基于对社区在当地保护进程中重要角色的认知和尊重，机构从项目筹划到具体设计都充分考虑社区的权利、意愿和视角。在项目实施过程中，机构也将高度重视社区的参与，提升社区对保护行动的拥有感，推动其逐步承担项目发展的主导性作用。

本项目设计期间，机构结合其他保护活动，保持每两周同项目地社区的沟通频率，充分听取了当地牧民对于参与项目的意愿、实施项目方式的想法，并完全融入计划书中。在项目实施阶段，机构将基于当地现有治理结构（村委会）开展工作，尊重哈萨克族的议事原则，公平公开地促进当地社区牧民尽可能参与到所有项目活动中，包括巡护员选拔、保护志愿服务承诺书签订、评估激励等。另外，项目将开

展大量传播活动，并引入城市志愿者等社会智力和经济资源与项目地社区开展“结对子帮扶”，并共同协商绿色发展计划。这些活动一方面将帮助牧民群众增加收入，另一方面也有助于激发社区群众对当地野生动物和自然环境保护产生的荣誉感、自豪感和拥有感，从而进一步团结社区力量投入保护工作。针对项目的监督和评估，社区代表将始终作为主要角色对项目组人员定期发布的项目进展报告进行总结、评估，并将项目进展同步反馈给政府和林业保护单位，以体现其对项目成果的主人翁地位。

**8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project) 知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）**

首先，基于过去五年的工作，机构在相关领域已拥有较强的独立传播能力，例如：荒野新疆志愿者 1000 余人、公号微博阅读量最高达到 1800 万，并同中央电视台、新疆电视台等媒体保持长期合作。项目组将每月总结项目地保护故事与经验，以文章、图片、视频、报告等多种形式结合多种渠道向社会公众立体传播项目进展与成果。

其次，本项目的主要活动包括引入外部智力经济资源前往项目地开展实地活动。参与活动的志愿者将作为自媒体传播源与社会公众分享相关知识、信息与感受。

第三，本项目高度重视与社区及政府保护主管部门的联动协调。项目组每月将对项目进展进行简报，提交当地社区和政府；每季度将组

织联席会议，年末将进行项目年度总结，以促进信息和经验的共享，并争取项目推动的社区保护行动和管理方法可以形成示范，在天山东部国有林管理局十一个分局所辖雪豹栖息地社区推广复制。

最后，荒野新疆是“中国雪豹保护网络”主要成员之一。本项目的进展和成果，也将依托该网络年会和年度报告向国内外学术、保护界传播，并报送新疆维吾尔自治区林业厅、国家林业和草原局等高级别保护主管机关，以产生更大尺度的示范作用与影响力。

**9. Participation of Women, youth and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、原住民的参与 (描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处)**

本项目中，当地的哈萨克族原住民是本项目保护行动的主体力量，其能力发展、表达展现、角色提升是项目的根本目标。

项目地的社区群众目前主要是中老年人为主，大多数年轻人不愿意继承这种相对落后的生产方式，已经走向城市。依然从事牧业生产的年轻人，普遍教育水平较低或者家庭困难。但相较于中老年群体，年轻人接受新事物能力强、动力高。这个群体将成为未来项目实施中重点发展的参与对象。通过各项项目工作，本项目将促进他们连接社会、学习新的技能、创造改变生活的新途径。同时，项目设计了针对社区学校的宣传活动。项目期望通过推动青少年的认知和态度转变，一方面正面影响其老年家庭成员，另一方面为项目成果的可持续发展建立重要基础。

目前项目地社区女性比例高于男性，多负责家庭内部生活打理，也参与部分放牧。项目将日常巡护监测工作以及自然教育活动的后勤保障点安排在牧民家里，为女性提供更多的社会服务接触点。同时，考虑民族风俗，社区访谈将注意保证女性受访者比例不低于 40%，充分支持社区女性表达观点和主张的同时，也为项目实施带来更多元立体的视角。

最后，项目组成员女性居多，是机构内部项目设计与实施的主导力量；同时，参与项目的城市志愿者中也有较高的女性比例，将在项目传播、在地帮扶等方面发挥重要作用。

**10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

<b>Risk factors/ problems 风险因素/问题</b> 政策风险、极端天气、文化差异	<b>Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法</b>
1. 政策风险：在新疆维稳的政策环境下，因社区活动不当或其他重大外部因素，政府部门叫停项目实施。 2. 安全事故：在山区开展巡护监测等实地活动，存在因交通、天气、地形、猛兽等因素带来的人身安全隐患。 3. 文化差异：社区保护模式建设的尝试中，因为文化差异的原因，汉族工作人员和志愿者与哈萨克族牧民往往会有不同的思路和理解，造成社区不接受项目的原有设计，无法完成项目目标。	1. 项目组已充分重视与政府管理部门和社区的联动协调；项目实施过程将与政府的其他社区工作（例如扶贫、维稳等）紧密协同。 2. 所有参与项目外业工作的牧民及志愿者都将进行野外安全救护等培训，并制定野外工作安全守则，购买人身意外保险。 3. 在保证保护目标实现的前提下，充分尊重哈萨克族的传统和处事习惯，让当地人成为项目行动的主人，尊重他们的议事规则。

**11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性 如何寻找更多的资源来发展项目和保持持续性 包括寻找项目资源、政府资源、公众资源**

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

机构在设计项目之初，即着眼长远。本项目的首要目标是控制、缓解突出的保护威胁，并在项目地就雪豹保护打下良好的社区态度及能力基础。项目期结束后，在群众态度、社区骨干能力、社会公众认知、政府接纳度等方面，项目地将具备进一步开展长期深入保护活动的积极条件。

首先，本项目将结合机构的“守护荒野志愿者体系建设项目”、“新疆雪豹调查与保护项目”等，持续为社区的长期保护行动寻找、导入更多持久的社会资源，建立社会公众持续关注和参与当地社区保护的途径，例如社区绿色发展计划、结对子帮扶行动、在地自然教育、保护地友好产品开发等。基于志愿者联动社区保护机制，这将为新疆雪豹保护树立“社会公众购买在地社区生态保护服务”的新模式。通过市场和公益双向力量驱动的保护资源投入，我们期望未来在项目地建设“社区雪豹保护地”，运行“社区保护共管基金”，以自

## 12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划 申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
<b>1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)</b>											
Manpower/labor 人工/劳力		5000	5000								
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		26400	26400								
Contracts 分包合同		13600	13600								
Equipment/Furniture 设备		167000	62000			57000		48000			
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	382900	182500			105400	95000				
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	20000	12000			8000					
Miscellaneous 杂费		6000				6000					
<b>Subtotal 小计 (1)</b>											
<b>2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)</b>											
(Please specify)请具体说明		59880	33500			26380					
(Please specify)请具体说明											
<b>Subtotal 小计 (2)</b>											
<b>Total (1) + (2) 合计</b>		680780	335000			145780	152000	48000			

**Note:** This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

**Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出**

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Year 2, [local currency] 第2年（人民币）	Year 3, [local currency] 第3年（人民币）（如有）	Total, [local currency] 合计（人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		2500	2500		5000		1.49%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		12000	14400		26400		7.88%
Contracts 分包合同		6800	6800		13600		4.06%
Equipment/Furniture 设备		28500	33500		62000		18.51%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	91340	91160		182500		54.48%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	6000	6000		12000		3.58%
Miscellaneous 杂费							
Administrative cost 行政管理开支		16750	16750		33500		10.00%
Total 合计		<b>163890</b>	<b>171,110</b>		335000		100%